



**Fintraffic  
Lennonvarmistus Oy  
Vuosikertomus 2025**



# Fintraffic Lennonvarmistus Oy

Fintrafficin lennonvarmistus tarjoaa turvallisia, täsmällisiä ja kilpailukykyisiä lennonvarmistuspalveluita Suomessa, maailman ympäristöystävällisimmässä ilmatilassa. Tavoitteena on, että lentoliikenne tukee kokonaisvaltaisesti Suomen menestystä.

Vastuullamme on Suomen ilmatilan käytön hallinta sekä lentoreitti- ja lennonvarmistuspalvelut 22 lentoasemalla. Sen lisäksi, että valvomme ja johdamme lentoliikennettä Suomen ilmatilassa ja lentoasemilla, vastaamme myös toiminnassa tarvittavan infrastruktuurin ja järjestelmien suunnittelusta ja ylläpidosta kansainvälisten vaatimusten mukaan.

Tekninen lennonvarmistus käsittää muun muassa tutkajärjestelmien, navigaatiolaitteiden ja radiolaitteiden ylläpitämistä lentoasemaympäristössä Suomessa sekä teknisiä ylläpitopalveluita viidellä lentoasemalla Ruotsissa. Tarjoamme myös koulutus- ja konsultointipalveluja sekä palveluita dronelennättäjille.

Lisäksi meille kuuluvat lentopelastukseen sekä aluevalvontaan liittyvät erityistehtävät.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy on osa Fintraffic-konsernia.



## Sisältö

### Vuosi 2025

Toimitusjohtajan katsaus	4
Avainlukuja 2025	6

### Liiketoiminta ja toimintaympäristö

Lennonvarmistuksen palvelut	8
Turvallisuus	10
Strategia ja vaikuttavuus	13
Sidosryhmät	15

### Hallinnointi ja organisaatio

Hallitus ja johtoryhmä	18
Organisaatio ja henkilöstöluvut	21

### Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

Toimintakertomus	25
Tuloslaskelma	29
Tase	30
Rahoituslaskelma	31
Liitetiedot	32
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	39
Tilintarkastuskertomus	40



# Vuosi 2025

# Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristömme on ollut poikkeuksellisen haastava. Geopoliittinen tilanne Euroopassa ja globaalisti on lisännyt epävarmuutta, vaikuttanut ilmatilojen käyttöön ja korostanut kriittisen infrastruktuurin merkitystä.

**N**äissä olosuhteissa lennonvarmistus on keskeinen osa yhteiskunnan turvallisuutta ja huoltovarmuutta. Olemme osoittaneet kykymme toimia vakaasti ja ammattimaisesti myös tilanteissa, joissa ennakoitavuus on heikentynyt. Tämä kertoo organisaatiomme vahvuudesta; osaamisesta, yhteistyöstä ja yhteisestä vastuunkannosta.

Lennonvarmistuspalvelua tarjottiin yli 240 000 lennolle ja Helsinki-Vantaalla lähes 158 000 nousulle ja laskulle. Suomen yli lentävien lentojen määrä laski noin 55 600 lentoon kiinalaisten lentoyhtiöiden vähennettyä liikennettään Suomen ilmatilassa.

## Strategiset hankkeet vuonna 2025

Etälennonjohtohankkeen (MROT – Multi Remote Operating Tower) kilpailutus saatiin päätökseen heinäkuussa, ja voittaja valittiin tarjousten arvioinnin perusteella. Hanke eteni kuitenkin markkinaoikeuden käsiteltäväksi, minkä vuoksi sopimusneuvotteluja ei voitu käynnistää. Hankkeen aikataulu ja tarkemmat sisällöt täsmentyvät neuvottelujen edetessä.

Rajat ylittävän lennonvarmistuspalvelun (FINEST) valmistelua jatkettiin yhdessä Viron lennonvarmistusorganisaation (EANS) kanssa. Toimintaympäristön muutosten vaikutuksia on analysoitu ja niiden pohjalta sovittu yhteisistä toimintamalleista. Kansallisten valtiosopimusten valmistelu eteni suunnitellusti.





Ilmatila 2027 -hankkeessa keskeisiä tavoitteita ovat lentoturvallisuuden lisäksi maanpuolustuksen tarpeiden huomioiminen, kilpailukyky ja saavutettavuus, ympäristötavoitteet sekä kaikkien ilmatilankäyttäjien tasapuolinen huomiointi. Muutoksia on suunniteltu ja simuloitu, ja alustava muutostarkastelu valmistui joulukuussa.

Lennonvarmistuksen palvelumyynti jatkui hyvänä. Avia Collegessa koulutettiin uutena asiakkuutena azerbaidžanilaisia ilmailusään ammattilaisia, ja lisäksi koulutimme vuoden aikana myös suomalaisia lennonjohtajia.

### Laadukkaat ja kehittyvät lennonvarmistuspalvelut

Asiakastytyväisyyskyselyn perusteella palvelumme koetaan edelleen toimiviksi ja turvallisiksi.

Lennonvarmistuspalveluiden kokonaisarvosana oli 4,0, ja luotettavuuden sekä turvallisuuden osalta 4,2.

Toimintamme korkea laatu näkyy yhtiölle myönnettyissä ISO 9001 -laatujärjestelmä-sertifikaatissa sekä vuonna 2025 saadussa ISO 27001 -sertifikaatissa, jotka osoittavat tietoturvan ja riskienhallinnan olevan järjestelmällisesti korkealla tasolla.

Keväällä lanseerattu ilmailun tilannekuvasovellus Fintraffic Sky kokoaa keskeisen reaaliaikaisen ilmailutiedon yhteen ja tarjoaa muun muassa mahdollisuuden lentosuunnitelmien laatimiseen. Palvelua kehitettiin loppuvuonna yhteistyössä Ilmatieteen laitoksen kanssa lisäämällä lakisääteiset lentosääpalvelut sekä räätälöityjä sääpalveluja ilmailijoille.

Lennonvarmistuksen pääjärjestelmän TopSky ATCOne -hankintasopimus allekirjoitettiin joulukuussa yhteistyössä Viron ja Tšekin lennonvarmistusorganisaatioiden kanssa.

EU-komissio vahvisti lennonvarmistuksen vuosien 2025–2029 tehostumistavoitteet osana RP4-suorituskyky-suunnitelmaa. Vuonna 2025 toteutuneet kustannukset alittivat asetetun tavoitetason, mikä kuvastaa toiminnan hyvää kustannustehokkuutta. Lentoreittipalvelussa laskutettavien palveluyksiköiden määrä jäi kuitenkin Venäjän hyökkäyssodan vaikutusten vuoksi selvästi ennakoitua alhaisemmaksi, mikä heijastui yksikkökustannusten kehitykseen. Helsinki-Vantaan lennonjohtopalveluissa yksikkökustannukset puolestaan alittivat tavoitetason palveluyksiköiden määrän kasvun tukemana.

Vuosi 2025 oli vaativa mutta samalla merkityksellinen. Haluan kiittää koko henkilöstöämme sitoutuneesta, ammattitaitoisesta ja vastuullisesta työstä turvallisen ja sujuvan lentoliikenteen varmistamiseksi. Kiitän myös asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä.

### Raine Luojus

toimitusjohtaja

---

**Toimintamme korkea laatu näkyy yhtiölle myönnettyissä ISO 9001- ja ISO 27001 -sertifikaateissa.**

---



# Avainlukuja 2025

Liikevaihto

**96,9 M€**

(88,7 M€)

Liikevoitto

**12,2 M€**

(8,4 M€)

Henkilöstö keskimäärin

**436**

(425)

Lennonneuvonta käsitteli

**49 409**

ATS-sanomaa (50 662)

Ylilentoja

**55 613**

(65 661)

Lennot Suomen ilmatilassa

**240 597**

(241 876)

Helsinki-Vantaalla oli nousuja ja laskuja

**157 782**

(153 142)

Suomen ilmatilan viiveettömyyden takia säästy

**69 500**

tonnia päästöjä

**416 500**

lentominuuttia

**= 41 M€**

NOTAM-toimisto laati

**19 735**

(18 516) NOTAM-sanomaa

Lennonvarmistuksesta johtuvat onnettomuudet / vakavat vaaratilanteet

**0**

(0)

Viiveitä

**0 minuuttia**

Lennonvarmistuksesta johtuvia säätelyjä ei ollut.



# Toimintaympäristö ja liiketoiminta





**Ilmailutiedotuspalvelun (AIS)** tehtävänä on huolehtia ilmailun kansainvälisen ilmailutiedotusjärjestelmän toiminnasta Suomen alueella.

Tiedotusjärjestelmän tarkoituksena on varmistaa kansainvälisen ja kotimaisen ilmaliikenteen turvallisen, säännöllisen ja taloudellisen toiminnan kannalta välttämättömien tietojen kulku.

Ilmailutiedotuspalvelua sääntelevät kansainväliset asetukset, sopimukset sekä kansalliset säädökset.

Ilmailutiedotuspalvelun tuottamaan julkaisujärjestelmään (Aeronautical Information Products) kuuluvat mm. Suomen ilmailukäsikirja (AIP Finland), AIP:n lisäykset (AIP SUP), AIC A-tiedotteet (Aeronautical Information Circular) ja ANC 1:500 000 kartta. Ilmailutiedotuspalvelun toiminnot on sertifioitu ISO 9001:2015 laadunhallintajärjestelmän mukaisesti.

## Lennonjohtopalvelua 22 lentoasemalla Suomessa

**Helsinki-Vantaan lennonjohto:** Helsinki-Vantaan lennonjohtoon kuuluvat sekä lähi- että lähestymislennonjohto. Tuntikohtaiset maksimioperaatiomäärät Helsinki-Vantaan lentoasemalla ovat 48 saapuvaa ja 42 lähtevää ilma-alusta tunnissa kuitenkin siten, ettei kokonaismäärä ylitä 80 operaatiota tunnissa.

**Lennonjohtopalvelut verkostossa:** lähi-, lentotiedotus- ja lähestymislennonjohtopalvelut 21 verkostolentoasemalla Suomessa.

### Tekniset lennonvarmistuspalvelut

Tekninen lennonvarmistus käsittää ne laitteet, järjestelmät ja työkalut, joita ilmaliikennepalvelussa (ATS) käytetään. Näitä ovat eri puolilla maata olevat tieto-, radio-, navigaatio- ja tutkajärjestelmät sekä laitteet, joita ilma-alukset käyttävät navigoidessaan sekä laskeutuessaan.

Teknisen lennonvarmistuksen tärkein tehtävä on ylläpitää laitteita ja järjestelmiä niin, että toiminta on sekä turvallista että tehokasta ja tapahtuu sovitulla vasteajalla.

Laitteiden ja järjestelmien ylläpito hoidetaan ennalta määrätysti ja turvallisuus varmistetaan monin tavoin. Lennonvarmistusjärjestelmiin suunnitelluista muutoksista tehdään turvallisuusarvioinnit, jotka hyväksyy viranomainen, Traficom, ennen kuin ne voidaan toteuttaa. Merkittävimmistä muutoksista Traficom suorittaa myös oman turvallisuusarviointinsa. Vuosittain erilaisia teknisiä muutoksia tehdään noin 200.

Tekniikka kehittyy jatkuvasti ja henkilöstön ammattitaito pidetään ajan tasalla koulutusten avulla. Fintrafficin lennonvarmistuksen

oman henkilöstön lisäksi käytetään alihankkijoita ja tärkeimpiin järjestelmiin on solmittu laitetoimittajien kanssa niin kutsutun tehdastason ylläpitösopimukset.

Lennonvarmistuksessa turvallisuus on aina keskiössä. Siksi käyttöön otettavan tekniikan pitää aina olla käytännössä koeteltua ja luotettavaksi havaittua.

Traficom auditoi vuosittain teknisen lennonvarmistuksen toiminnan ja puuttuu tarvittaessa mahdollisiin epäkohtiin. Fintrafficin lennonvarmistuksen vastaa sopimusperusteisesti siviili-ilmailun lentomittauksista suomalaisilla lentoasemilla ja toimittaa samoja palveluita myös Virossa.

Olemme vastanneet Ruotsin viiden lentoaseman (Kalmar, Karlstad, Jönköping, Norrköping, Skellefteå) COM & NAV-ylläpitopalveluista vuoden 2021 alusta lähtien.

### Avia College

Avia College on Fintrafficin lennonvarmistuksen omistama ammatillinen erikoisoppilaitos, joka tuottaa kansainväliset standardit ja suositukset täyttyviä lennonvarmistusalan koulutuspalveluita.

