



Fintraffic Lennonvarmistus Oy Vuosikertomus 2024



Fintraffic Lennonvarmistus Oy

Fintrafficin lennonvarmistus tarjoaa turvallisia, täsmällisiä ja kilpailukykyisiä lennonvarmistuspalveluita Suomessa, maailman ympäristöystävällisimmässä ilmatilassa. Tavoitteena on, että lentoliikenne tukee kokonaisvaltaisesti Suomen menestystä.

Vastuullamme on Suomen ilmatilan käytön hallinta sekä lentoreitti- ja lennonvarmistuspalvelut 22 lentoasemalla. Sen lisäksi, että valvomme ja johdamme lentoliikennettä Suomen ilmatilassa ja lentoasemilla, vastaamme myös toiminnassa tarvittavan infrastruktuurin ja järjestelmien suunnittelusta ja ylläpidosta kansainvälisten vaatimusten mukaan.

Tekninen lennonvarmistus käsittää muun muassa tutkajärjestelmien, navigaatiolaitteiden ja radiolaitteiden ylläpitämistä lentoasemaympäristössä Suomessa sekä teknisiä ylläpitopalveluita viidellä lentoasemalla Ruotsissa. Tarjoamme myös koulutus- ja konsultointipalveluja sekä palveluita dronelennättäjille.

Lisäksi meille kuuluvat lentopelastukseen sekä aluevalvontaan liittyvät erityistehtävät.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy on osa Fintraffic-konsernia.



Sisältö

Vuosi 2024	
Toimitusjohtajan katsaus	4
Avainlukuja 2024	6

Liiketoiminta ja toimintaympäristö	
Lennonvarmistuksen palvelut	8
Turvallisuus	10
Strategia ja vaikuttavuus	13
Sidosryhmät	15

Hallinnointi ja organisaatio	
Strateginen johtoryhmä	18
Henkilöstölukuja ja organisaatio	21

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös	
Toimintakertomus	25
Tuloslaskelma	29
Tase	30
Rahoituslaskelma	31
Liitetiedot	32
Tilinpäätöksen ja toiminta-kertomuksen allekirjoitukset	39
Tilintarkastuskertomus	40



Vuosi 2024



Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristömme muuttuu ja kehittyy jatkuvasti, mutta turvallisuus on aina työssämme ykkösenä. Emme tingi myöskään täsmällisyydestä tai ympäristötehokkuudesta.

L

entoreittipalveluiden

kysyntä kasvoi vuonna 2024 vaikka lentoliikenne

Suomessa elpyi muuta Eurooppaa hitaammin.

Lennonvarmistuspalvelua tarjottiin

aluelennonjohdossa lähes 242 000 lennolle ja

Helsinki-Vantaalla yli 153 000 nousulle ja laskulle.

Suomen yli lentävien lentojen määrä kasvoi yli

65 000 lentoon.





Strategiset hankkeet etenivät

Lennonvarmistuksen strategisista hankkeista etälennonjohdon hankinta ja käyttöönotto (Multi Remote Operating Tower, MROT) eteni tarjouskilpailutuksen järjestelmäesittelyihin ja neuvotteluihin tarjoajien kanssa. Kustannus-
tehokkuutta, entistä joustavampaa lennonvarmistus-
palvelua ja turvallisuutta edistävä hanke mahdollistaisi lennonjohtopalvelun tuottamisen yhdestä työpisteestä usealle lentoasemalle.

Rajat ylittävän lennonvarmistuspalvelun valmistelua jatkettiin Virossa palveluja tuottavan Estonian Air Navigation Services -yhtiön (EANS) kanssa. Lennonvarmistusyhteistyöhön tähtäävässä FINEST-hankkeessa on valmisteltu valtiosopimuksia kansallisella tasolla.

Ilmatila 2027 -hanke käynnistyi konseptin ja reunaehtojen määrittelyllä. Keskeisinä tavoitteina ovat lentoturvallisuuden lisäksi maanpuolustuksen tarpeiden huomioiminen, kilpailukyky ja saavutettavuus, ympäristötavoitteet ja vastuullisuus sekä kaikkien ilmatilankäyttäjien huomioiminen.

Lennonvarmistuksen palvelumyynti jatkui menestyksekkäästi. Ensimmäiset georgialaiset opiskelijat päättivät perusopintonsa kesäkuussa ja uusi ryhmä aloitti opintonsa lokakuussa. Myös suomalaisia lennonjohtajia koulutettiin vuonna 2024.

Palvelun laatu todistetusti huipputasoista

Vuosittaisen asiakastyytyväisyyskyselyn perusteella lennonvarmistuksen palvelut pysyivät asiakkaiden silmissä toimivina ja turvallisina. Asiakkaiden antama yleisarvosana palvelusta ja yhteistyöstä nousi 4,0:aan (vuonna 2023: 3,8/5).

Lennonvarmistuksen toiminta on kokonaisvaltaisesti laadukasta, siitä todisteena yhtiölle myönnettiin kesäkuussa ISO9001 -laatujärjestelmän sertifikaatti.

Kehitystyöt jatkuvat

Ilmailun tilannekuvasovellus on valmistumassa, ja se lanseerataan keväällä 2025, samoin kuin digitaalinen lennonvalmistelusovellus yleisilmailijoille. Lennonvarmistuksen digitaalisen tilannekuvan ja muiden ilmatilan käyttäjien palveluiden kehitystyötä jatketaan vuonna 2025.

Lämpimät kiitokset henkilöstöllemme, joka tekee työtä tinkimättömällä ammattitaidolla. Kiitos myös yhteistyökumppaneillemme ja asiakkaillemme hyvästä yhteistyöstä.

Raine Luojus

toimitusjohtaja

Lentoreittipalveluiden kysyntä Suomessa kasvoi vaikka lentoliikenne elpyi muuta Eurooppaa hitaammin.



Avainlukuja 2024

Liikevaihto

88,7 M €

(74,2 M €)

Liikevoitto

8,4 M €

(-2,1 M €)

Henkilöstö keskimäärin

425

(420)

Lennonneuvonta käsitteli

50 662

(48 500) ATS-sanomaa

NOTAM-toimisto laati

18 516

(17 900) NOTAM-sanomaa

Ylilentojen määrä

65 661

(59 000)

Lukuihin vaikuttaa venäläisiin lentoyhtiöihin kohdistuvat pakotteet sekä kansainvälisten vesialueiden käyttäminen.

Aluelennonjohto tarjosi palvelua

241 876

(225 000) lennolle

Helsinki-Vantaalla oli nousuja ja laskuja

153 142

(144 000)

Lennonvarmistuksesta johtuvat
onnettomuudet / vakavat vaaratilanteet**0**

(0)

Viiveitä

0 minuuttia

Lennonvarmistuksesta johtuvia säätelyjä ei ollut.



Toimintaympäristö ja liiketoiminta

Lennonvarmistuksen palvelut

Aluelennonjohto hoitaa koko Suomen lento - tiedotusalueen (EFIN). Aluelennonjohtopalvelua annetaan 13 sektorista, joita hoidetaan liikenne - tilanteen mukaan 1–5 lennonjohtotyöpisteestä.

Lähestymislennonjohdon (APP) vastuualue on lähestymisalue (TMA), joka ulottuu noin 50–70 kilometrin päähän lentoasemasta.

Lähilennonjohto (TWR) tunnetaan myös nimellä ”torni”. Tornin lennonjohtajat palvelevat lentoliikennettä lentoaseman lähialueella, noin 15 kilometrin säteellä lentoasemasta. Tornin hoidettavana on myös lentoasemalla maassa rullaava ja kiitoteitä käyttävä lentoliikenne sekä näiden lisäksi liikennealueella toimivat ajoneuvot.

Lennonneuvontaan (FPC) kuuluvat ilmaliikennepalvelu ARO, ilmailutiedotuspalvelun osalta NOTAM-palvelu ja ilmailuviestipalvelu sekä Helsingin lennonjohtoa ja aluelennonjohtoa tukevat tehtävät. FPC ottaa vastaan ilmaliikennepalvelua koskevia ilmoituksia sekä ennen lento-onlähtöä esitettyjä lentosuunnitelmia. Lennonneuvonnassa sijaitsee Kansainvälinen NOTAM-toimisto (NOF), joka vastaa Suomen aluetta koskevien kansallisten

ja kansainvälisten NOTAM-sanomien laadinnasta ja julkaisusta.

Ilmatilanhallintayksikkö (AMC) koordinoi ilmatilavarauksia.