Avia College järjestää lennonjohtajan ammattiin johtavaa koulutusta. Lisäksi se tarjoaa eri lennonvarmistustoimialojen kertaus-, muunto-, jatko- ja erikoistumiskoulutusta.

Koulutus antaa pätevyyden toimimiselle eri maissa. Koulutus kestää 1,5 vuotta.

Lennonjohtajan ammatti ja sitä kautta myös lennonjohtokoulutus on perinteisesti kiinnostanut nuoria. Seula on tiukka ja valinta tehdään monessa vaiheessa. Valintaprosessi sisältää kokeiden lisäksi myös koulutuksen tuottajan sekä psykologin tekemät haastattelut.

Avia Collegella on hyvä maine lennonvarmistusalan kouluttajana. Olemme suomalaisten lisäksi viime vuosina kouluttaneet mm. norjalaisia, luxemburgilaisia, virolaisia ja bosnia-hertzegovinalaisia lennonvarmistusalan ammattilaisia

# Turvallisuus 2025

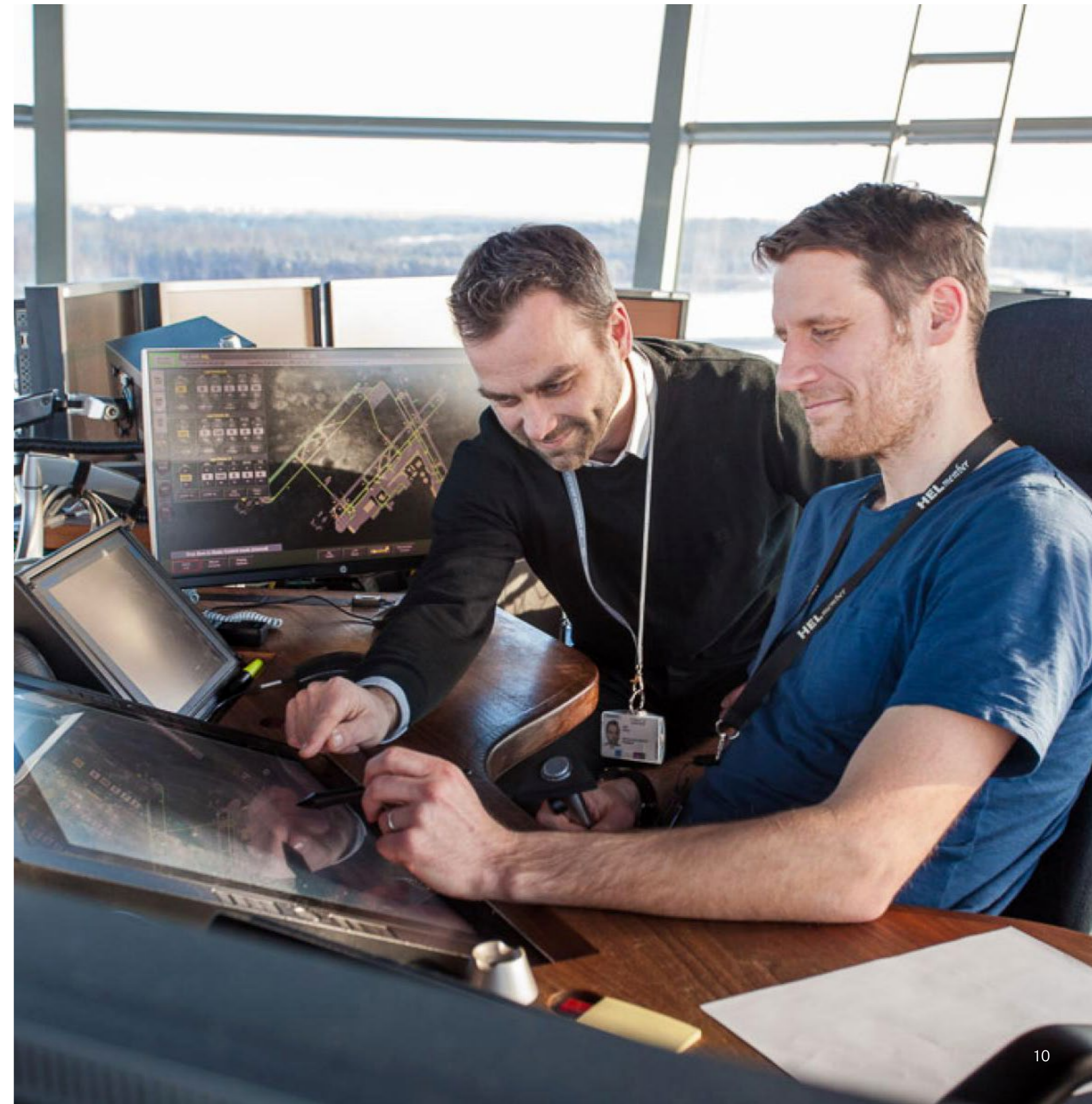
Turvallisuus on yhtiön ensimmäinen ja tärkein arvo. Yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan oman toimintansa turvallisuutta sekä siihen liittyvää laadunvarmistusta varmistaen turvallisuudenhallinnan vaatimusten mukaisen toiminnan kaikissa olosuhteissa ja markkinatilanteissa.

Lennonvarmistuksen toiminnan kannalta vuosi 2025 oli hyvä. Toimintamme seurauksena tai merkittävästä myötävaikutuksesta ei aiheutunut yhtään ilmailun onnettomuutta tai vakavaa vaaratilannetta. Yhtiö saavutti turvallisuustavoitteensa sekä yhtiön omien tavoitteiden, että ilmailun kansallisen turvallisuusohjelman (FASP) kautta asetettujen omien mittareiden osalta. Poikkeamia tapahtui, mutta niiden riskitaso oli matala. Henkilöstön raportointiaktiivisuus säilyi erittäin korkeana.

Geopoliittinen tilanne ympärillämme vaatii jatkuvaa huomiota ja aktiivista sopeutumista myös sen aiheuttamiin turvallisuusuhkiin. GPS- häirinnän tuomat haasteet ja turvallisuusvaikutukset on kyetty tunnistamaan ja olemme sopeutuneet hyvin tämän haitan aiheuttamiin seurauksiin siten, että turvallinen toiminta on pystytty takaamaan. Olemme tehneet myös teknisiä investointeja voidaksemme

varmistua siitä, että lentoliikenteen jatkuvuus ja turvallisuus on kaikissa olosuhteissa taattu.

Riskien arviointi muutosten yhteydessä on osa yhtiön jokapäiväistä toimintaa. Yhtiössä tehtiin vuonna 2025 muutoksiin liittyviä laajempia turvallisuusvaikutusten arviointeja osana muutoksenhallintaprosessia yhteensä 27 kappaletta. Lisäksi tehtiin 754 kappaletta muutoksiin kohdistuneita turvallisuusvaikutusten ennakoarviointeja. Määrä viestii koko henkilöstön vahvasta sitoutumisesta turvallisuuden varmistamiseen. Kaikki sellaiset muutokset arvioidaan, jotka vaikuttavat tai saattavat vaikuttaa toiminnan turvallisuuteen. Myös sellaiset yhteistyökumppanien tekemät muutokset yhteisessä toimintaympäristössä, joilla voi olla vaikutusta lennonvarmistuksen toimintaan, arvioidaan turvallisuusvaikutusten





## Raportointiaktiivisuus, sisäinen valvonta ja turvallisuuden varmistaminen muutoksissa vuonna 2025

	Kappaletta
Henkilöstön tekemät poikkeama- ja havaintoilmoitukset	3 542
Tekniset ilmoitukset liittyen laitteiden tai teknisten järjestelmien toimintaan	1 969
Teknisiä ennakkohuoltoja	1 017
Muutosten riskiarvioita	27
Muutosten turvallisuusvaikutusten ennakoarvioita	754
Sisäiset auditoinnit	12

osalta. Lisäksi käytetään prosessia, jolla toimitetaan yhteistyökumppaneille (ml. muut ilmailu- ja liikennepalvelun tarjoajat) oikea-aikaisesti tietoa omista muutoksista, joilla on tai saattaa olla vaikutusta heidän toimintaansa (ns. Safety Support Assesment ja Multi-Actor-Change-menettelyt).

Kiitotieturvallisuus on eräs keskeisistä turvallisuuden osa-alueista, jota yhtiössä seurataan aktiivisesti. Oman toimintamme seurauksena tapahtui yhteensä 7 kiitotiepoikkeamaa (trendi lievästi nouseva, 5 vs 7), mutta mikään näistä ei ollut korkean riskitason tapahtuma, joista olisi aiheutunut esimerkiksi konkreettista yhteentörmäysvaaraa. Kaikki tapaukset on raportoitu oikea-aikaisesti hyvää turvallisuuskulttuuria ja tapaa noudattaen.

Eräs lennonvarmistuksen turvallisuusmittareista on minimiporrastusten alitusten määrä. Vuonna 2025 oman toiminnan seurauksena tapahtui yhteensä 21 kpl tapausta, joissa vaadittava

minimiporrastus alittui lievästi. Trendi oli neutraali (vrt. edellisvuosi myös 21 kpl). Kaikki tapahtuneet minimiporrastuksen alitukset olivat luonteeltaan matalan riskitason poikkeamia ja sellaisia, ettei niiden seurauksena syntynyt tai olisi syntynyt vaaraa yhteentörmäyksestä. Tilanteet havaittiin heti ja korjaavat toimenpiteet kuin myös tilannetietoisuus olivat hyvällä tasolla.

Hyvään turvallisuuden- ja laadunhallintaan kuuluvat myös sisäinen valvonta ja kannustava raportointikulttuuri. Vuoden aikana tehtiin 12 kpl yhtiön omaa auditointia minkä seurauksena valvontasuunnitelmamme toteutui suunnitellusti. Niissä ei kirjattu vakavia poikkeamia. Kannustavan raportointikulttuurin sekä hyvän turvallisuuskulttuurin yhtenä mittarina voidaan pitää myös havainto- ja poikkeamailmoitusten määrää. Raportointimäärien säilyminen korkeana viestii siitä, että asioista raportoidaan avoimesti ja aktiivisesti.

## Suorituskykytavoitteet ja turvallisuus

Euroopan komission asettama suorituskykysuunnitelma asettaa kansalliset tavoitteet lentoliikenteen viiveettömyyden, turvallisuuden, ympäristötehokkuuden sekä perittävien maksujen suhteen.

Osana eurooppalaista ilmatilakehitystä laadittu lennonvarmistuksen suorituskykysuunnitelma sitoo Suomen valtiota ja edelleen yhtiön tuottamaa lennonvarmistuspalvelua sekä ohjaa lennonvarmistuksen kehittämistä.

Turvallisuustavoitteita asetetaan lisäksi Suomen ilmailun turvallisuusohjelmassa (FASP). Ohjelma velvoittaa ilmailuorganisaatioita tekemään riskitekijöiden kartoituksen ja määrittelemään riskeille reagointi- ja hyväksyttävyytystasot sekä seuraamaan niitä säännöllisesti.

## Asetetut suorituskykytavoitteet

Tavoite	Toteutuminen 2025
<b>Turvallisuus</b> • Turvallisuudenhallintajärjestelmän tehokkuus	Tavoite saavutettiin
<b>Ei Fintraffic Lennonvarmistuksen toiminnasta johtuvia onnettomuuksia</b>	Tavoite saavutettiin. Ei onnettomuuksia.
<b>Ei Fintraffic Lennonvarmistuksen toiminnasta johtuvia vakavia vaaratilanteita</b>	Tavoite saavutettiin. Ei vakavia vaaratilanteita.
<b>Suomen ilmailun turvallisuusohjelman (FASP) mukaiset tavoitteet</b>	Turvallisuusohjelmassa asetettiin tavoitteita 15 tekijän osalta. Tavoitteet saavutettiin
<b>Ei ilmatilavarausten hallintaan liittyviä vakavia poikkeamia</b>	Tavoite saavutettiin.

Suorituskykysuunnitelman lisäksi Fintraffic Lennonvarmistus on Turvallisuus- ja liiketoimintasuunnitelmassaan määritellyt omia turvallisuustavoitteita (sisältäen myös Suomen Ilmailun Turvallisuusohjelman FASP tavoitteet).

Turvallisuudenhallintajärjestelmän toiminta täytti vuonna 2025 eurooppalaisen suorituskykysuunnitelman vaatimukset koskien turvallisuudenhallinnan kypsyytystasoa. Em. mainittujen mittareiden osalta tuli vuoden 2026 alussa kuitenkin suuria muutoksia vaatimusten koventumisen ja yksityiskohtaisuuden myötä. RP4 arviointijakson (2025–2029) loppuun mennessä tulee järjestelmän kypsyytystasoa nykyisestä nostaa.