Suomen liikennevirtojen säätely-yksikkö (FMP) säätelee esim. sotaharjoitustilanteissa, kuinka paljon ja missä lentoliikennettä voi olla. Liikennevirtojen säätely on kansainvälistä yhteistyötä.

Suomen lentopelastuskeskus (ARCC) huolehtii ilmailun etsintä- ja pelastuspalvelusta Suomen alueella. Palvelulla tarkoitetaan toimenpiteitä hätään tai onnettomuuteen joutuneen ilma-aluksen avustamiseksi sekä kadonneen ilma-aluksen paikantamiseksi. Lisäksi lentopelastuskeskus tuottaa sopimuksiin perustuvia tukitoimia turvallisuusviranomaisille. Lentopelastuskeskuksella on ympärivuorokautinen valmius toiminnan käynnistämiseen. Vuosittain ilmailun etsintä- ja pelastuspalvelun hälytys-tapahtumia käynnistetään noin 400, joista keskimäärin 5 % on hätätilanteita, 35 % hälytys-tilanteita ja 60 % epävarmuustilanteita.





Ilmailutiedotuspalvelun (AIS) tehtävänä on huolehtia ilmailun kansainvälisen ilmailutiedotusjärjestelmän toiminnasta Suomen alueella.

Tiedotusjärjestelmän tarkoituksena on varmistaa kansainvälisen ja kotimaisen ilmaliikenteen turvallisen, säännöllisen ja taloudellisen toiminnan kannalta välttämättömien tietojen kulku.

Ilmailutiedotuspalvelua sääntelevät kansainväliset asetukset, sopimukset sekä kansalliset säädökset.

Ilmailutiedotuspalvelun tuottamaan julkaisujärjestelmään (Aeronautical Information Products) kuuluvat mm. Suomen ilmailukäsikirja (AIP Finland), AIP:n lisäykset (AIP SUP), AIC A-tiedotteet (Aeronautical Information Circular) ja ANC 1:500 000 kartta. Ilmailutiedotuspalvelun toiminnot on sertifioitu ISO 9001:2015 laadunhallintajärjestelmän mukaisesti.

Lennonjohtopalvelua 22 lentoasemalla Suomessa

Helsinki-Vantaan lennonjohto: Helsinki-Vantaan lennonjohtoon kuuluvat sekä lähi- että lähestymislennonjohto. Tuntikohtaiset maksimioperaatiomäärät Helsinki-Vantaan lentoasemalla ovat 48 saapuvaa ja 42 lähtevää ilma-alusta tunnissa kuitenkin siten, ettei kokonaismäärä ylitä 80 operaatiota tunnissa.

Lennonjohtopalvelut verkostossa: lähi-, lentotiedotus- ja lähestymislennonjohtopalvelut 21 verkostolentoasemalla Suomessa.

Tekniset lennonvarmistuspalvelut

Tekninen lennonvarmistus käsittää ne laitteet, järjestelmät ja työkalut, joita ilmaliikennepalvelussa (ATS) käytetään. Näitä ovat eri puolilla maata olevat tieto-, radio-, navigaatio- ja tutkajärjestelmät sekä laitteet, joita ilma-alukset käyttävät navigoidessaan sekä laskeutuessaan.

Teknisen lennonvarmistuksen tärkein tehtävä on ylläpitää laitteita ja järjestelmiä niin, että toiminta on sekä turvallista että tehokasta ja tapahtuu sovitulla vasteajalla.

Laitteiden ja järjestelmien ylläpito hoidetaan ennalta määrätysti ja turvallisuus varmistetaan monin tavoin. Lennonvarmistusjärjestelmiin suunnitelluista muutoksista tehdään turvallisuusarvioinnit, jotka hyväksyy viranomainen, Traficom, ennen kuin ne voidaan toteuttaa. Merkittävimmistä muutoksista Traficom suorittaa myös oman turvallisuusarviointinsa. Vuosittain erilaisia teknisiä muutoksia tehdään noin 200.

Tekniikka kehittyy jatkuvasti ja henkilöstön ammattitaito pidetään ajan tasalla koulutusten avulla. Fintrafficin lennonvarmistuksen

oman henkilöstön lisäksi käytetään alihankkijoita ja tärkeimpiin järjestelmiin on solmittu laitetoimittajien kanssa niin kutsutun tehdastason ylläpitosopimukset.

Lennonvarmistuksessa turvallisuus on aina keskiössä. Siksi käyttöön otettavan tekniikan pitää aina olla käytännössä koeteltua ja luotettavaksi havaittua.

Traficom auditoi vuosittain teknisen lennonvarmistuksen toiminnan ja puuttuu tarvittaessa mahdollisiin epäkohtiin. Fintrafficin lennonvarmistuksen vastaa sopimusperusteisesti siviili-ilmailun lentomittauksista suomalaisilla lentoasemilla ja toimittaa samoja palveluita myös Virossa.

Olemme vastanneet Ruotsin viiden lentoaseman (Kalmar, Karlstad, Jönköping, Norrköping, Skellefteå) COM & NAV-ylläpitopalveluista vuoden 2021 alusta lähtien.

Avia College

Avia College on Fintrafficin lennonvarmistuksen omistama ammatillinen erikoisoppilaitos, joka tuottaa kansainväliset standardit ja suositukset täyttäviä lennonvarmistusalan koulutuspalveluita.

Avia College järjestää lennonjohtajan ammattiin johtavaa koulutusta. Lisäksi se tarjoaa eri lennonvarmistustoimialojen kertaus-, muunto-, jatko- ja erikoistumiskoulutusta.

Koulutus antaa pätevyyden toimimiselle eri maissa. Koulutus kestää 1,5 vuotta.

Lennonjohtajan ammatti ja sitä kautta myös lennonjohtokoulutus on perinteisesti kiinnostanut nuoria. Seula on tiukka ja valinta tehdään monessa vaiheessa. Valintaprosessi sisältää kokeiden lisäksi myös koulutuksen tuottajan sekä psykologin tekemät haastattelut.

Avia Collegella on hyvä maine lennonvarmistusalan kouluttajana. Olemme suomalaisten lisäksi viime vuosina kouluttaneet mm. norjalaisia, luxemburgilaisia, virolaisia ja bosnia-hertzegovinalaisia lennonvarmistusalan ammattilaisia

Turvallisuus

Turvallisuus on kaiken toimintamme keskiössä. Yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan oman toimintansa turvallisuutta sekä siihen liittyvää laadunvarmistusta varmistaen turvallisuudenhallinnan vaatimusten mukaisen toiminnan kaikissa olosuhteissa ja markkinatilanteissa. Sertifioidun laatu järjestelmän käyttöönotto (ISO) omalta osaltaan paransi myös turvallisuudenhallintaa parantamalla mm. toiminnan systemaattisuutta ja dokumentointia.

Geopoliittinen tilanne ympärillämme vaatii jatkuvaa huomiota ja aktiivista sopeutumista myös sen aiheuttamiin turvallisuusuhkiin. GPS- häirinnän tuomat haasteet ja turvallisuusvaikutukset on kyetty tunnistamaan ja olemme sopeutuneet hyvin tämän haitan aiheuttamiin seurauksiin siten, että turvallinen toiminta on pystytty takaamaan. Olemme tehneet myös teknisiä investointeja voidaksemme varmistua siitä, että lentoliikenteen jatkuvuus ja turvallisuus on kaikissa olosuhteissa taattu.

Turvallisuuden mittareilla vuosi 2024 oli kokonaisuutena erinomainen. Toiminnassa ei tapahtunut lainkaan onnettomuuksia tai vakavia vaaratilanteita. Toiminnassamme tapahtui yksi vakavaksi prosessipoikkeamaksi katsottava tapaus liittyen ilmatilavarausten hallintaprosessiin.

Tapaus ei kuitenkaan aiheuttanut konkreettista vaaraa ilmaliikenteelle, mutta se pakotti meidät arvioimaan huolellisesti ja korjaamaan omaa hallintaprosessiamme, jotta vastaavilta voidaan jatkossa välttyä.

Riskien arviointi muutosten yhteydessä on osa yhtiön jokapäiväistä toimintaa. Yhtiössä tehtiin vuonna 2024 muutoksiin liittyviä laajempia turvallisuusvaikutusten arviointeja osana muutoksenhallintaprosessia yhteensä 45 kappaletta. Lisäksi tehtiin 662 kappaletta muutoksiin kohdistuneita turvallisuusvaikutusten ennakoarviointeja. Määrä viestii koko henkilöstön vahvasta sitoutumisesta turvallisuuden varmistamiseen. Kaikki sellaiset muutokset arvioidaan, jotka vaikuttavat tai saattavat vaikuttaa





toiminnan turvallisuuteen. Myös sellaiset yhteistyökumppanien tekemät muutokset yhteisessä toimintaympäristössä, joilla voi olla vaikutusta lennonvarmistuksen toimintaan, arvioidaan turvallisuusvaikutusten osalta. Lisäksi käytetään prosessia, jolla toimitetaan yhteistyökumppaneille (ml. muut ilmaliikennepalvelun tarjoajat) oikea-aikaisesti tietoa omista muutoksista, joilla on tai saattaa olla vaikutusta heidän toimintaansa (ns. Safety Support Assesment ja Multi-Actor-Change -menettelyt).

Kiitotieturvallisuus on eräs keskeisistä turvallisuuden osa-alueista, jota yhtiössä seurataan aktiivisesti. Oman toimintamme seurauksena tapahtui yhteensä viisi kiitotiepoikkeamaa, mutta mikään näistä ei ollut korkean riskitason tapahtuma, joista olisi aiheutunut esimerkiksi konkreettista yhteentörmäysvaaraa. Kaikki tapaukset on raportoitu oikea-aikaisesti hyvää turvallisuuskulttuuria ja tapaa noudattaen.

Eräs lennonvarmistuksen turvallisuusmittareista on minimiporrastusten alitusten määrä. Vuonna 2024 oman toiminnan seurauksena tapahtui yhteensä 21 kpl tapausta, joissa vaadittava minimiporrastus alittui lievästi. Trendi oli laskeva (vrt. edellisvuosi 24 kpl). Kaikki tapahtuneet minimiporrastuksen alitukset olivat luonteeltaan matalan riskitason poikkemia ja sellaisia, ettei niiden

Raportointiaktiivisuus, sisäinen valvonta ja turvallisuuden varmistaminen muutoksissa vuonna 2024

	Kappaletta
Henkilöstön tekemät poikkeama- ja havaintoilmoitukset	3 743
Tekniset ilmoitukset liittyen laitteiden tai teknisten järjestelmien toimintaan	2 374
Teknisiä ennakkohuoltoja	1 211
Muutosten riskiarvioita	45
Muutosten turvallisuusvaikutusten ennakkoarvioita	662
Sisäiset auditoinnit	12

seurauksena syntynyt tai olisi syntynyt vaaraa yhteentörmäyksestä. Tilanteet havaittiin heti ja korjaavat toimenpiteet kuin myös tilannetietoisuus olivat hyvällä tasolla.

Hyvään turvallisuuden- ja laadunhallintaan kuuluvat myös sisäinen valvonta ja kannustava raportointikulttuuri. Vuoden aikana tehtiin 12 kpl yhtiön omaa auditointia minkä seurauksena valvontasuunnitelmamme toteutui suunnitellusti. Niissä ei kirjattu vakavia poikkeamia.

Kannustavan raportointikulttuurin sekä hyvän turvallisuuskulttuurin yhtenä mittarina voidaan pitää myös havainto- ja poikkeamailmoitusten määrää. Raportointimäärien säilyminen korkeana viestii siitä, että asioista raportoidaan avoimesti ja aktiivisesti.

Suorituskykytavoitteet ja turvallisuus

Euroopan komission asettama suorituskyky-suunnitelma asettaa kansalliset tavoitteet lento-liikenteen viiveettömyyden, turvallisuuden, ympäristö-tehokkuuden sekä kustannustehokkuuden suhteen.

Osana eurooppalaista ilmatilakehitystä laadittu lennonvarmistuksen suorituskykysuunnitelma sitoo Suomen valtiota ja edelleen yhtiön tuottamaa lennonvarmistuspalvelua sekä ohjaa lennonvarmistuksen kehittämistä.

Turvallisuustavoitteita asetetaan lisäksi Suomen ilmailun turvallisuusohjelmassa (FASP). Ohjelma velvoittaa ilmailuorganisaatioita tekemään riskitekijöiden kartoituksen ja määrittelemään riskeille reagointi- ja hyväksyttävyytasot sekä seuraamaan niitä säännöllisesti.

Hyvään turvallisuuden- ja laadunhallintaan kuuluvat myös sisäinen valvonta ja kannustava raportointikulttuuri.



Asetetut suorituskykytavoitteet

Tavoite	Toteutuminen 2024	
Turvallisuus • Turvallisuudenhallintajärjestelmän tehokkuus	Tavoite saavutettiin (ks. huom. 1)	
Suorituskykysuunnitelman lisäksi Fintraffic Lennonvarmistus on Turvallisuus- ja liiketoimintasuunnitelmassaan määritellyt omia turvallisuustavoitteita (sisältäen myös Suomen Ilmailun Turvallisuusohjelman FASP tavoitteet):		
Tavoite	Toteutuminen 2024	
Ei Fintraffic Lennonvarmistuksen toiminnasta johtuvia onnettomuuksia	Tavoite saavutettiin. Ei onnettomuuksia.	
Ei Fintraffic Lennonvarmistuksen toiminnasta johtuvia vakavia vaaratilanteita	Tavoite saavutettiin. Ei vakavia vaaratilanteita.	
Suomen ilmailun turvallisuusohjelman (FASP) mukaiset tavoitteet	Turvallisuusohjelmassa asetettiin tavoitteita 15 tekijän osalta. Tavoitteet saavutettiin	
Ilmatilavarausten hallintaan liittyvät poikkeamat • Ei vakavia ilmatilavarausten hallintaan liittyviä poikkeamia	Tavoitetta ei saavutettu. Toiminnassa tapahtui yksi vakava prosessipoikkeama.	

Huom. 1) Turvallisuudenhallintajärjestelmän tehokkuuden osalta lopullinen tulos vuoden 2024 osalta vahvistuu myöhemmin, mutta arviointihetken käsityksen mukaan tuleamme saavuttamaan asetetut maturiteettitavoitteet.

Tavoitteista poikkeaminen ja niihin liittyvät toimenpiteet

Yhtiön itselleen asettamat turvallisuustavoitteet ovat merkittävä osa toiminnan jatkuvaa parantamista. Kehityksen varmistamiseksi on perusteltua asettaa myös sellaisia tavoitteita, joiden saavuttaminen voi olla haasteellista, eikä niiden saavuttaminen ole aina itsestään selvää.

Vuoden 2024 osalta primääriset tavoitteet saavutettiin yhtä ilmatilavaraustoimintaan liittyvää

poikkeamaa lukuun ottamatta. Kyseisen poikkeaman osalta toteutettiin korjaavat toimenpiteet siten, että inhimillisen virheen todennäköisyyttä pienennettiin osana varausprosessiin liittyvää menettelyä. Järjestelmässä on jatkossa helpompi havaita mahdollinen käyttäjän tekemä virhe, tai virheen syntyminen voidaan estää. Korjaavien toimenpiteiden tehokkuutta seurataan.





Strategia ja vaikuttavuus

Suunnittelemme ja ylläpidämme lennonvarmistuksen infrastruktuuria ja järjestelmiä kansainvälisten vaatimusten mukaisesti EU-tason yhteistyöllä vähennetään ilmailun ympäristövaikutuksia sekä kasvatetaan turvallisuutta ja kustannustehokkuutta. Single European Sky (SES) eli yhteinen eurooppalainen ilmatila tähtää lennonvarmistuspalvelujen digitalisointiin, jolla ilmailutietoa voi hallita ja jakaa keskitetysti.

STRATEGISET TAVOITTEEMME



Suomen lentoliikenteen täsmällisyys, poikkeustilanteisiin varautuminen ja ympäristötehokkuus ovat Euroopan parhaat. Palvelumme ovat Euroopan kustannustehokkaimpien joukossa, ja lentoliikenne on turvallisín liikkumismuoto.



Miehittämätön ilmailu ja matalalento-verkostotoiminta on turvallisesti ja sujuvasti integroitu perinteisen ilmaliikennepalvelun kanssa.



Lennonvarmistuspalveluita tuotetaan tulevaisuudessa myös digitaalisina etälennonjohtopalveluina.



Järjestelmämme ja toimintakokonaisuutemme on harmonisoitu siten, että voimme tulevaisuudessa tarjota lennonvarmistuspalveluja yhdessä Viron kanssa yli valtakunnan rajojen.



Meillä on paljon kaupallista lennonvarmistukseen liittyvää palvelumyyntiä.

MITEN ETENIMME TAVOITTEISSA 2024?

ETÄLENNONJOHTOHANKE

Käynnistimme etälennonjohtojärjestelmän hankintakilpailutuksen.