## Tavoitteista poikkeaminen ja niihin liittyvät toimenpiteet

Yhtiön itselleen asettamat turvallisuustavoitteet ovat merkittävä osa toiminnan jatkuvaa parantamista. Kehityksen varmistamiseksi on perusteltua asettaa myös sellaisia tavoitteita, joiden saavuttaminen voi olla haasteellista, eikä niiden saavuttaminen ole aina itsestään selvää.

Vuoden 2025 osalta primääriset tavoitteet saavutettiin, eikä näihin liittyen korjaavien toimenpiteiden tarvetta ollut. Poikkeamia kuitenkin oli kuten kaikille toimijoilla. Nämä arvioidaan ja käsitellään yksiköiden oman turvallisuus- ja laatutoiminnan prosessien mukaisesti. Eräiden osalta seuranta jatkuu 2026 puolelle.

## Yritysturvallisuus

Yhtiö kehitti johtamisjärjestelmänsä luomalla yritysturvallisuuteen liittyvän tietoturvallisuuden hallintajärjestelmän (ISO27001:2022), jota sertifioitiin keväällä 2025. Samalla asetettiin yritysturvallisuuteen liittyviä tavoitteita koskien tilaturvallisuutta ja henkilöstön osaamista. Molempiin liittyvät tavoitteet saavutettiin.

Yhtiö käynnisti projektin Finavian kanssa teknisiä laiteloja ja -suoja koskeva kulunvalvonnan parantamista kaikilla lentoasemilla sekä muualla maassa sijaitsevien teknisten laitelojen osalta.





# Strategia ja vaikuttavuus

Suunnittelemme ja ylläpidämme lennonvarmistuksen infrastruktuuria ja järjestelmiä kansainvälisten vaatimusten mukaisesti EU-tason yhteistyöllä vähennetään ilmailun ympäristövaikutuksia sekä kasvatetaan turvallisuutta ja kustannustehokkuutta. Single European Sky (SES) eli yhteinen eurooppalainen ilmatila tähtää lennonvarmistuspalvelujen digitalisointiin, jolla ilmailutietoa voi hallita ja jakaa keskitetysti.

## STRATEGISET TAVOITTEEMME



Olemme Euroopan paras lentoliikenteen täsmällisyydessä, poikkeustilanteisiin varautumisessa ja ympäristötehokkuudessa. Lentoliikenne on turvallisin liikkumismuoto ja palvelumme ovat Euroopan kustannustehokkaimpien joukossa.



Toimintaympäristömme vastaa ilmatilan rakenteiden, ilmatilan käytön ja infrastruktuurin osalta asiakkaidemme tarpeita ja on lennonvarmistuksen kannalta kustannustehokas.



Osalle kentistä palvelut tuotetaan etälennonjohton avulla.



Yhdessä Viron Lennonvarmistuspalveluyhtiön EANS:n kanssa vastaamme Suomen ja Viron lentoreittipalveluista.



Meillä on paljon kaupallista lennonvarmistukseen liittyvää palvelumyyntiä erikseen sovitulla markkina-alueilla.

## MITEN ETENIMME TAVOITTEISSA 2025?

Etälennonjohtohankkeen (MROT – Multi Remote Operating Tower) kilpailutus saatiin päätökseen heinäkuussa ja voittaja selvisi tarjousten arvioinnin perusteella. Hanke eteni kuitenkin markkinaoikeuden käsiteltäväksi ja valitusprosessin takia sopimusneuvotteluja ei voitu aloittaa. Hankkeen aikataulu ja tarkemmat yksityiskohdat täsmentyvät neuvotteluissa.

Rajat ylittävän lennonvarmistuspalvelun (FINEST) valmistelua jatkettiin Virossa palveluja tuottavan

Estonian Air Navigation Services -yhtiön (EANS) kanssa. Toimintaympäristön muutoksen vaikutuksia on analysoitu nykyisiin toimintamalleihin ja niiden osalta on yhdessä sovittu FINEST-menetelmät. Kansallisten valtiosopimusten valmistelua jatkettiin.

Ilmatila 2027 -hankkeen keskeisinä tavoitteina ovat lentoturvallisuuden lisäksi maanpuolustuksen tarpeiden huomioiminen, kilpailukyky ja saavutettavuus,

ympäristötavoitteet ja vastuullisuus sekä kaikkien ilmatilankäyttäjien huomioiminen. Hankkeen tuomia muutoksia on suunniteltu ja simuloitu. Alustava muutostarkastelu valmistui joulukuussa.

Lennonvarmistuksen palvelumyynti jatkui menestyksekkäästi. Uutena asiakkuutena Avia Collegessa koulutettiin azerbaidžanilaisia ilmailusään ammattilaisia. Myös suomalaisia lennonjohtajia koulutettiin vuonna 2025.

## Vaikuttavuus

### Turvallinen liikenne

- Lennonvarmistuksesta johtuvia onnettomuuksia tai vakavia vaaratilanteita 0

### Tehokas liikenne

- Suomen ilmatilan viiveettömyyden takia säästyneet lentominuutit 416 500 (=41 milj. eur) vrt. EU-keskiarvo\*

\* Laskelmat perustuvat Eurocontrolin tuottamiin lähtöarvoihin

## Vertailu lentoreittipalveluiden hintoihin, lentoreittitehokkuuteen sekä liukulaskeutumisten osuuksiin Pohjoismaissa

	Liukulaskeutumisten osuus (päälentoasema)	Lentoreittitehokkuus	Lentoreittipalvelun yksikköhinta
Suomi	60,4 %	96,28 %*	78,09 €
Ruotsi	47,1 %	98,28 %	94,70 €
Norja	57,5 %	98,39 %	54,32 €
Tanska	46,0 %	98,56 %	90,67 €

\* Lentoreittitehokkuuteen vaikuttavat venäläisiin lentoyhtiöihin liittyvät pakotteet ja kansainvälisen merialueen käyttö. Ilman UMKK-liikennettä (Venäjä-Kaliningrad) Suomen tehokkuusluku olisi 98,4 %

Lähde: Eurocontrol

## Ilmastonmuutosta hillitsevä liikenne

- Suomen ilmatilan viiveettömyyden takia säästyneet CO<sub>2</sub>-päästöt 69 500 t vrt. EU-keskiarvo\*
- Liukulaskeutumisten takia säästynyt CO<sub>2</sub>-määrä 14 700 tonnia vrt. EU-keskiarvo\*



# Sidosryhmät

Fintrafficin lennonvarmistuksen tärkeitä sidosryhmiä ovat lentoyhtiöt, Finavia sekä muut lentoasema-asiakkaat, kuten Enontekiö ja Lappeenranta, sotilas- ja valtion ilmailu, henkilöstö ja omistaja. Vastuu sidosryhmistä näkyy lennonvarmistuksen tavoitteissa ja arvoissa.

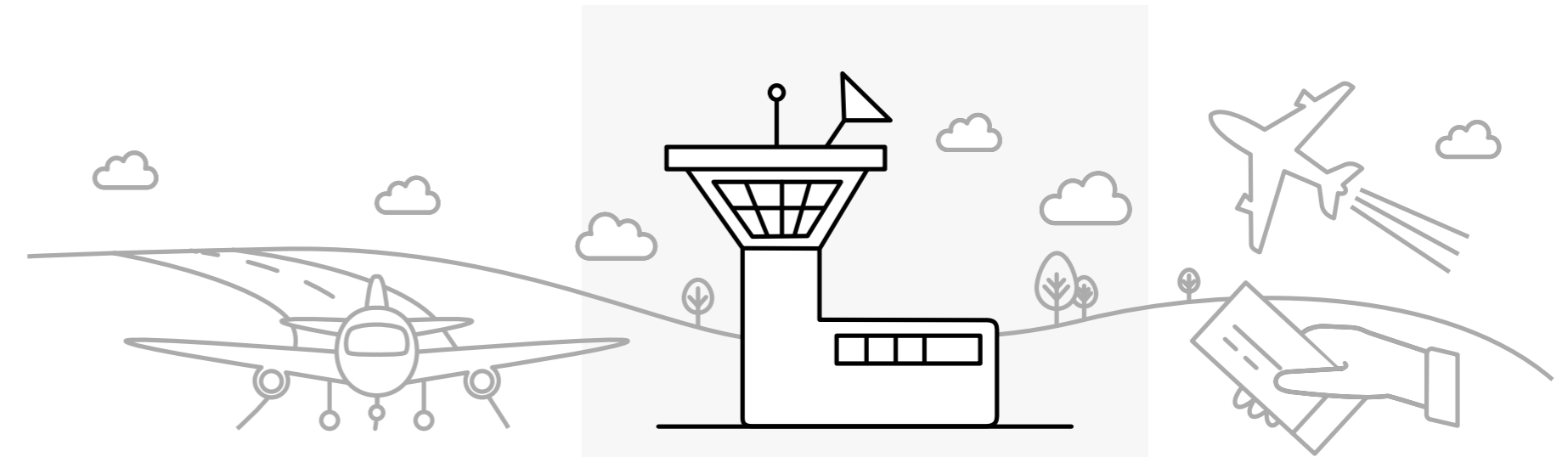
Fintrafficin lennonvarmistus on vuoden 2025 aikana tehnyt asiakaskonsultaatiota useissa yhteisissä ja asiakaskohtaisissa tapaamisissa.

## Vuonna 2025 käytiin seuraavat viralliset asiakaskonsultaatiot:

- Asiakaskonsultaatio Rajavartiolaitokselle vuoden 2026 maksuista ja investoinneista 6.6.2025
- Asiakaskonsultaatio Ilmavoimille vuoden 2026 maksuista ja investoinneista 6.6.2025
- Asiakaskonsultaatio lentoyhtiöille vuoden 2026 maksuista ja investoinneista 6.6.2025

Fintrafficin lennonvarmistus käy jatkuvaa ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa kehittääkseen toimintaansa sekä koko toimialaa entistä vastuullisempaan suuntaan. Lennonvarmistus toimii turvallisuutta korostaen, asiakaslähtöisesti ja hyvän eettisen koodin mukaisesti. Suomen lentoasemia hallinnoiva Finavia on Fintrafficin lennonvarmistukselle merkittävä asiakas. Sille lennonvarmistus tuottaa sekä lennonjohtopalveluja että teknisiä palveluja, kuten järjestelmien huoltoa, ylläpitoa ja lentomittauksia.

## Vastuut lentoliikenteessä



### LENTOASEMAN PITÄJÄ

- Lentoasemaverkosto
- Kiiroteiden ja muun lentoaseman infrastruktuurin kunto
- Lentoasemien turvatoimet ja pelastuspalvelu
- Lentoasemien kuulutukset

### FINTRAFFIC

- Lentoliikenteen ohjaus maassa liikennealueella sekä ilmatilassa, tekninen lennonvarmistusinfrastruktuuri ja ilmatilan käytön hallinta nimetyllä vastualueellaan Suomen ja kansainvälisen merialueen yläpuolisessa ilmatilassa
- Ilmailun tarvitseman tiedon hallinnointi ja jakelu
- Ilmatilavarausten hallinta
- Osaltaan ilmatilarakenteen ja lentomenetelmien suunnittelu

### ILMATILAN KÄYTTÄJÄT

- Lentoyhtiöt vastaavat matkustajapalveluista ja lipunmyynnistä
- Lentoyhtiöt, yksityisilmailijat, lennokkien lennättäjät (ml. dronet) vastaavat ilma-alusten liikehtimisestä

Kansainvälisestä yhteistyöstä voit lukea lisää verkkosivuiltamme <https://www.fintraffic.fi/ans>



# Hallinnointi ja organisaatio



# Hallinnointi ja organisaatio

## Hallitus

Vuodesta 2023 lähtien Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n hallituksessa ei ole ollut konsernin ulkopuolisia jäseniä. Hallitukseen kuuluivat vuonna 2025 konsernin toimitusjohtaja **Pia Julin**, konsernin HR-johtaja **Hanna Hovi**, talous- ja rahoitusjohtaja **Minna Kahri** sekä varatoimitusjohtaja **Rami Metsäpelto**.

Katso tarkemmat henkilötiedot [Hallinto ja johtaminen](#).

## Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee ja hänen palkkauksensa ja toimen muut ehdot vahvistaa yhtiön hallitus. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Raine Luojus**. Fintrafficin lennonvarmistuksen strategiseen johtoryhmään kuuluivat vuonna 2025 toimitusjohtajan (pj) lisäksi **Karri Hannula**, **Tapio Nurmela**, **Jani Suomela**, **Kari Kerke**, **Pasi Nikama**, **Matts-Anders Nyberg**, **Antti Ruhanen**, **Tarja Hatinen** ja **Sami Toiviainen (2.12.2025 saakka)**.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat strategisen johtoryhmän jäsenten lisäksi **Tom Hätininen**, **Jarkko Luoma** sekä henkilöstön edustajana lennonjohtaja **Laura Alakoski**.

Strateginen johtoryhmä kokoontui vuoden 2025 aikana 19 kertaa. Lennonvarmistuksen johtoryhmä kokoontui 4 kertaa.

## Tulospalkkiojärjestelmä

Yhtiön koko henkilöstö kuuluu lyhyen aikavälin (vuotuinen) tulospalkkiojärjestelmien piiriin. Tuloksella tarkoitetaan tässä laajasti yhtiön erityistehtävän täyttämistä niin turvallisuuden, toiminnan jatkuvuuden ja tehokkuuden kuin taloudellisen tuloksenkin osalta.

Tulospalkkiojärjestelmä perustuu valtion omistajaohjauksen kulloinkin voimassa oleviin linjauksiin ja ohjeisiin sekä yhtiön strategiaan.

Konsernin hallitus seuraa tulospalkkiojärjestelmän toteutumista ja päättää näiden ehtojen tulkinnasta ja kaikista niihin liittyvistä seikoista. Tulospalkkiot voidaan hallituksen yksipuolisella päätöksellä peruuttaa, niitä voidaan lykätä tai niitä voidaan kohtuullistaa tarvittaessa. Kunkin vuoden tulospalkkioiden maksamisesta päättää koko konsernin osalta emoyhtiön hallitus. Lennonvarmistuksen henkilöstö kuuluu Fintrafficin henkilöstön yhteiseen henkilöstörahoitukseen.

Vuodelta 2025 yhteisten tavoitteiden piirissä oleville maksettiin täyden htv:n tehneelle 1 006,08 euroa. Fintraffic-konsernin palkitsemispolitiikasta voit lukea lisää Fintrafficin [hallinnointi- ja palkitsemisselvityksestä](#).

## Riskienhallinta

Yhtiön riskienhallinta koostuu kahdesta osasta. Safety and Compliance -osuuden lisäksi yhtiössä huolehditaan riskienhallinnasta liittyen esimerkiksi talous-, it-, investointi-, kassavirta-, tulo- ja vakuutusriskeihin.

Riskienhallintasuunnitelmaa päivitetään säännöllisesti. Riskienhallinta on olennainen osa sisäistä valvontajärjestelmää sekä turvallisuuden ja laadunhallintaa. Yhtiö pyrkii analysoimaan ja tunnistamaan ennakoivasti erilaisten muutosten vaikutukset lentoreittipalveluun ja aluelennonjohtotoimintaan.

## Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastuksesta huolehtii Ernst & Young Oy.

# Strateginen johtoryhmä



## Raine Luojus

s. 1966

toimitusjohtaja

### Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, toimitusjohtaja 2017–. Finavia Oyj, lennonvarmistusliiketoiminnan johtaja 2011–2017. Finavia Oyj, lennonvarmistusliiketoiminnan operatiivinen johtaja 2008–2011. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki-Vantaan lentoaseman lennonjohdon apulais- ja operatiivinen päällikkö 2002–2008. Ilmailulaitos, Helsinki-Vantaan lentoaseman lennonjohdon esimiestehtävät ja pääkouluttaja 1999–2002, lennonjohtaja 1991–. Useiden hankkeiden ja organisaatioiden hallituksissa, mm. Ilmatieteenlaitos, neuvottelukunnan jäsen 2018–. FINEST Management Board, varapuheenjohtaja 2019–. North European Functional Airspace Block (NEFAB) CEO Board, puheenjohtaja 2015–2017. NEFAB CEO Board, jäsen 2012–. CANSO, Euroopan alueen johtoryhmän (EC3) puheenjohtaja 2020–2022 & varapuheenjohtaja 2018–2020.



## Karri Hannula

s. 1968

johtaja, Suomen lennonjohtokeskus

### Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, Suomen lennonjohtokeskus (ATCC Finland), johtaja 2017–. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, ATCC Finland, johtaja 2015–2017. Finavia Oyj, Helsinki-Vantaan lennonjohdon päällikkö 2008–2015. Ilmailulaitos/Finavia, koulutus päällikkö 2004–2008. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki-Vantaan lentoasema, lennonjohtaja, 1995–2015. Ilmailulaitos, Porin lentoasema, lennonjohtaja 1992–1995.



## Tapio Nurmela

s. 1975

johtaja, verkostolentoasemat

### Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, verkostojohtaja 2019–. Finavia Oyj/ANS Finland, Pohjois-Suomen aluepäällikkö 2013–4/2019. Finavia Oyj/ANS Finland, Rovaniemen lennonjohdon päällikkö 2010–2/2019. Ilmailulaitos/Finavia, lennonjohtaja, Rovaniemi 2001–2009.



## Kari Kerke

s. 1965

johtaja, kehitys

### Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, kehitys ja laatu, johtaja 2018–. Air Navigation Services Finland Oy, PMO, päällikkö 2017–. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, PMO, päällikkö 2016. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, erityisasiantuntija 2012–2016. Ilmailulaitos/Finavia, Lennonvarmistusliiketoiminta, projektipäällikkö/järjestelmäasiantuntija 2005–2012. Ilmailulaitos, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, lennonjohtaja 1988–2005.



### Pasi Nikama

s. 1968

johtaja, markkinointi ja asiakkuudet

#### **Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:**

Air Navigation Services Finland Oy, markkinointi- ja asiakkuusjohtaja, 2017–. Finavia Oy, lennonvarmistuksen markkinointi- ja asiakkuusjohtaja 2015–2017. Finavia Oy, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus alueenjohtajan päällikkö, 2010–2015. Finavia, Oulun lentoasema, liikennepäällikkö 2007–2010. Ilmailulaitos/Finavia, Avia College, kouluttaja ja pääkouluttaja, 2002–2007. Ilmailulaitos/Finavia, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, lennonjohtaja, 1997–2002. Ilmailulaitos, Ivalon ja Hallin lentoasema, lennonjohtaja 1995–1997. Ilmailulaitos, Tampere-Pirkkalan lentoasema, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, viestivalvoja kesä 1994, 1991–1992.



### Matts-Anders Nyberg

s. 1961

johtaja, yhtiöpalvelut

#### **Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:**

Fintraffic Air Navigation Services Ltd, Chief Admin Officer, 2022–. Independent Business Group, Qatar, Senior Advisor, 2021–2022. Air Navigation Services Finland Oy; yhtiöpalveluiden johtaja, Avia Collegen rehtori, Chief Commercial Officer 2017–2021. Finavia Oy, lennonvarmistusliiketoiminta, Head of Business Innovations 2012–2017. Ilmailulaitos/Finavia, NEAP projektitoimiston päällikkö 2009–2012. Ilmailulaitos/Finavia, lennonvarmistusliiketoiminnan suunnittelujohtaja 2008, apulaisosastopäällikkö 2001–2008. Ilmailulaitos, apulaisjohtaja 1994–2001. Ilmailulaitos, lennonjohtotarkastaja 1992–1994. Ilmailulaitos, Pohjois-Suomen lennonvarmistuskeskus, Rovaniemen lentoasema, lennonjohtaja 1983–1993.



### Jani Suomela

s. 1979, DI

johtaja, tekninen lennonvarmistus

#### **Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:**

Fintraffic Air Navigation Services Oy, johtaja, tekninen lennonvarmistus 2020–. Air Navigation Service Finland Oy, apulaisjohtaja, tekninen lennonvarmistus 2019–2020. Air Navigation Service Finland Oy, teknisen tuotannonohjausyksikön päällikkö 2017–2019. Finavia Oy, teknisen tuotannonohjausyksikön päällikkö 2016–2017. Finavia Oy, CNS ylläpitoyksikön päällikkö 2015–2016. Finavia Oy, tutkajärjestelmäpäällikkö 2008–2015. Finavia Oy, projektipäällikkö/järjestelmäinsinööri 2006–2008. Teknillinen korkeakoulu, tutkija, diplomityöntekijä ja tutkimusapulainen 2002–2006.



### Antti Ruhanen

s. 1979

apulaisjohtaja, Avia College

#### **Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:**

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, Avia College, apulaisjohtaja 2019–. Air Navigation Services Finland Oy, Avia College, koulutuspäällikkö 2017–2019. Finavia, Avia College, pääkouluttaja 2012–2016. Finavia, Avia College, kouluttaja 2011–2012. Finavia, Helsinki-Vantaan lentoasema, lennonjohtaja 2006–2011. Ilmailulaitos, Helsinki-Malmin lentoasema, lennonjohtaja 2005. Ilmailulaitos, lennontiedottaja 2001–2002.



## Tarja Hatinen

s. 1966, KTM  
talousjohtaja

### Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, talousjohtaja 2020–.  
Fintraffic, Group Financial Controller 2019–2024. Air  
Navigation Services Finland Oy, Business Controller  
2017–2019. Finavia Oy, Business Controller, Helsinki  
Airport/investointiprosessi 2012–2017. Finavia Oy,  
talouspäällikkö, Helsinki-Vantaan lentoasema 2009–  
2012. Sanitec, Head of Finance/Financial Controller  
2006–2009. KONE, Controller 1997–2006. Helsingin  
Seudun Osuuspankki, Controller/assistant controller  
1990–1997.



## Sami Toiviainen

s. 1968, Oikeustieteen kandidaatti  
HR Business Partner

### Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, Employee Relations  
Manager & HR Business Partner 11/2024–12/2025.  
VR Group, Head of Employee Relations and HR Legal, 2024.  
YLE, useita HR-positioita: Operatiivisen HR:n päällikkö/  
HR-toiminnan päällikkö/Päällikkö, HR-linjaukset/Työsuhde-  
asioiden päällikkö / HR-lakiasioiden päällikkö, 2010–2024.  
Teknologiatoimisto, työmarkkina-asiantuntija, 2006–2010.  
Asianajotoimisto Lindblad & Co Oy, asianajaja, 2002–2006.  
Asianajotoimisto Toiviainen Oy, asianajaja, 2000–2002.  
Asianajotoimisto Luukkainen & Co Oy, lakimies, 1997–2000.



# Henkilöstölukuja

(tilanne 31.12.2025)

Henkilöstön lukumäärä

# 440

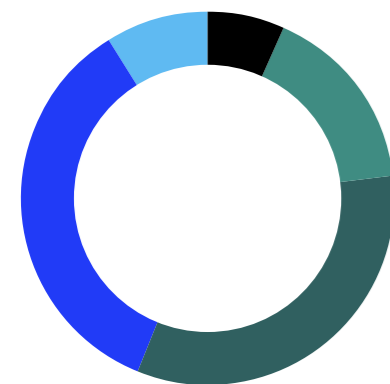
(430)