Kävimme hankinnan neuvotteluprosessit ja suoritimme toimittajien karsinnan.

Lopullinen tarjouspyyntö julkaistiin ja sopimusneuvottelut valittujen toimittajien kanssa käynnistettiin.

LENNONVARMISTUS-YHTEISTYÖ EANS:n KANSSA

Toimintasuunnitelma (ConOps) päivitettiin.

Säädöshankepääätös hyväksyttiin ministeriössä.

Valtiosopimuksen valmistelu etenee LVM:n johdolla

ILMATILAUUDISTUS

ILMATILA 2027 -ohjelmalle koottiin organisaatio, ja suunnittelu käynnistyi.

Työryhmien konseptimäärittely valmistui.



Vaikuttavuus

Turvallinen liikenne

- Lennonvarmistuksesta johtuvia onnettomuuksia tai vakavia vaaratilanteita 0

Tehokas liikenne

- Tehokkaat lennonvarmistuspalvelut Suomen lentoliikenteelle – palvelumaksut 112 000 euroa enemmän EU-keskiarvoon* verrattuna
- Suomen ilmatilan viiveettömyyden takia säästyneet lentominuutit 502 000 (=50 milj. eur) vrt. EU-keskiarvo*

* Laskelmat perustuvat Eurocontrolin tuottamiin lähtöarvoihin

Ilmastonmuutosta hillitsevä liikenne

- Suomen ilmatilan viiveettömyyden takia säästyneet CO₂-päästöt 58 500 tonnia vrt. EU-keskiarvo*
- Suomen lentoreittien optimoinnin kautta säästynyt CO₂-määrä 2 600 tonnia vrt. EU-keskiarvo*
- Liukulaskeutumisten takia säästynyt CO₂-määrä 15 700 tonnia vrt. EU-keskiarvo*

Vertailu lentoreittipalveluiden hintoihin, lentoreittitehokkuuteen sekä liukulaskeutumisten osuuksiin Pohjoismaissa

	Liukulaskeutumisten osuus (päälentoasema)	Lentoreittitehokkuus	Lentoreittipalvelun yksikköhinta
Suomi	63 %	96,6 %*	57 €
Ruotsi	49 %	98,3 %	76 €
Norja	59 %	98,6 %	46 €
Tanska	49 %	98,7 %	67 €

Lähde: Eurocontrol

* Lentoreittitehokkuuteen vaikuttavat venäläisiin lentoyhtiöihin liittyvät pakotteet ja kansainvälisen merialueen käyttö. Ilman UMKK-liikennettä (Venäjä-Kaliningrad) olisi 98,44 %.



Sidosryhmät

Fintrafficin lennonvarmistuksen tärkeitä sidosryhmiä ovat lentoyhtiöt, Finavia sekä muut lentoasema-asiakkaat, kuten Enontekiö ja Lappeenranta, sotilas- ja valtion ilmailu, henkilöstö ja omistaja. Vastuu sidosryhmistä näkyy lennonvarmistuksen tavoitteissa ja arvoissa.

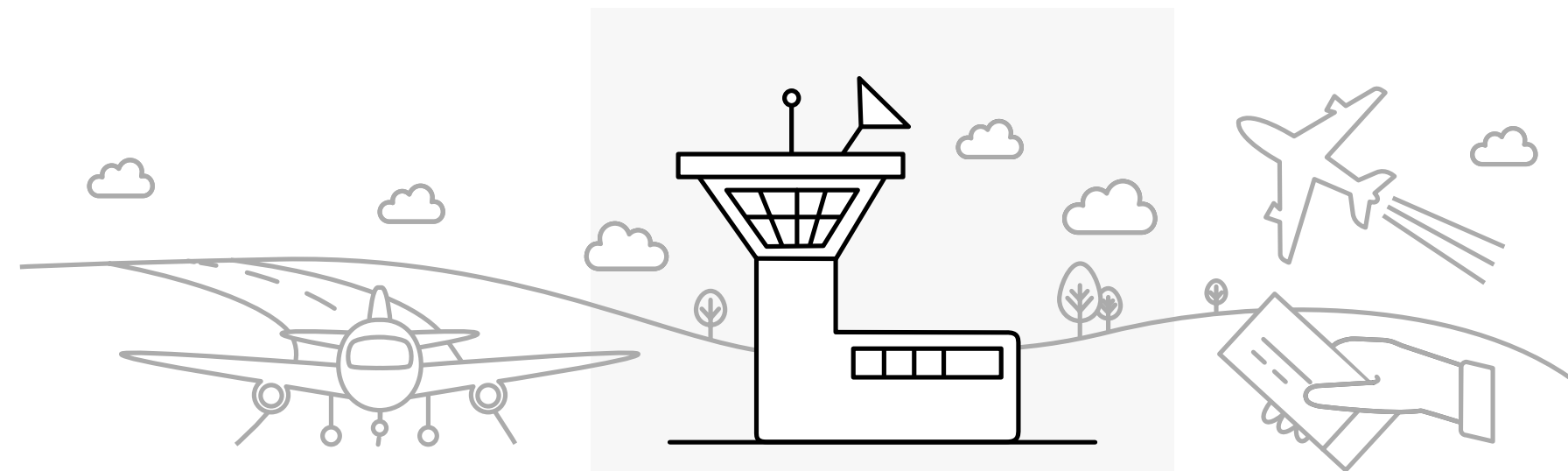
Fintrafficin lennonvarmistus on vuoden 2024 aikana tehnyt asiakaskonsultaatiota useissa yhteisissä ja asiakaskohtaisissa tapaamisissa.

Vuonna 2024 käytiin seuraavat viralliset asiakaskonsultaatiot vuoden 2025 maksuista ja investoinneista:

- Asiakaskonsultaatio lentoyhtiöille 20.8.2024
- Asiakaskonsultaatio Ilmavoimille 24.9.2024
- Asiakaskonsultaatio Rajavartiolaitokselle 23.12.2024

Fintrafficin lennonvarmistus käy jatkuvaa ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa kehittääkseen toimintaansa sekä koko toimialaa entistä vastuullisempaan suuntaan. Lennonvarmistus toimii turvallisuutta korostaen, asiakaslähtöisesti ja hyvän eettisen koodin mukaisesti. Suomen lentoasemia hallinnoiva Finavia on Fintrafficin lennonvarmistukselle merkittävä asiakas. Sille lennonvarmistus tuottaa sekä lennonjohtopalveluja että teknisiä palveluja, kuten järjestelmien huoltoa, ylläpitoa ja lentomittauksia.

Vastuut lentoliikenteessä



LENTOASEMAN PITÄJÄ

- Lentoasemaverkosto
- Kiitoteiden ja muun lentoaseman infrastruktuurin kunto
- Lentoasemien turvatoimet ja pelastuspalvelu
- Lentoasemien kuulutukset

FINTRAFFIC

- Lentoliikenteen ohjaus maassa liikennealueella sekä ilmatilassa, tekninen lennonvarmistusinfrastruktuuri ja ilmatilan käytön hallinta nimetyllä vastuualueellaan Suomen ja kansainvälisen merialueen yläpuolisessa ilmatilassa
- Ilmailun tarvitseman tiedon hallinnointi ja jakelu
- Ilmatilavarausten hallinta
- Osaltaan ilmatilarakenteen ja lentomenetelmien suunnittelu

ILMATILAN KÄYTTÄJÄT

- Lentoyhtiöt vastaavat matkustajapalveluista ja lipunmyynnistä
- Lentoyhtiöt, yksityisilmailijat, lennokkien lennättäjät (ml. dronet) vastaavat ilma-alusten liikehtimisestä

Kansainvälisestä yhteistyöstä voit lukea lisää verkkosivuiltamme <https://www.fintraffic.fi/ans>



Hallinnointi ja organisaatio



Hallinnointi ja organisaatio

Hallitus

Fintraffic-konsernin yhtiökokouksen yhteydessä (vuonna 2023) Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n hallitus muuttui konsernin sisäiseksi hallitukseksi, jossa ei ole ulkopuolisia jäseniä. Hallituksen puheenjohtajana toimii Fintraffic-konsernin toimitusjohtaja **Pia Julin**. Hallituksen jäseniä ovat konsernin HR-johtaja **Hanna Hovi**, talous- ja rahoitusjohtaja **Minna Kahri** sekä varatoimitusjohtaja **Rami Metsäpelto**.

Katso tarkemmat henkilötiedot [Hallinto ja johtaminen](#).