Henkilöstön sukupuolijakauma



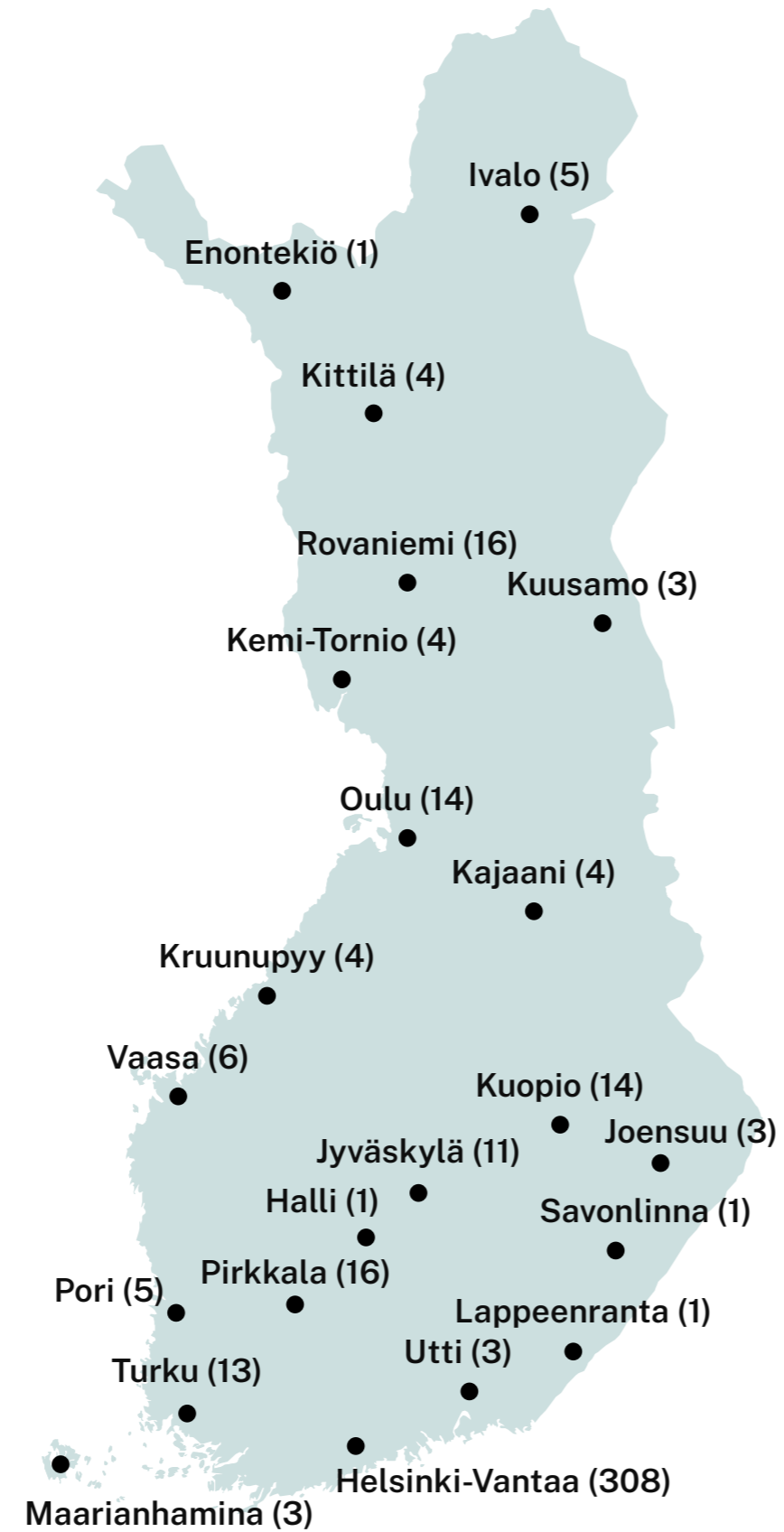
■ Naiset, 94 (21 %)  
■ Miehet, 346 (79 %)

Henkilöstön ikäjakauma



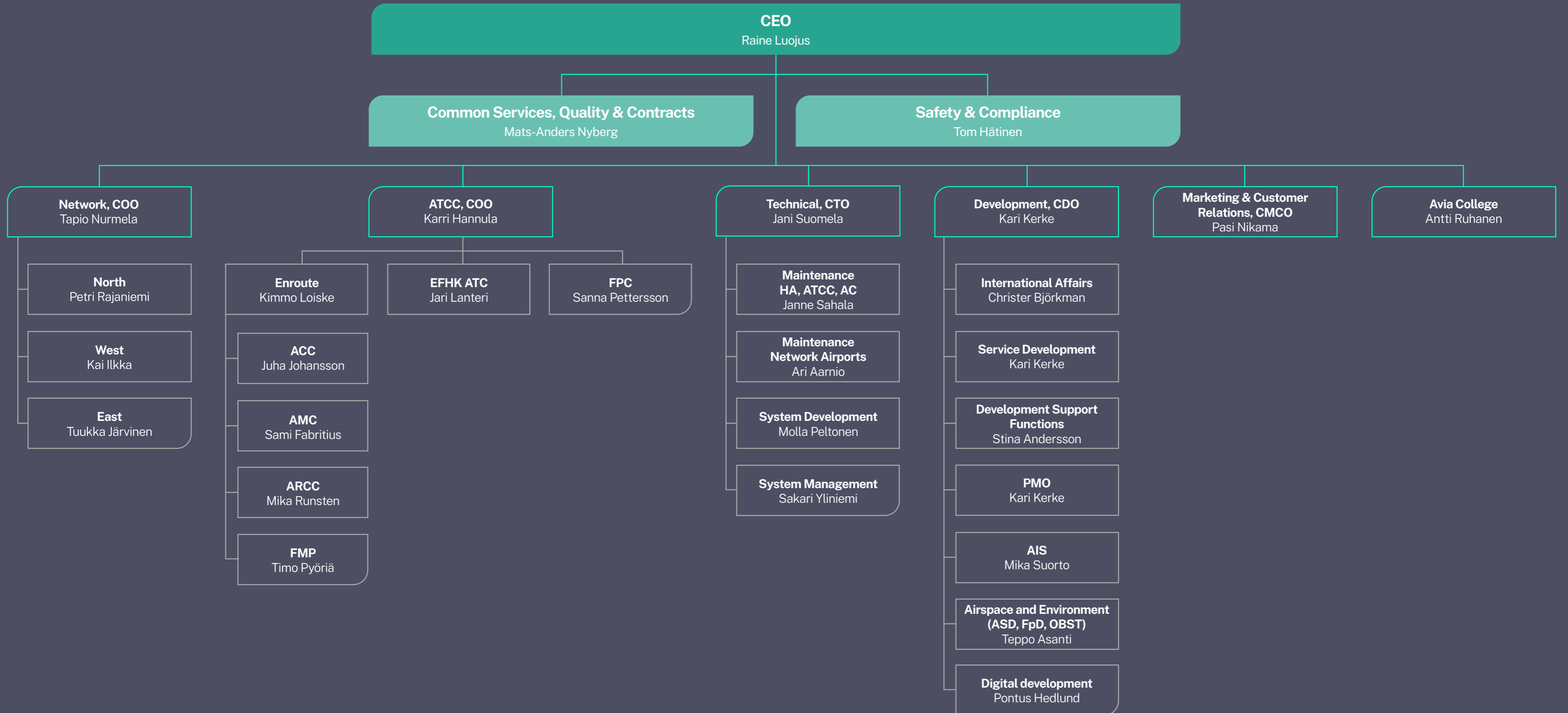
■ Alle 30, 30  
■ 30-39, 72  
■ 40-49, 145  
■ 50-59, 154  
■ Yli 60, 39

Maantieteellinen jakauma





Organisaatio 31.12.2025





# Hallituksen toiminta- kertomus ja tilinpäätös



# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

## Sisältö

Toimintakertomus	25
Tuloslaskelma	29
Tase	30
Rahoituslaskelma	31
Liitetiedot	32
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	39
Tilintarkastuskertomus	40

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2025

## Yhtiön toiminta

Fintraffic Lennonvarmistus Oy on vuonna 2017 perustettu yhtiö, joka kuuluu Fintraffic-konserniin. Yhtiön kotipaikka on Vantaa. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa toimintaa 22 paikkakunnalla Suomessa. Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy omistaa 100 % yhtiön osakkeista.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy vastaa lennonvarmistukseen liittyvistä erityistehtävistä kuten ilmatilan hallinnasta, aluevalvonnasta, palveluista valtion ilmailulle ja lentopelastuspalveluista. Lisäksi yhtiö vastaa Suomen ilmatilassa lentoreittipalveluista, sekä lennonvarmistuspalveluista Finavian omistamilla lentoasemilla sekä Enontekiön ja Lappeenrannan lentoasemalla. Yhtiö vastaa Ruotsissa viidellä lentoasemalla alihankkijana lentoasemien teknisistä lennonvarmistuspalveluista. Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n vastuulla on myös lennonvarmistuksen tarvitseman infrastruktuurin sekä järjestelmien suunnittelu ja ylläpitäminen kansainväliset vaatimukset täyttäen. Lisäksi yhtiön oppilaitoksessa Avia Collegessa koulutetaan usean maan lennonvarmistusalan ammattilaisia.

## Toimintaympäristö ja asiakkaat

Ilmatilan käytettävyys, liikenteen turvaaminen ja jatkuvuuden hallinta ovat keskeisiä periaatteita Fintrafficin toiminnassa. Vuonna 2022 alkaneen Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset ovat pysyneet lähes ennallaan. Edellisvuosien tapaan edelleen voimassa olevat pakotteet rajoittivat liikennekehitystä. Vuonna 2025 laskutettavat palveluyksiköt Suomen ilmatilassa olivat noin 67 prosenttiin vuoden 2019 tasosta. Ylilentojen määrä putosi 35 prosenttia verrattuna vuoteen 2024 suurimpien kiinalaisten lentoyhtiöiden siirryttyä lentämään Baltian yllä Aasian ja Euroopan välisillä lennoillaan. Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalveluiden laskutettavat palveluyksiköt sen sijaan kasvoivat edellisvuodesta neljä prosenttia. Yksikköhintojen korotuksen myötä lennonvarmistuksen liiketoiminta pysyi kannattavana. Lentoreittipalvelun ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalvelun hinnoittelu määräytyy suorituskykysuunnitelman ja EU-lainsäädännön perusteella, eikä kyse ole Fintrafficin itsenäisesti määrittämästä hinnoittelusta. Suorituskykysuunnitelman nykyisen RP4-kauden (2025–2029) loppupuolella hintojen ennustetaan lievästi laskevan.

Fintraffic Lennonvarmistuksen asiakkaita ovat kaupallisen ilmailun toimijat, lentoasemat, Suomen valtion ilmailu mukaan lukien sotilasilmailu, yleisilmailu sekä lentokoulu.

## Tilikauden merkittävimmät tapahtumat

EU-komissio hyväksyi Suomen suorituskykysuunnitelman vuosille 2025–2029 (RP4-kausi). Lentoreittipalvelun ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalvelun hinnoittelu määräytyy suorituskykysuunnitelman ja EU-lainsäädännön perusteella.

Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen ja ylilentojen väheneminen ovat edellyttäneet lennonvarmistuksessa varautumista siihen, että lentoliikenne jää aiempaa matalammalle tasolle. Toiminnassa painotettiin käyttömenojen maltillista kehitystä huolehtien kuitenkin riittävän palvelutason säilyttämisestä. Samanaikaisesti jatkettiin yhtiön keskeisten projektien toteuttamista.

Etälennonjohtohankkeen (MROT – Multi Remote Operating Tower) kilpailutus saatiin päätökseen heinäkuussa. Valitusprosessin takia sopimusneuvotteluja ei kuitenkaan voitu aloittaa ja hanke eteni markkinaoikeuden käsiteltäväksi.

Hankkeen aikataulu ja tarkemmat yksityiskohdat täsmentyvät neuvotteluissa valitusprosessin käsittelyn jälkeen.

Rajat ylittävän lennonvarmistuspalvelu FINESTin valmistelua jatkettiin Virossa palveluja tuottavan Estonian Air Navigation Services -yhtiön (EANS) kanssa. Toimintaympäristön muutoksen vaikutuksia nykyisiin toimintamalleihin on analysoitu ja niiden osalta on yhteisesti sovittu FINEST-menetelmät. Uusi palvelu edellyttää kansallisten valtiosopimusten päivittämistä ja niiden muutosten valmistelua jatkettiin.

Ilmatila 2027 –hankkeen keskeisinä tavoitteina ovat lentoturvallisuuden lisäksi maanpuolustuksen tarpeiden huomioiminen, Suomen kilpailukyky ja saavutettavuus, ympäristötavoitteet ja vastuullisuus sekä kaikkien ilmatilankäyttäjien huomioiminen. Hankkeen ilmatilan käyttöön tuomia muutoksia on mallinnettu ja simuloitu. Alustava muutostarkastelu valmistui joulukuussa.

Ilmailun tilannekuvasovellus Fintraffic Sky lanseerattiin ilmailualan toimijoiden käyttöön keväällä 2025. Kaikille avoin palvelu kokoa keskeisen ja reaaliaikaisen ilmailutiedon samaan paikkaan ja tarjoaa muun muassa mahdollisuuden



lentosuunnitelmien tekemiseen. Verkkopalvelua kehitettiin loppuvuonna yhteistyössä Ilmatieteen laitoksen kanssa lisäämällä siihen lakisääteiset lentosääpalvelut sekä räätälöityjä sääpalveluja ilmailijoille.

Lennonvarmistuksen pääjärjestelmän TopSky ATCOne -hankintasopimus allekirjoitettiin joulukuussa. Hankinta toteutetaan yhteistyössä Viron ja Tšekin lennonvarmistusorganisaatioiden kanssa.

Lennonvarmistuksen omassa oppilaitoksessa Avia Collegessa annetaan koulutusta tuleville lennonjohtajille sekä ammatissa jo toimiville ilmailun ammattilaisille. Syyskuussa 2025 alkoi jälleen uusille opiskelijoille suunnattu lennonjohtokurssi.

Uutena koulutuspalveluna järjestettiin kurssi azerbaidžanilaisille ilmailusään ammattilaisille.

Vuosittaisen asiakastyytyväisyyskyselyn perusteella lennonvarmistuksen palvelut koettiin edelleen toimivina ja turvallisina. Asiakkaiden antama yleisarvosana palvelusta ja yhteistyöstä nousi tasolle 4,0 (3,8).

Lennonvarmistuksen toiminnan korkea laatu näkyy yhtiölle aiemmin myönnettyssä ISO 9001 -laatujärjestelmäsertifikaatissa sekä vuonna 2025 myönnettyssä ISO 27001 -sertifikaatissa, jotka osoittavat myös tietoturvan ja riskienhallinnan olevan korkealla ja järjestelmällisellä tasolla.

Geopoliittinen tilanne vaatii jatkuvaa huomiota ja aktiivista sopeutumista mahdollisiin turvallisuusuhkiin. GNSS-häirinnän tuomat haasteet

ja turvallisuusvaikutukset on kyetty tunnistamaan ja takaamaan turvallinen toiminta. Yhtiössä on tehty muun muassa teknisiä investointeja lentoliikenteen jatkuvuuden ja turvallisuuden varmistamiseksi kaikissa olosuhteissa.

Turvallisuuden varmistaminen on lennonvarmistuksen keskeisin tehtävä. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää, että turvallisuuden varmistamiseksi luodut prosessit ovat käytössä aktiivisesti. Prosessien käyttöä ja tehokkuutta kuvastavat muun muassa seuraavat tekijät:

- Yhtiön toiminnasta aiheutuneita ilmailun onnettomuuksia tai vakavia vaaratilanteita 0 kpl
- Raportoituja poikkeamia, havaintoja ja kehitysehdotuksia 3 542 kpl
- Turvallisuuden varmistamiseksi tehtyjä ennako-/riskiarviointeja 821 kpl
- Teknisiä ennakkohuoltoja 1 017 kpl
- Teknisiä vikailmoituksia 1 969 kpl
- Sisäisiä auditointeja 12 kpl

Vuonna 2025 yhtiön turvallisuustavoitteet saavutettiin.

### Yhtiön tuloskehitys

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n liikevaihto oli 96,9 (88,7) miljoonaa euroa. Vuonna 2025 lentoreittipalvelun ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalvelun EU-sääntelyn mukaiset hintojen korotukset pienensivät hinnoittelumallin

mukaista tulevien vuosien nettosaatavaa sekä tilikauden liikevaihtoa 2,8 miljoonalla eurolla. Vuonna 2024 regulaatio-oikaisu kasvatti saamia liikevaihtoa 2,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 77 (76) prosenttia muodostui lentoreittipalvelusta ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalveluista. Lisäksi yhtiö tuotti lennonvarmistuspalveluita muille lentoasemille Suomessa sekä lennonvarmistus- ja koulutuspalveluita myös kansainvälisille asiakkaille.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n liikevoitto oli 12,2 (8,4) miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti oli 12,6 (9,5) prosenttia. Tilikauden tulos oli 19,5 (14,3) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 72,3 (71,4) prosenttia. Henkilöstöä oli tilikauden aikana keskimäärin 436 (425) henkilöä. Vuonna 2025 Fintraffic Lennonvarmistus Oy sai emoyhtiöltä konserniavustusta 7,2 (6,2) miljoonaa euroa.

**Taulukko 1: Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n tunnusluvut**

	2025	2024	2023
Liikevaihto (M€)	96,9	88,7	74,2
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (M€)	12,4	8,1	-2,3
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (%)	12,8	9,1	-3,1
Tilikauden tulos (M€)	19,5	14,3	3,7
Investoinnit (M€)	8,4	2,7	4,9
Omavaraisuusaste (%)	72,3	71,4	52,1
Henkilöstö keskimäärin (HTV)	393	384	379

### Investoinnit ja T&K-toiminta

Vuonna 2025 investointeja toteutettiin 8,4 (2,7) miljoonalla eurolla. Merkittävin investointi liittyy nykyisen lennonvarmistusjärjestelmän uusintaan, joka on luonteeltaan monivuotinen hanke. Joulukuussa allekirjoitetun hankintasopimuksen ensimmäinen maksuerä oli 6,5 miljoonaa euroa. Muita investointeja olivat lähinnä vuosittain toteutettavat lennonvarmistuksen operatiivisten järjestelmien ohjelmisto- ja laitteistopäivitykset sekä laitteistojen korvausinvestoinnit.

Fintraffic Lennonvarmistuksen oma tutkimus- ja kehitystoiminta on pienimuotoista ja keskittyy palvelutuotannon automatisoinnin tukemiseen ja prosessikehittämiseen. Kehitystyössä keskeisessä roolissa on modernien teknologisten ratkaisujen hyödyntäminen osana investointiratkaisuja. Lennonvarmistustoimialan pääasiallinen tutkimus- ja



kehitystyö tapahtuu keskitetysti kansainvälisissä foorumeissa. Fintraffic Lennonvarmistus osallistuu siellä hankkeisiin, jotka edistävät yhtiön tavoitteita ja strategiaa.

### Rahoitus, tase ja taloudellinen asema

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n taloudellinen asema käy ilmi tuloslaskelmasta ja taseesta. Yhtiön taloudellinen asema on vakaa. Tilikauden tulos oli 19,5 (14,3) miljoonaa euroa voitollinen, ja investoinnit rahoitettiin kokonaan tulorahoituksella. Yhtiö oli tilikauden lopussa velaton ja omavaraisuusaste nousi 72,3 (71,4) prosenttiin. Maksuvalmius parani tilikauden aikana merkittävästi, ja kassavirta vahvistui hinnanmuutosten tukemana.

### Ei-taloudelliset tunnusluvut

#### Henkilöstö

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n palveluksessa työskenteli vuoden 2025 aikana keskimäärin 436 (425) henkilöä. Heistä 22 prosenttia oli naisia ja 78

prosenttia miehiä. Henkilöstön keski-ikä oli 47 (46) vuotta. Vuoden 2025 aikana aloitti 25 (34) uutta työntekijää. Lähtövaihtuvuus oli määräaikaiset työsuhteet pois lukien 2,7 prosenttia ja ilman eläköitymisiä 1,1 prosenttia. Henkilöstön avaintunnuksien kehitys on summattu taulukkoon 2.

Koko Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n henkilöstö kuuluu konsernin hallituksen vahvistaman tavoitepalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiön henkilöstö on perustanut henkilöstörahaston, jonne henkilöstö voi siirtää tulospalkkion kokonaan tai osittain.

Henkilöstön työtyytyväisyyskyselyn kokonaistulos pysyi 4,1:ssä. Henkilöstön suositeluhaluus eNPS nousi hyvälle tasolle +30 (+23). Henkilöstön työterveyttä ja -hyvinvointia vahvistettiin monipuolisesti erilaisten tukitoimenpiteiden ja ohjelmien avulla. Henkilöstön osaamista kehitettiin laajasti sekä ulkoisin että sisäisin koulutusohjelmin. Muun muassa koko henkilöstölle suunnattu Ympäristökoulutus-kokonaisuus jatkuu toisella osiolla vuonna 2026.

Sairauspoissaolot vähenivät edellisvuodesta ja olivat 1,5 (1,9) prosenttia työajasta vuonna 2025. Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n henkilöstölle sattui 2025 viisi työpaikkatapaturmaa ja kaksi työmatkatapaturmaa. Työpaikalla tapahtuneista tapaturmista kaksi johti sairauspoissaoloihin, joten vuoden 2025 tapaturmataajuus oli 4,01 (0).

### Ympäristö

Fintraffic-konsernin toimintakulttuuri ja periaatteet perustuvat kestävä kehityksen linjauksiin. Ne ohjaavat yhtiön toimintaa erityisesti ilmastonmuutoksen hillinnässä ja siihen sopeutumisessa. Vuonna 2025 päivitetty konsernin ympäristöpolitiikka linjaa Fintrafficin periaatteet ympäristövaikutusten hallitsemiseksi, ympäristövastuun edistämiseksi ja liikenteen ympäristökuormituksen vähentämiseksi. Toiminnallaan Fintraffic tukee sidosryhmiensä ympäristötavoitteiden saavuttamista.

Yhtiön päivittäisessä toiminnassa tehdään jatkuvasti toimenpiteitä, jotta lentoliikenne voi toimia mahdollisimman ympäristöystävällisesti. Perustehtävissä huomioidaan myös ympäristöasioihin liittyvät vaatimukset, kuten esimerkiksi lentoasemien ympäristöluvut sekä yhtiön vastuullisuusohjelmaan liittyvät sisäiset toimenpiteet. Aiempien vuosien tapaan vuonna 2025 toteutettiin ilmatila- ja järjestelmä uudistuksia,

joilla on positiivisia ympäristövaikutuksia. Lisäksi yhtiö osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön ilmailun ympäristövaikutusten pienentämiseksi.

### Riskienhallinta

Liikennejärjestelmän sekä liikenteen hallinnan ja -ohjauksen turvallisuustason jatkuva parantaminen on Fintrafficin toiminnan ytimessä. Turvallisuustyön piiriin kuuluvat muun muassa liikenneturvallisuus, häiriöjohtaminen, riskienhallinta, varautuminen, turvallisuuspoikkeamien hallinta, tieto- ja kyberturvallisuus sekä toimitilaturvallisuus.

Lennonvarmistuksen riskienhallinta perustuu kokonaisvaltaiseen toimintamalliin, jolla varmistetaan toiminnan turvallisuus, jatkuvuus, palveluiden satavuus ja taloudellisesti kestävä toiminta. Sen pohjana toimivat turvallisuuspolitiikka sekä riskienhallintapolitiikka.

Riskienhallintaan kuuluvat oleellisena osana turvallisuudenhallintajärjestelmän prosessit, joiden avulla toimintaan liittyviä turvallisuusriskejä tunnistetaan ja hallitaan proaktiivisesti. Yhtiöllä on käytössä kattava prosessijärjestelmä, jossa kaikkiin hyväksyntätodistuksen mukaisiin palveluihin liittyviin prosesseihin kohdistuvat riskit tunnistetaan ja niiden tilaa arvioidaan ja seurataan säännöllisesti. Yhtiön riskit jaetaan viiteen kategoriaan: strategiaan, operatiivisiin,

**Taulukko 2: Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n henkilöstön tunnusluvut**

	2025	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin	436	425	420
Henkilöstö vuoden lopussa	440	430	421
Maksetut palkat ja palkkiot (M€)	37,8	36,5	35,0
Henkilöstökulut (M€)	45,1	43,4	42,1
Sairauspoissaolo-%	1,5	1,9	2,3



laki- ja vaatimustenmukaisuus-, taloudellisiin ja tietoturvallisuusriskeihin. Kutakin riskiä arvioidaan tarvittaessa myös ilmailuturvallisuuden, vastuullisuuden ja jatkuvuuden hallinnan näkökulmasta. Yhtiö analysoi ja raportoi keskeisimmät avainriskit konsernilaajuisella raportointimallilla kaksi kertaa vuodessa.

Toimialan epävarmuustekijänä on ilmailualan yleinen kehittyminen sekä mahdollisten äkillisten muutosten vaikutukset liiketoiminnan taloudellisiin edellytyksiin. Varautuminen ilmailun yleisiin pitkän aikatahtäimen kehitysmuutoksiin edellyttää yhtiöltä jatkuvaa tehokkuuden parantamista muun muassa strategisten hankkeiden avulla yhteistyössä alan muiden toimijoiden kanssa.

Erilaiset kriittisen infrastruktuurin häiriöt voivat pahimmillaan aiheuttaa riskejä liikenneturvallisuudelle ja sen jatkuvuudelle. Yhtiön varautumisessa keskeisissä rooleissa ovat ennakointi, teknisten järjestelmien toimintavarmuuden varmistaminen sekä tiivis turvallisuusyhteistyö niin sisäisesti kuin turvallisuusviranomaisten kanssa. Operatiivisen toiminnan jatkuvuus varmistetaan määrävälein toteutettavalla harjoittelulla. Harjoituksissa operatiivinen ja tekninen henkilöstö yhteistyössä varmistavat, että osaaminen ja rutiinit säilyvät kaikissa olosuhteissa.

Liiketoimintaan ja kaupalliseen toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan osana liiketoiminnan suunnittelua.

Tieto- ja kyberturvallisuusriskit ovat pysyneet korkeina geopolittisen tilanteen takia. Yhtenä keinona vähentää omaan toimintaansa kohdistuvaa tieto- ja kyberturvallisuusuhkaa Fintraffic Lennonvarmistus Oy otti käyttöönsä tietoturvallisuuden hallinta-järjestelmän, joka saavutti ISO 27001 -sertifioinnin vuoden 2025 aikana.