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee ja hänen palkkauksensa ja toimen muut ehdot vahvistaa yhtiön hallitus. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Raine Luojus**. Fintrafficin lennonvarmistuksen strategiseen johtoryhmään kuuluivat vuonna 2024 toimitusjohtajan (pj) lisäksi **Karri Hannula**, **Tapio Nurmela**, **Jani Suomela**, **Kari Kerke**, **Pasi Nikama**, **Matts-Anders Nyberg**, **Antti Ruhanen**, **Tarja Hatinen** ja **Anna-Maija Kostainen**. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat strategisen johtoryhmän jäsenten lisäksi **Tom Hätinen**, **Jarkko Luoma** sekä henkilöstön edustajana lennonjohtaja **Laura Alakoski**.

Strateginen johtoryhmä kokoontui vuoden 2024 aikana 18 kertaa. Lennonvarmistuksen johtoryhmä kokoontui 6 kertaa.

Tulospalkkiojärjestelmä

Yhtiön koko henkilöstö kuuluu lyhyen aikavälin (vuotuinen) tulospalkkiojärjestelmien piiriin. Tuloksella tarkoitetaan tässä laajasti yhtiön erityistehtävän täyttämistä niin turvallisuuden, toiminnan jatkuvuuden ja tehokkuuden kuin taloudellisen tuloksenkin osalta. Tulospalkkiojärjestelmä perustuu valtion omistajaohjauksen kulloinkin voimassa oleviin linjauksiin ja ohjeisiin sekä yhtiön strategiaan.

Hallitus seuraa tulospalkkiojärjestelmän toteutumista ja päättää näiden ehtojen tulkinnasta ja kaikista niihin liittyvistä seikoista. Tulospalkkiot voidaan hallituksen yksipuolisella päätöksellä peruuttaa, niitä voidaan lykätä tai niitä voidaan kohtuullistaa tarvittaessa. Kunkin vuoden tulospalkkioiden maksamisesta päättää koko konsernin osalta emoyhtiön hallitus. Lennonvarmistuksen henkilöstö kuuluu Fintrafficin henkilöstön yhteiseen henkilöstörahastoon.

Vuodelta 2024 yhteisten tavoitteiden piirissä oleville maksettiin täyden htv:n tehneelle 1265,28 euroa. Fintraffic-konsernin palkitsemispolitiikasta voit lukea lisää Fintrafficin [hallinnointi- ja palkitsemisselvityksestä](#).

Riskienhallinta

Yhtiön riskienhallinta koostuu kahdesta osasta. Safety and Compliance -osuuden lisäksi yhtiössä huolehditaan riskienhallinnasta liittyen esimerkiksi talous-, it-, investointi-, kassavirta-, tulo- ja vakuutusriskeihin.

Riskienhallintasuunnitelmaa päivitetään säännöllisesti. Riskienhallinta on olennainen osa sisäistä valvontajärjestelmää sekä turvallisuuden ja laadunhallintaa. Yhtiö pyrkii analysoimaan ja tunnistamaan ennakoivasti erilaisten muutosten vaikutukset lentoreittipalveluun ja aluelennonjohtotoimintaan.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastuksesta huolehtii Ernst & Young Oy.



Strateginen johtoryhmä



Raine Luojus

s. 1966

toimitusjohtaja

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, toimitusjohtaja 2017–. Finavia Oyj, lennonvarmistusliiketoiminnan johtaja 2011–2017. Finavia Oyj, lennonvarmistusliiketoiminnan operatiivinen johtaja 2008–2011. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki-Vantaan lentoaseman lennonjohdon apulais- ja operatiivinen päällikkö 2002–2008. Ilmailulaitos, Helsinki-Vantaan lentoaseman lennonjohdon esimiestehtävät ja pääkouluttaja 1999–2002, lennonjohtaja 1991–. Useiden hankkeiden ja organisaatioiden hallituksissa, mm. Ilmatieteenlaitos, neuvottelukunnan jäsen 2018–. FINEST Management Board, varapuheenjohtaja 2019–. North European Functional Airspace Block (NEFAB) CEO Board, puheenjohtaja 2015–2017. NEFAB CEO Board, jäsen 2012–. CANSO, Euroopan alueen johtoryhmän (EC3) puheenjohtaja 2020–2022 & varapuheenjohtaja 2018–2020.



Karri Hannula

s. 1968

johtaja, Suomen lennonjohtokeskus

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, Suomen lennonjohtokeskus (ATCC Finland), johtaja 2017–. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, ATCC Finland, johtaja 2015–2017. Finavia Oyj, Helsinki-Vantaan lennonjohdon päällikkö 2008–2015. Ilmailulaitos/Finavia, koulutuspäällikkö 2004–2008. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki-Vantaan lentoasema, lennonjohtaja, 1995–2015. Ilmailulaitos, Porin lentoasema, lennonjohtaja 1992–1995.



Tapio Nurmela

s. 1975

johtaja, verkostolentoasemat

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, verkostojohtaja 2019–. Finavia Oyj/ANS Finland, Pohjois-Suomen aluepäällikkö 2013–4/2019. Finavia Oyj/ANS Finland, Rovaniemen lennonjohdon päällikkö 2010–2/2019. Ilmailulaitos/Finavia, lennonjohtaja, Rovaniemi 2001–2009.



Kari Kerke

s. 1965

johtaja, kehitys

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, kehitys ja laatu, johtaja 2018–. Air Navigation Services Finland Oy, PMO, päällikkö 2017–. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, PMO, päällikkö 2016. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, erityisasiantuntija 2012–2016. Ilmailulaitos/Finavia, Lennonvarmistusliiketoiminta, projektipäällikkö/järjestelmäasiantuntija 2005–2012. Ilmailulaitos, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, lennonjohtaja 1988–2005.



Pasi Nikama

s. 1968

johtaja, markkinointi ja asiakkuudet

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Air Navigation Services Finland Oy, markkinointi- ja asiakkuusjohtaja, 2017–. Finavia Oy, lennonvarmistuksen markkinointi- ja asiakkuusjohtaja 2015–2017. Finavia Oy, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus aluelennonjohdon päällikkö, 2010–2015. Finavia, Oulun lentoasema, liikennepäällikkö 2007–2010. Ilmailulaitos/Finavia, Avia College, kouluttaja ja pääkouluttaja, 2002–2007. Ilmailulaitos/Finavia, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, lennonjohtaja, 1997–2002. Ilmailulaitos, Ivalon ja Hallin lentoasema, lennonjohtaja 1995–1997. Ilmailulaitos, Tampere-Pirkkalan lentoasema, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, viestivalvoja kesä 1994, 1991–1992.



Matts-Anders Nyberg

s. 1961

johtaja, yhtiöpalvelut

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Air Navigation Services Ltd, Chief Admin Officer, 2022–. Independent Business Group, Qatar, Senior Advisor, 2021–2022. Air Navigation Services Finland Oy; yhtiöpalveluiden johtaja, Avia Collegen rehtori, Chief Commercial Officer 2017–2021. Finavia Oy, lennonvarmistusliiketoiminta, Head of Business Innovations 2012–2017. Ilmailulaitos/Finavia, NEAP projektitoimiston päällikkö 2009–2012. Ilmailulaitos/Finavia, lennonvarmistusliiketoiminnan suunnittelujohtaja 2008, apulaisosastopäällikkö 2001–2008. Ilmailulaitos, apulaisjohtaja 1994–2001. Ilmailulaitos, lennonjohtotarkastaja 1992–1994. Ilmailulaitos, Pohjois-Suomen lennonvarmistuskeskus, Rovaniemen lentoasema, lennonjohtaja 1983–1993.



Jani Suomela

s. 1979, DI

johtaja, tekninen lennonvarmistus

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Air Navigation Services Oy, johtaja, tekninen lennonvarmistus 2020–. Air Navigation Service Finland Oy, apulaisjohtaja, tekninen lennonvarmistus 2019–2020. Air Navigation Service Finland Oy, teknisen tuotannonohjausyksikön päällikkö 2017–2019. Finavia Oy, teknisen tuotannonohjausyksikön päällikkö 2016–2017. Finavia Oy, CNS ylläpitoyksikön päällikkö 2015–2016. Finavia Oy, tutkajärjestelmäpäällikkö 2008–2015. Finavia Oy, projektipäällikkö/järjestelmäinsinööri 2006–2008. Teknillinen korkeakoulu, tutkija, diplomityöntekijä ja tutkimusapulainen 2002–2006.