Lentoturvallisuuden kannalta vuosi 2025 oli hyvä. Lennonvarmistuksen toiminnan seurauksena ei aiheutunut yhtään ilmailun onnettomuutta tai vakavaa vaaratilannetta. Sekä oman toiminnan että ilmailun kansallisen turvallisuusohjelman (FASP) turvallisuustavoitteet saavutettiin. Poikkeamia tapahtui, mutta niiden riskitaso oli matala. Henkilöstön raportointiaktiivisuus säilyi erittäin korkeana.

Kiihotieympäristössä raportoitiin merkittävä määrä ajoneuvojen aiheuttamia kiihotiepoikkeamia, joissa kiihotielle siirryttiin ilman lennonjohdon antamaa lupaa. Fintraffic on käynyt asiasta aktiivista vuoropuhelua lentoasemayhtiön kanssa, jotta negatiivinen trendi saataisiin katkaistua. Lennonvarmistus on merkittävä osa ilmailun monitoimijaympäristöä, minkä takia se pyrkii aktiivisesti omalla toiminnallaan vaikuttamaan yleiseen turvallisuuteen.

Turvallisuudenhallintajärjestelmän toiminta täytti vuonna 2025 eurooppalaisen suorituskyky-suunnitelman vaatimukset koskien turvallisuuden hallinnan kypsyytasoja. RP4-arviointijakson (2025–2029) loppuun mennessä järjestelmän kypsyytasoja tulee nostaa nykyisestä.

## Hallitus ja tilintarkastus

Vuonna 2025 Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n hallitukseen kuuluivat hallituksen puheenjohtaja Pia Julin ja jäsenet Hanna Hovi, Minna Kahri ja Rami Metsäpelto. Toimitusjohtajana toimi Raine Luojus.

Konsernin yhtiöiden tilintarkastajana toimi Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimi Antti Suominen (KHT).

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Toiminnassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## Tulevaisuuden näkymät

Fintraffic-konserni jatkaa nykystrategiansa mukaista toimintaa liikenteenohjauksen ja liikenteen digitalisaation kehittäjänä.

Vuonna 2026 yhtiön kannattavuuden arvioidaan olevan vuotta 2025 parempi. EU-lainsäädäntö mahdollistaa lentoreittipalvelun ja Helsinki-Vantaan lennonjohtopalvelun hinnan korotukset vuodelle 2026 edellisen suorituskykyjakson (vuodet 2020–2024) vähäisen liikenteen takia. Vuonna 2025 vahvistettu uusi suorituskyky-suunnitelma määrittelee lennonvarmistukselle toiminnan suunta- viivat vuosille 2025–2029. Lennonjohtojärjestelmän uudistaminen ja etälennonjohtohanke kasvattavat investointeja usean seuraavan vuoden ajan.

Velkaantuminen pysyy kuitenkin maltillisena ja yhtiön tase säilyy vahvana.

Epävarmuuksia liittyy erityisesti ylilentoliikenteen kehitykseen, koska Venäjän hyökkäyssodasta aiheutuvien ilmatilapakotteiden vuoksi länsimaiset yhtiöt eivät voi hyödyntää Venäjän ilmatilaa Euroopan ja Aasian välisillä lennoilla. Pakoteseurannan piirissä oleville sanktoiduille lentoyhtiöille tarjottujen palveluiden palvelumaksujen tilityksistä aiheutuu potentiaalisia merkittäviä luottotappioriskejä. Lisäksi kiinalaisten lentoyhtiöiden arvaamattomuus lentoreittivalinnoissa mantereiden välillä aiheuttaa haasteita lentoreittituottojen arvioinnissa.

## Osakkeet

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy omistaa Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n kaikki 330 osaketta ja 330 ääntä; omistusosuus on 100 prosenttia. Yhtiöllä on vain yksi osakelaji.

## Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n jakokelpoiset varat olivat 31.12.2025 tilinpäätöksessä 64 384 401,53 (44 864 112,45) euroa. Tilikauden voitto oli 19 520 289,08 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 20 000 000,00 euroa ja että tilikauden tuloksen ylittävä osa katetaan kertyneistä voittovaroista.



## Tuloslaskelma

euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>96 868 721,44</b>	<b>88 749 788,62</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	12 820,23	25 174,14
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-674 646,85	-653 479,71
Ulkopuoliset palvelut	-14 004 659,14	-11 392 272,62
	<b>-14 679 305,99</b>	<b>-12 045 752,33</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-37 761 400,29	-36 452 223,25
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-6 256 109,18	-6 095 589,25
Muut henkilösivukulut	-1 058 709,75	-879 146,84
	<b>-45 076 219,22</b>	<b>-43 426 959,34</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 539 272,83	-3 291 469,61
	<b>-3 539 272,83</b>	<b>-3 291 469,61</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-21 361 188,50	-21 563 691,67
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>12 225 555,13</b>	<b>8 447 089,81</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	133 508,43	0,00
Muilta	83 303,12	17 430,89
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-67 282,16	-348 598,01
Muille	-4 795,44	-2 339,92
	<b>144 733,95</b>	<b>-333 507,04</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>12 370 289,08</b>	<b>8 113 582,77</b>
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	7 150 000,00	6 200 000,00
Tuloverot		
Tilikauden verot	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>19 520 289,08</b>	<b>14 313 582,77</b>

**Tase**

euroa	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 996 823,51	1 560 957,80
Muut pitkävaikutteiset menot	99 281,96	252 710,17
Ennakkomaksut	6 727 215,67	2 095 692,57
	<b>8 823 321,14</b>	<b>3 909 360,54</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	11 802 441,71	12 727 877,91
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 253 709,38	1 411 717,76
	<b>14 056 151,09</b>	<b>14 139 595,67</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>22 879 472,23</b>	<b>18 048 956,21</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	16 308 067,40	21 703 882,20
	<b>16 308 067,40</b>	<b>21 703 882,20</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8 177 656,25	7 164 173,04
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	25 809 580,87	6 242 840,13
Lainasaamiset	209,33	711,03
Muut saamiset	0,08	116,04
Siirtosaamiset	15 863 152,57	9 652 501,13
	<b>49 850 599,10</b>	<b>23 060 341,37</b>
Rahat ja pankkisaamiset	27 253,79	105 304,73
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>66 185 920,29</b>	<b>44 869 528,30</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>89 065 392,52</b>	<b>62 918 484,51</b>

euroa	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	3 300,00	3 300,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 300 000,00	16 300 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	28 564 112,45	14 250 529,68
Tilikauden voitto (tappio)	19 520 289,08	14 313 582,77
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>64 387 701,53</b>	<b>44 867 412,45</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	70 000,00	62 527,00
Ostovelat	10 549 382,08	3 454 685,99
Velat saman konsernin yrityksille	1 199 464,97	2 012 435,51
Muut velat	1 453 767,62	1 430 954,67
Siirtovelat	11 405 076,32	11 090 468,89
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>24 677 690,99</b>	<b>18 051 072,06</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>89 065 392,52</b>	<b>62 918 484,51</b>



## Rahoituslaskelma

euroa	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	12 370 289,08	8 113 582,77
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	3 539 272,83	3 291 469,61
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	2 797 655,42	-2 866 018,25
Rahoitustuotot ja -kulut	-144 733,95	333 507,04
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>18 562 483,38</b>	<b>8 872 541,17</b>
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-4 628 416,58	-1 863 633,52
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	783 551,94	1 193 023,31
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>14 717 618,74</b>	<b>8 201 930,96</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-82 001,60	-353 279,96
Saadut korot liiketoiminnasta	216 811,55	17 430,89
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-19 648 009,65	-11 029 631,78
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-4 795 580,96	-3 163 549,89
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-4 795 580,96</b>	<b>-3 163 549,89</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 482 469,98	-2 936 208,31
Saadut investointituet	0,00	42 599,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 482 469,98</b>	<b>-2 893 609,31</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Saadut konserniavustukset	6 200 000,00	6 000 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>6 200 000,00</b>	<b>6 000 000,00</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-78 050,94</b>	<b>-57 159,20</b>
Rahavarat tilikauden alussa		
Rahavarat tilikauden alussa	105 304,73	162 463,93
Rahavarat tilikauden lopussa		
Rahavarat tilikauden lopussa	27 253,79	105 304,73



## Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyvät vastaavat arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Saamiset arvostetaan nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Yhtiön vieras pääoma arvostetaan nimellisarvoonsa.

### Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	5–15 vuotta

Saadut avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

### Rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen mukaisena rahavirtalaskelmana. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen. Konsernipankkitilit saldoiltaan 18 613 681,77 euroa on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa muissa rahoituserissä.

### Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Fintraffic Lennonvarmistus Oy kuuluu Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic -konserniin, jonka emoyhtiö on Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy (kotipaikka Helsinki). Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n tilinpäätös on yhdistelty Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy:n konsernin konsernitilinpäätökseen. Konsernitilinpäätös on nähtävillä konsernin verkkosivuilla osoitteessa <https://www.fintraffic.fi>.

### Tuloslaskelman liitetiedot

#### Liikevaihto

Tilikauden 2025 liikevaihtoa heikentää 2 809 529,65 euron regulaatio-oikaisu. Regulaatio-oikaisu sisältää EU-lainsäädäntöön perustuvat erät, jotka koskevat lentoreittipalvelua ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalvelua. Tilikaudella 2024 regulaatio-oikaisu kasvatti liikevaihtoa 2 857 385,99 euroa.

Vuonna 2025 kirjatut regulaatiosaavat pienenevät yhteensä 7 664 864,21 euroa.

Pieneneminen johtuu siitä, että liikenneriiski- ja liikenneoikaisuerät sekä inflaatio-oikaisu vuodelta 2023 nostivat vuoden 2025 yksikköhintoja.

Regulaatiovelat pienenevät yhteensä 4 855 334,56 euroa. Pieneneminen johtuu siitä, että vuosien 2020–2023 kustannusriskin ulkopuoliset erät alensivat vuoden 2025 yksikköhintoja. Kustannusriskin ulkopuolisia eriä ovat mm. investointikulut (poistot ja korot), eläkekulut ja Eurocontrol-kustannukset. Regulaatiovelkaa pienensi myös saatujen EU-tukien välittäminen ilmatilan käyttäjille nopeutetussa aikataulussa.

EU-tukivelkaa maksettiin pois yhteensä 3 000 000,00 euroa vuonna 2025.

Vuodelta 2025 syntyi myös uutta saatavaa liikenneriiskierän ja liikenneoikaisujen kautta, koska liikenne toteutui pienempänä kuin RP4-suorituskykysuunnitelmassa oletettiin.

Yhtiön taseessa oli tilikauden 2025 lopussa regulaatio-oikaisusta aiheutuen yhteensä 22 353 323,45 euron nettosaatava.

Regulaatio-oikaisusta aiheutuvat velat on kirjattu täysimääräisinä. Varovaisuuden periaatteen mukaisesti saatavia ei ole huomioitu täysimääräisesti. Oikaisuerien liikenneoikaisujen sisällä saatavia ja velkoja on käsitelty nettoperusteisesti.