Antti Ruhanen

s. 1979

apulaisjohtaja, Avia College

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, Avia College, apulaisjohtaja 2019–. Air Navigation Services Finland Oy, Avia College, koulutuspäällikkö 2017–2019. Finavia, Avia College, pääkouluttaja 2012–2016. Finavia, Avia College, kouluttaja 2011–2012. Finavia, Helsinki-Vantaan lentoasema, lennonjohtaja 2006–2011. Ilmailulaitos, Helsinki-Malmin lentoasema, lennonjohtaja 2005. Ilmailulaitos, lennontiedottaja 2001–2002.



Tarja Hatinen

s. 1966, KTM

talousjohtaja

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, talousjohtaja 2020–.
Fintraffic, Group Financial Controller 2019–2024. Air
Navigation Services Finland Oy, Business Controller
2017–2019. Finavia Oyj, Business Controller, Helsinki
Airport/investointiprosessi 2012–2017. Finavia Oyj,
talouspäällikkö, Helsinki-Vantaan lentoasema 2009–
2012. Sanitec, Head of Finance/Financial Controller
2006–2009. KONE, Controller 1997–2006. Helsingin
Seudun Osuuspankki, Controller/assistant controller
1990–1997.



Anna-Maija Kostinen

s. 1976, VTM

HR Business Partner

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, HR Business Partner
3/2023–. Valtioneuvoston kanslia, HRD-tiiminvetäjä,
HR-erityisasiantuntija 2019–2023. Helsingin yliopisto,
HR-asiantuntija/HR Partner, 2018–2019. Staffpoint Oy/
Digi- ja väestötietovirasto, HR-konsultti, 2017–2018.
Opteam Oy/Semantix Oy, HR-konsultti/HR Business
Partner, 2016–2017. Aalto yliopisto, HR Partner, 2015–2016.
Ulkoministeriö, lähetystöneuvos/ulkoasiain-sihtööri
2002–2014. Nordea Oyj, sijoitusassistentti/palveluneuvoja,
1999–2001.



Henkilöstölukuja

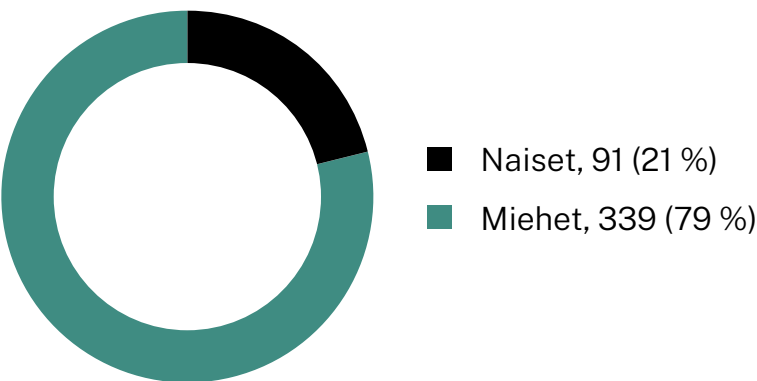
(tilanne 31.12.2024)

Henkilöstön lukumäärä

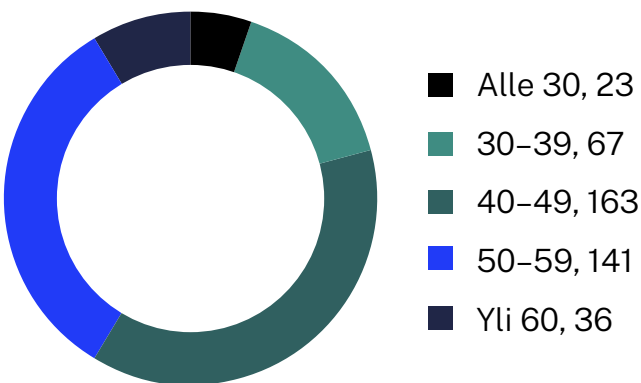
430

(421)

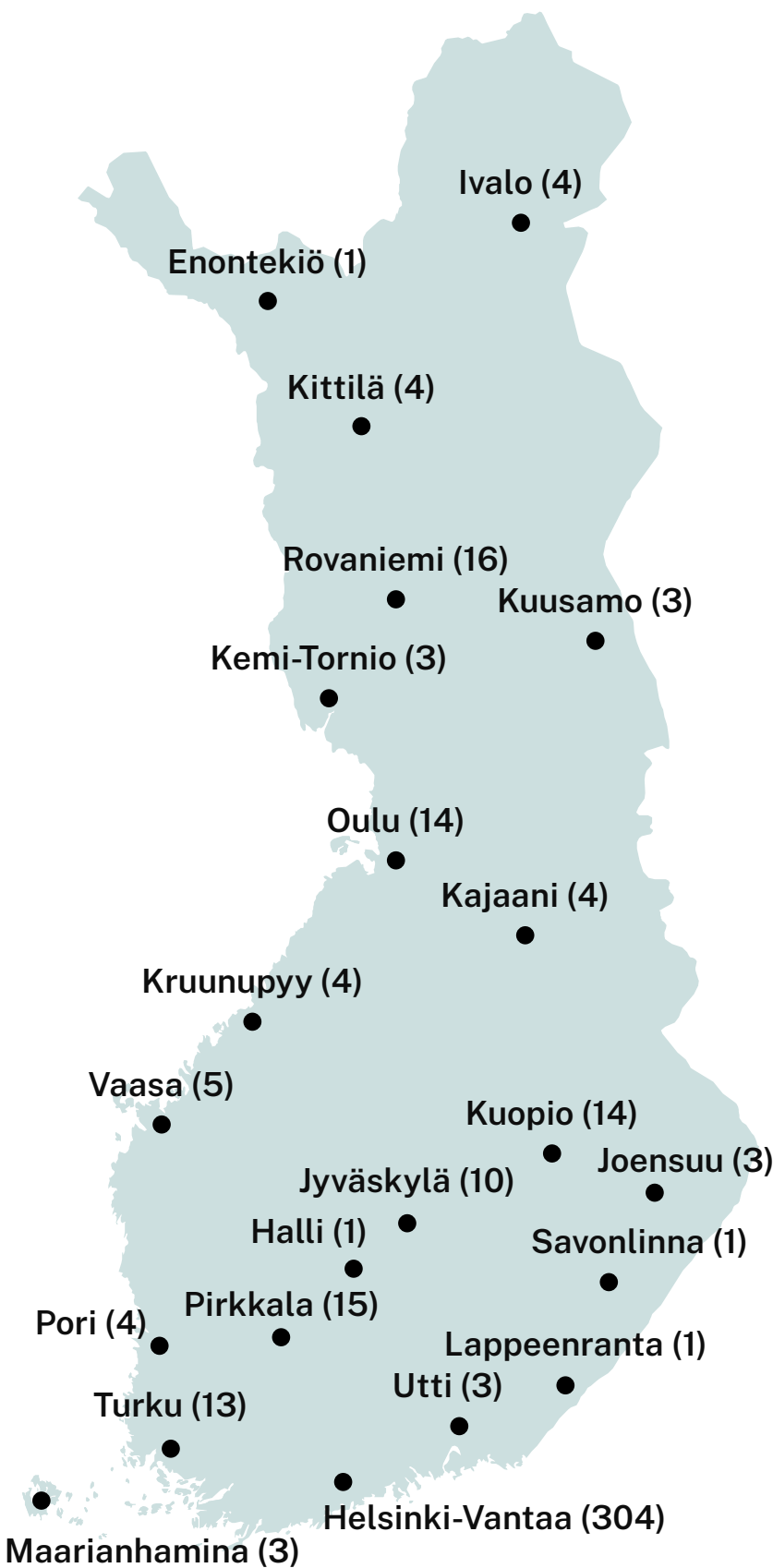
Henkilöstön sukupuolijakauma



Henkilöstön ikäjakauma



Maantieteellinen jakauma





Organisaatio 31.12.2024





Hallituksen toiminta- kertomus ja tilinpäätös



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

Sisältö

Toimintakertomus	25
Tuloslaskelma	29
Tase	30
Rahoituslaskelma	31
Liitetiedot	32
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	39
Tilintarkastuskertomus	40



Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2024

Yhtiön toiminta

Fintraffic Lennonvarmistus Oy on vuonna 2017 perustettu yhtiö, joka kuuluu Fintraffic-konserniin. Yhtiön kotipaikka on Vantaa. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa toimintaa 22 paikkakunnalla Suomessa. Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy omistaa 100 % yhtiön osakkeista.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy vastaa lennonvarmistukseen liittyvistä erityistehtävistä kuten ilmatilan hallinnasta, aluevalvonnasta, palveluista valtion ilmailulle ja lentopelastuspalveluista. Lisäksi yhtiö vastaa Suomen ilmatilassa lento-reittipalveluista, sekä lennonvarmistuspalveluista Finavian omistamilla lentoasemilla sekä Enontekiön ja Lappeenrannan lentoasemalla. Yhtiö vastaa Ruotsissa viidellä lentoasemalla alihankkijana lento-asemien teknisistä lennonvarmistuspalveluista. Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n vastuulla on myös lennonvarmistuksen tarvitseman infrastruktuurin sekä järjestelmien suunnittelu ja ylläpitäminen kansainväliset vaatimukset täyttäen. Lisäksi yhtiön oppilaitoksessa Avia Collegessa koulutetaan monen maan lennonvarmistusalan ammattilaisia.

Toimintaympäristö ja asiakkaat

Jatkuvuuden hallinta ja liikenteen turvaaminen ovat keskeisiä Fintrafficin toiminnassa. Helmikuussa 2022 alkaneen Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset ovat pysyneet yhtiössä miltei ennallaan. Voimassa olevien pakotteiden takia lentovolyymi Suomen ilmatilassa on elpynyt vaihteittain pandemiavuosista päätyen vuonna 2024 noin 80 prosenttiin vuoden 2019 tasosta. Edellisenä vuonna vastaava suhde oli 70 prosenttia. Lennonvarmistuksen liiketoiminta kääntyi voitolliseksi neljän tappiollisen vuoden jälkeen yksikköhintojen korotuksen myötä. Myös liikennevolyymien kasvu sekä käyttömenojen säästöt paransivat tulosta.

Fintraffic Lennonvarmistuksen asiakkaita ovat kaupallisen ilmailun toimijat, lentoasemat, Suomen valtion ilmailu mukaan lukien sotilasilmailu, yleis-ilmailu sekä lentokoulut.

Tilikauden merkittävimmät tapahtumat

Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen on edellyttänyt lennonvarmistuksessa varautumista liiketoiminnan aiempaa matalampaan

tasoon. Lennonvarmistuksessa pyrittiin edelleen leikkaamaan käyttömenokehitystä ja investointeja samalla kuitenkin varmistaen riittävä palvelutaso toiminta-asteen elpymisen tahdissa. Palveluvelvoitteiden hoitamisen lisäksi lennonvarmistuksessa jatkettiin yhtiön kannalta keskeisiä projekteja. FINEST-ohjelman avulla tavoitellaan yhteisiä rajat ylittäviä lennonvarmistuspalveluita Viron kanssa. Yhteistyössä lentoasemaoperaattori Finavian kanssa aloitettiin MROT-etälennonjohtohankkeen järjestelmäkilpailutus. Hankkeen tavoitteena on vähentää kustannuksia ja parantaa toimintavarmuutta lentoasemilla. Liikenne- ja viestintävirasto Traficom johdolla yhtiö osallistuu Ilmatila 2027-hankkeen määrittelyyn, jossa varaudutaan erityisesti uusien hävittäjien tarpeiden huomioimiseen vuoden 2027 alussa.

Yhtiön johtamisjärjestelmä sertifioitiin vuoden 2024 aikana (ISO9001). Tilikauden aikana saatettiin päätöksen suorituskysymysuunnitelman vuodet 2025–2029 kattavan RP4:n määrittely. Suunnittelumekanismi on osa Euroopan

komission Single European Sky (SES) -hanketta, jonka tavoitteena on parantaa lennonvarmistuspalvelujen suorituskysymys Euroopassa. Suorituskysymysuunnitelma muodostaa liiketoiminnan raamit seuraavalle viidelle vuodelle ja asettaa tavoitteet neljälle osa-alueelle: turvallisuudelle, ympäristölle, kapasiteetille ja kustannustehokkuudelle. Uusi suorituskysymysuunnitelma vahvistettaneen EU:ssa vuoden 2025 aikana.

Lennonjohtojärjestelmät tuottavat huomattavan määrän dataa. Vuoden 2024 aikana kehitettiin tiedon analysointia ja hyödyntämistä.

Liikennejärjestelmän sekä liikenteenhallinnan ja -ohjauksen turvallisuustason jatkuva parantaminen on Fintrafficin toiminnan ytimessä. Turvallisuustyön piiriin kuuluvat muun muassa liikenteenohjauksen turvallisuus, häiriöjohtaminen, riskienhallinta, varautuminen, turvallisuuspoikkeamien hallinta, tieto- ja kyberturvallisuus sekä yritysturvallisuus.

Geopoliittinen tilanne vaatii jatkuvaa huomiota ja aktiivista sopeutumista mahdollisiin turvallisuusuhkiin. GPS- häirinnän tuomat haasteet



ja turvallisuusvaikutukset on kyetty tunnistamaan ja takaamaan turvallinen toiminta. Yhtiössä on tehty muun muassa teknisiä investointeja lentoliikenteen jatkuvuuden ja turvallisuuden varmistamiseksi kaikissa olosuhteissa.

Vuonna 2024 raportoitiiin yksi vakava prosessipoikkeama. Konkreettista vaaraa ilmaliikenteelle tapauksesta ei aiheutunut. Ilmatilavarausten hallintaprosessia on muokattu tapauksen huolellisen arvioinnin pohjalta.

Yhtiön tulokset

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n liikevaihto oli 88,7 (74,2) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 76 (72) prosenttia muodostui lentoreittipalvelusta ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalveluista.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n liikevoitto oli 8,4 (-2,1) miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti oli 9,5 (-2,8) prosenttia. Tilikauden tulos oli 14,3

(3,7) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 71,4 (52,1) prosenttia. Henkilöstöä oli tilikauden aikana keskimäärin 425 (420) henkilöä. Henkilöstön kasvu johtui koulutusmyynnin kasvusta ja liikennemäärien kasvun vaatimasta resurssoinnista. Vuonna 2024 Fintraffic Lennonvarmistus Oy sai emoyhtiöltä konserniavustusta 6,2 (6,0) miljoonaa euroa.

Investoinnit ja T&K-toiminta

Investointeja toteutettiin 2,7 (4,9) miljoonalla eurolla. Merkittävimpiä investointeja olivat lennonvarmistuksen operatiivisen järjestelmän ohjelmisto- ja laitteistopäivitys sekä korvausinvestoinnit.

Fintraffic Lennonvarmistuksen oma tutkimus- ja kehitystoiminta on pienimuotoista ja keskittyy palvelutuotannon automatisoinnin tukemiseen ja prosessikehittämiseen. Kehitystyössä keskeisessä roolissa on modernien teknologisten ratkaisujen

hyödyntäminen osana investointiratkaisuja. Lennonvarmistustoimialan pääasiallinen tutkimus- ja kehitystyö tapahtuu keskistetysti kansainvälisissä foorumeissa. Fintraffic Lennonvarmistus osallistuu siellä hankkeisiin, jotka edistävät yhtiön tavoitteita ja strategiaa.

Rahoitus, tase ja taloudellinen asema

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n taloudellinen asema käy ilmi tuloslaskelmasta ja taseesta. Yhtiön taloudellinen asema on vakaa. Tilikauden tulos oli 14,3 (3,7) miljoonaa euroa voitollinen. Yhtiön kassavirta investointien jälkeen oli 6,1 miljoonaa euroa alijäämäinen, mikä katettiin konsernin sisäisellä lainarahoituksella. Nettovelat olivat tilikauden lopussa 0,9 (11,9) miljoonaa euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 71,4 (52,1) prosenttia. Tilikauden aikana Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n maksuvalmius koheni merkittävästi neljän

haasteellisen vuoden jälkeen. Myös vakavaraisuus on kehittynyt vahvasti koronapandemian vuosista.

Ei-taloudelliset tunnusluvut
Henkilöstö

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n palveluksessa työskenteli vuoden 2024 aikana keskimäärin 425 (420) henkilöä. Heistä 21 prosenttia oli naisia ja 79 prosenttia miehiä. Henkilöstön keski-ikä oli 46 (47) vuotta. Vuoden 2024 aikana aloitti 34 (31) uutta työntekijää. Lähtövaihtuvuus oli 4,9 prosenttia (pl. määräaikaisten työsuhteet) ja ilman eläköitymisiä 2,3 prosenttia. Henkilöstön avaintunnuslukujen kehitys on summattu taulukkoon 2.

Koko Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n henkilöstö kuuluu konsernin hallituksen vahvistaman tavoitepalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiön henkilöstö on perustanut henkilöstörahaston, jonne henkilöstö voi siirtää tulospalkkion kokonaan tai osittain.