Regulaatio-oikaisu, euroa	Purku	Lisäys	Nettomuutos	Saldo vuoden lopussa
Inflaatio-oikaisut	-4 550 662,08	1 985 404,50	-2 565 257,58	1 985 404,50
Liikenneriiskierät	-15 240 453,74	9 238 878,09	-6 001 575,64	9 238 878,09
Vuosien 2020–2021 poikkeuslainsäädäntöerät	-16 604 671,68	16 604 671,68	0,00	16 604 671,68
Kustannusriskimekanismin ulkopuoliset erät	5 509 985,05	-2 688 873,69	2 821 111,36	-2 688 873,69
Tuet (EU ja valtio)	10 758 092,00	-8 080 928,86	2 677 163,14	-8 080 928,86
Kapasiteetti-insentiivit	0,00	0,00	0,00	0,00
Oikaisuerien liikenneoikaisut	-5 035 142,65	5 294 171,73	259 029,08	5 294 171,73
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>-25 162 853,10</b>	<b>22 353 323,45</b>	<b>-2 809 529,65</b>	<b>22 353 323,45</b>
Saatavat	-41 430 930,15	33 766 065,94	-7 664 864,21	33 766 065,94
Velat	16 268 077,05	-11 412 742,49	4 855 334,56	-11 412 742,49
<b>Netto</b>	<b>-25 162 853,10</b>	<b>22 353 323,45</b>	<b>-2 809 529,65</b>	<b>22 353 323,45</b>



## Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot, euroa	2025	2024
Saadut avustukset	11 874,24	19 372,21
Muut liiketoiminnan muut tuotot	945,99	5 801,93
<b>Yhteensä</b>	<b>12 820,23</b>	<b>25 174,14</b>

## Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut, euroa	2025	2024
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	280 152,64	279 291,53
<b>Yhteensä</b>	<b>280 152,64</b>	<b>279 291,53</b>

Henkilöstö keskimäärin	2025	2024
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
<b>Yhteensä</b>	<b>436</b>	<b>425</b>

Poistot ja arvonalentumiset, euroa	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	642 802,00	659 078,33
Muut pitkävaikutteiset menot	168 924,53	265 773,12
Koneet ja kalusto	2 727 546,30	2 366 618,16
<b>Yhteensä</b>	<b>3 539 272,83</b>	<b>3 291 469,61</b>

Tilintarkastajien palkkiot, euroa	2025	2024
Ernst & Young Oy		
Lakisääteinen tilintarkastus	36 377,01	32 590,01
Veroneuvonta	0,00	225,00
Muut palvelut	0,00	345,00
<b>Yhteensä</b>	<b>36 377,01</b>	<b>33 160,01</b>



## Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely, euroa	2025	2024
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	17 151 329,64	17 040 867,36
Lisäykset kaudella	1 078 667,71	110 462,28
Vähennykset kaudella	-592 956,01	0,00
Hankintameno 31.12.	17 637 041,34	17 151 329,64
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-15 590 371,83	-14 931 293,50
Poistot 1.1.–31.12.	-642 802,00	-659 078,33
Vähennysten kertyneet poistot	592 956,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-15 640 217,83	-15 590 371,83
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1 996 823,51</b>	<b>1 560 957,81</b>
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	2 307 519,25	2 307 519,25
Lisäykset kaudella	15 496,32	0,00
Hankintameno 31.12.	2 323 015,57	2 307 519,25
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-2 054 809,08	-1 789 035,96
Poistot 1.1.–31.12.	-168 924,53	-265 773,12
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-2 223 733,61	-2 054 809,08
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>99 281,96</b>	<b>252 710,17</b>
Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä		
Hankintameno 1.1.	2 095 692,57	1 116 097,10
Lisäykset / vähennykset kaudella	4 631 523,10	979 595,47
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>6 727 215,67</b>	<b>2 095 692,57</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>8 823 321,14</b>	<b>3 909 360,54</b>

Pysyvien vastaavien erittely, euroa	2025	2024
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	20 169 719,68	19 017 445,90
Lisäykset kaudella	1 802 110,10	1 152 273,78
Vähennykset kaudella	-77 183,41	0,00
Hankintameno 31.12.	21 894 646,37	20 169 719,68
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-7 441 841,77	-5 075 223,61
Poistot 1.1.–31.12.	-2 727 546,30	-2 366 618,16
Vähennysten kertyneet poistot	77 183,41	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-10 092 204,66	-7 441 841,77
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>11 802 441,71</b>	<b>12 727 877,91</b>
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	1 411 717,76	961 653,16
Lisäykset / vähennykset kaudella	841 991,62	450 064,60
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>2 253 709,38</b>	<b>1 411 717,76</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>14 056 151,09</b>	<b>14 139 595,67</b>



Saamisten erittely, euroa	2025	2024
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	43 193,41	38 274,65
Muut saamiset	25 763 681,77	6 200 000,00
Siirtosaamiset	2 705,69	4 565,48
<b>Yhteensä</b>	<b>25 809 580,87</b>	<b>6 242 840,13</b>

Konsernipankkitilit saldoiltaan 18 613 681,77 euroa on esitetty ryhmässä muut saamiset.

#### Siirtosaamisten olennaiset erät

##### Pitkäaikaiset siirtosaamiset

Regulaatio-oikaisu	14 129 647,80	19 534 460,71
EU-projektit, tukien jaksotukset	2 178 419,60	2 169 421,49
<b>Yhteensä</b>	<b>16 308 067,40</b>	<b>21 703 882,20</b>

##### Lyhytaikaiset siirtosaamiset

Regulaatio-oikaisu	8 223 675,65	5 628 392,39
EU-projektit, tukien jaksotukset	8 374,62	8 374,62
Siirtosaamiset Eurocontrolilta	7 182 117,51	3 475 863,69
Muut siirtosaamiset	338 540,14	428 374,20
Työterveyshuollon saamiset	110 444,65	111 496,23
<b>Yhteensä</b>	<b>15 863 152,57</b>	<b>9 652 501,13</b>

<b>Siirtosaamisten olennaiset erät yhteensä</b>	<b>32 171 219,97</b>	<b>31 356 383,33</b>
---	----------------------	----------------------

Regulaatio-oikaisu sisältää 33 766 065,94 euron saamisosuuden ja velkojen osuus on 11 412 742,49 euroa.

Regulaatiosaatavan/ -velan erääntyminen, euroa	0-1 v.	1-5 v.	Yli 5 v.	Yhteensä
Saatavat	13 414 996,93	20 351 069,02	0,00	33 766 065,94
Velat	-5 191 321,28	-6 221 421,21	0,00	-11 412 742,49
<b>Nettosaldo</b>	<b>8 223 675,65</b>	<b>14 129 647,81</b>	<b>0,00</b>	<b>22 353 323,45</b>

#### Laskennalliset verot, euroa

2025

2024

Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vahvistetuista tappioista	5 522 835,11	7 867 549,31
Laskennallinen verovelka regulaatiossaamisesta	4 470 664,69	5 032 570,62
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>1 052 170,42</b>	<b>2 834 978,69</b>

Varovaisuuden periaatetta noudattaen laskennallista verosaamista ei ole kirjattu kirjanpitoon.



## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely, euroa	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	3 300,00	3 300,00
Osakepääoma 31.12.	3 300,00	3 300,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	16 300 000,00	16 300 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	16 300 000,00	16 300 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	28 564 112,45	14 250 529,68
Tilikauden voitto (tappio)	19 520 289,08	14 313 582,77
Kertyneet voittovarot 31.12.	48 084 401,53	28 564 112,45
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>64 387 701,53</b>	<b>44 867 412,45</b>

### Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 300 000,00	16 300 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta	28 564 112,45	14 250 529,68
Tilikauden voitto	19 520 289,08	14 313 582,77
<b>Yhteensä</b>	<b>64 384 401,53</b>	<b>44 864 112,45</b>

### Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain ja kutakin osaketta koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset

	2025	2024
Yhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
Osakkeet (1 ääntä/osake)	330	330
<b>Yhteensä</b>	<b>330</b>	<b>330</b>

Osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin.

Vieraan pääoman erittely, euroa	2025	2024
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>		
Siirtovelka regulaatio-oikaisusta	0,00	4 758 077,05
<b>Yhteensä</b>		<b>4 758 077,05</b>

### Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	220 015,07	268 436,96
Muut velat	0,00	1 034 327,88
Siirtovelat	979 449,90	709 670,67
<b>Yhteensä</b>	<b>1 199 464,97</b>	<b>2 012 435,51</b>

### Siirtovelkojen olennaiset erät

Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	2 011 323,60	2 254 147,54
Lomapalkkavelat sosiaalikuuluineen	8 333 026,35	8 111 982,16
Muut siirtovelat	1 060 726,37	724 339,19
<b>Yhteensä</b>	<b>11 405 076,32</b>	<b>11 090 468,89</b>



## Vakuudet ja vastuusitoumukset

Kaikki vastuita koskevat summat on ilmoitettu alv 0 % summilla.

Vakuudet, vastuusitoumukset ja taseen ulkopuoliset järjestelyt, euroa	2025	2024
<b>Leasingsopimukset</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	704 777,04	509 588,97
Myöhemminä tilikausina maksettavat	921 657,56	865 566,28
<b>Yhteensä</b>	<b>1 626 434,60</b>	<b>1 375 155,24</b>
<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	7 254 266,34	3 329 659,52
Myöhemminä tilikausina maksettavat	17 682 501,06	2 045 073,63
<b>Yhteensä</b>	<b>24 936 767,40</b>	<b>5 374 733,15</b>
Yhtiöllä on pitkäaikaisia investointisitoumuksia sekä palvelusopimuksia, joiden vähimmäismaksuveloitteet sisältyvät muihin vastuusitoumuksiin.		
<b>Vastuut vuokrasopimuksista</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 522 413,12	2 364 746,11
Myöhemminä tilikausina maksettavat	7 138 733,94	6 316 891,62
<b>Yhteensä</b>	<b>9 661 147,06</b>	<b>8 681 637,73</b>
<b>Vakuudet ja muut takaukset</b>		
Pankkitakaukset	0,00	8 700,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>8 700,00</b>



### Keskeneräiset oikeudenkäynnit

Yhtiö on alemmassa oikeusteossa voittanut riita-asian, josta kantaja on hakenut valitusluvan hovioikeuteen. Asian odotetaan etenevän käsittelyyn keväällä 2027.

### Lähipiiriliiketoimet

Transaktiot konserniyhtiöiden ja konsernin lähipiirin välillä vastaavat ehdoiltaan muiden osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Tilinpäätöksen liitetietojen kohdissa Saamiset saman konsernin yrityksiltä ja Velat saman konsernin yrityksille on esitetty taseen olennaiset konserniyhtiöiden sisäiset erät. Konserniyhtiöiden välillä rahoitus on järjestetty konsernitilijärjestelyillä. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välillä on tehty konsernipalvelusopimus, jossa emoyhtiön kulut allokoidaan tytäryhtiöille jakoavaimien perusteella.

### Kirjanpidon eriyttäminen

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n palvelut jaotellaan markkinaehtoiseen ja ei-markkinaehtoiseen palveluihin. Markkinaehtoisia palveluita ovat ne, joita yksityiset toimijat voivat tuottaa ja joille on olemassa markkinat. Ei-markkinaehtoiset palvelut ovat yhtiölle lailla, asetuksella tai nimeämisellä erityisesti asetettuja tehtäviä sekä näihin liittyviä

välittömiä liitännäispalveluita, joiden tuottamisen rajoittaminen estäisi merkittävän kansalaisten hyvinvointiin, turvallisuuteen tai muuhun yleiseen etuun liittyvän tehtävän hoitamisen. Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n kaupalliseksi toiminnaksi lasketaan seuraavat Suomessa ei-valtio-omisteisille asiakkaille tarjottavat palvelut: lennonvarmistustekniikan palvelut sisältäen lentomittauksen, lennonvarmistuksen palvelut kuntien lentoasemille sekä koulutuspalvelut ja lentomenetelmien suunnittelun. Lisäksi edellä mainittuja palveluita tarjotaan kansainvälisille asiakkaille.

### Eriyttämislaskennan periaatteet

Kaikki kustannukset kohdistetaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Suorat kustannukset, kuten palkat ja materiaalikulut, kohdistetaan suoraan siihen toimintaan tai palveluun, johon ne liittyvät. Välilliset kustannukset, kuten yleis- ja yhteiskustannukset sekä pääomakustannukset, jaetaan palveluille objektiivisten allokointiperusteiden mukaisesti. Jaettavat kustannukset perustuvat ennalta määritettyihin palvelukohtaisiin jakosuhteisiin, ja allokoitavaan summaan sisältyvät kaikki Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n yleis- ja yhteiskustannukset.

Kaikki kohdistusperiaatteet ja allokointotavat dokumentoidaan. Dokumentoinnilla varmistetaan, että kustannuslaskenta on läpinäkyvää ja noudattaa kilpailulainsäädännön vaatimuksia.

### Kilpailulain 30 d § mukainen eriytetty tuloslaskelma

euroa	2025	2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>2 463 552,00</b>	<b>2 422 663,00</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	8 872,00
Materiaalit ja palvelut	-647 414,00	-515 077,00
Henkilöstökulut	-1 084 085,00	-1 062 821,00
Poistot ja arvonalentumiset	-14 246,00	-105 686,00
Liiketoiminnan muut kulut	<b>-559 164,00</b>	<b>-657 452,00</b>
<b>Liikevoitto (- tappio)</b>	<b>158 643,00</b>	<b>90 499,00</b>
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>158 643,00</b>	<b>90 499,00</b>



# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2025 allekirjoitus

Vantaalla 16. päivä maaliskuuta 2026

**Pia Julin**

hallituksen puheenjohtaja

**Minna Kahri**

hallituksen jäsen

**Rami Metsäpelto**

hallituksen jäsen

**Hanna Hovi**

hallituksen jäsen

**Raine Luojus**

toimitusjohtaja

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 19. päivä maaliskuuta 2026

Ernst & Young Oy, Tilintarkastusyhteisö

**Antti Suominen**

KHT



# Tilintarkastus- kertomus

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n  
yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n (y-tunnus 2767840-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus,

joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.



- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme

lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## **Muut raportointivelvoitteet**

### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 19.3.2026

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

**Antti Suominen**  
KHT



FINTRAFFIC LENNONVARMISTUS OY, PL 157, 01531 VANTAA