Taulukko 1: Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n tunnusluvut

	2024	2023	2022
Liikevaihto (M€)	88,7	74,2	68,5
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (M€)	8,1	-2,3	-0,7
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (%)	9,1	-3,1	-1,0
Tilikauden tulos (M€)	14,3	3,7	7,0
Investoinnit (M€)	2,7	4,9	2,6
Omavaraisuusaste (%)	71,4	52,1	46,0
Henkilöstö keskimäärin (HTV)	384	379	371

Taulukko 2: Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n henkilöstön tunnusluvut

	2024	2023	2022
Henkilöstö keskimäärin	425	420	423
Henkilöstö vuoden lopussa	430	421	424
Maksetut palkat ja palkkiot (M€)	36,9	35,0	34,4
Henkilöstökulut (M€)	44,0	42,1	41,7
Sairaspoissaolo-%	1,9	2,3	2,8



Henkilöstön työtyytyväisyyskyselyn kokonaistulos nousi 3,9:sta 4,1:een. Henkilöstön suositteľuhalukkuus eNPS nousi tyydyttävältä hyvälle tasolle +23. Henkilöstön työterveyttä ja -hyvinvointia vahvistettiin monipuolisesti erilaisten tukitoimenpiteiden ja ohjelmien avulla. Henkilöstön osaamista kehitettiin laajasti sekä ulkoisin että sisäisin koulutusohjelmin.

Sairauspoissaolot vähenivät edellisvuodesta ja olivat 1,9 (2,3) prosenttia työajasta vuonna 2024. Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n henkilöstölle sattui kuusi työpaikkatapaturmaa ja kaksi työmatkatapaturmaa. Yksikään työpaikalla tapahtuneista tapaturmista ei johtanut sairaspoissaoloihin, joten vuoden 2024 tapaturmataajuus oli 0.

Ympäristö

Fintraffic-konsernin tavoitteena on vähentää oman toimintansa kasvihuonekaasupäästöt nollaan vuonna 2030 ja saavuttaa täysi hiilineutraalius merkittävässä hankinnoissa vuoteen 2035 mennessä Suomen valtion hiilineutraaliustavoitteen mukaisesti.

Yhtiön päivittäisessä toiminnassa tehdään jatkuvasti toimenpiteitä, jotta lentoliikenne voi toimia mahdollisimman ympäristöystävällisesti.

Perustehtävissä huomioidaan myös ympäristö-asioihin liittyvät vaatimukset, kuten mm. lentoasemien ympäristöľuvat. Vuonna 2024 toteutettiin ilmatila- ja järjestelmäüudistuksia, joilla on positiivisia ympäristövaikutuksia. Lisäksi yhtiö osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön ilmailun ympäristövaikutusten pienentämiseksi.

Riskienhallinta

Lennonvarmistuksen riskienhallinta perustuu kokonaisvaltaiseen toimintamalliin, jolla varmistetaan toiminnan turvallisuus, jatkuvuus, palveluiden satavuus ja taloudellisesti kestävä toiminta. Tämän pohjana toimivat turvallisuuspolitiikka sekä riskienhallintapolitiikka.

Riskienhallintaan kuuluvat oleellisena osana turvallisuudenhallintajärjestelmän prosessit, joiden avulla toimintaan liittyviä turvallisuusriskejä tunnistetaan ja hallitaan proaktiivisesti. Yhtiöllä on käytössä kattava prosessijärjestelmä, jossa kaikkiin hyväksyntätodistuksen mukaisiin palveluihin liittyviin prosesseihin kohdistuvat riskit tunnistetaan ja niiden tilaa arvioidaan ja seurataan säännöllisesti. Yhtiön riskit jaetaan viiteen kategoriaan: strategiaan, operatiivisiin, laki- ja vaatimustenmukaisuus-, taloudellisiin ja tietoturvallisuusriskeihin. Kutakin riskiä

arvioidaan tarvittaessa myös ilmailuturvallisuuden näkökulmasta.

Toimialan epävarmuustekijänä on ilmailualan yleinen kehittyminen sekä mahdollisten äkillisten muutosten vaikutukset liiketoiminnan taloudellisiin edellytyksiin. Varautuminen ilmailun yleisiin pitkän aikatahtäimen kehitysmuutoksiin edellyttää yhtiöltä jatkuvaa tehokkuuden parantamista mm. strategisten hankkeiden avulla yhteistyössä alan muiden toimijoiden kanssa.

Erilaiset kriittisen infrastruktuurin häiriöt voivat pahimmillaan aiheuttaa riskejä liikenneturvallisuudelle. Yhtiön varautumisessa keskeisissä rooleissa on ennakointi, teknisten järjestelmien toimintavarmuuden varmistaminen sekä tiivis turvallisuusyhteistyö niin sisäisesti kuin turvallisuusviranomaisten kanssa. Operatiivisen toiminnan jatkuvuus varmistetaan määrävälein toteutettavalla harjoittelulla. Harjoituksissa operatiivinen ja tekninen henkilöstö yhteistyössä varmistavat, että osaaminen ja rutiinit säilyvät kaikissa olosuhteissa.

Liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan osana liiketoiminnan suunnittelua. Kaupallisen toiminnan riskejä hallitaan tarvittavia suojauksia ja muita hallintakeinoja käyttäen.

Tieto- ja kyberturvallisuusriski on geopolittisesta tilanteesta johtuen korkea. Yksi yhtiön keinoista vähentää omaan toimintaansa kohdistuvaa tieto- ja kyberturvallisuusuhkaa on vuoden 2024 aikana käyttöönotettu tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä, jonka tavoitteena on alkuvuodesta 2025 tapahtuva (ISO27001) sertifiointi.

Yhtiö analysoi ja raportoi keskeisimmät avainriskit konsernilaajuisella raportointimallilla kaksi kertaa vuodessa.

Hallitus ja tilintarkastus

Vuonna 2024 Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n hallitukseen kuuluivat hallituksen puheenjohtaja Pia Julin ja jäsenet Hanna Hovi, Minna Kahri ja Rami Metsäpelto. Toimitusjohtajana toimi Raine Luojus.

Konsernin yhtiöiden tilintarkastajana toimi Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Mikko Rytilahti (KHT, JHT).



Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Toiminnassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Tulevaisuuden näkymät

Fintraffic-konserni jatkaa nykystrategiansa mukaista toimintaa liikenteenohjauksen ja liikenteen digitalisaation kehittäjänä.

Yhtiön vuoden 2025 kannattavuuden arvioidaan olevan vuotta 2024 parempi. Regulaatio mahdollistaa lentoreitti- ja Helsingin TN-maksujen korotukset vuodelle 2025 edellisen suorituskykyjakson (vuodet 2020–2024) vähäisestä liikenteestä johtuen. Vuonna 2025 vahvistettava uusi suorituskykysuunnitelma määrittelee lennonvarmistukselle toiminnan suuntaviivat vuosille 2025–2029. Aiempaa suuremmista investoinneista huolimatta velkaantumisen pysyy maltillisena ja yhtiön tase säilyy vahvana.

Epävarmuuksia liittyy erityisesti ylilentovolyymien kehitykseen, koska Venäjän hyökkäyssodasta aiheutuvien ilmatilapakotteiden vuoksi länsimaiset yhtiöt eivät voi hyödyntää Venäjän ilmatilaa Europan ja Aasian välisillä lennoilla.

Lisäksi sanktoiduille lentoyhtiöille tarjottujen palveluiden palvelumaksujen tilityksistä aiheutuu potentiaalisia merkittäviä luottotappioriskejä. Myös kiinalaisten lentoyhtiöiden arvaamattomuus lentoreittivalinnoissa mantereiden välillä aiheuttaa haasteita lentoreittituottojen arvioinnissa.

Osakkeet

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy omistaa Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n kaikki 330 osaketta ja 330 ääntä; omistusosuus on 100 prosenttia. Yhtiöllä on vain yksi osakelaji.

Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n jakokelpoiset varat olivat 31.12.2024 tilinpäätöksessä 44 864 112,45 (30 550 529,68) euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto, 14 313 582,77 (3 729 763,75) euroa, siirretään kertyneiden voittovarojen tilille.



Tuloslaskelma

euroa	1.1.2024–31.12.2024	1.1.2023–31.12.2023
LIKEVAIHTO	88 749 788,62	74 232 645,47
Liiketoiminnan muut tuotot	25 174,14	215 001,11
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-653 479,71	-561 703,32
Ulkopuoliset palvelut	-11 392 272,62	-11 230 088,60
	-12 045 752,33	-11 791 791,92
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-36 452 223,25	-35 037 028,54
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-6 095 589,25	-5 868 181,36
Muut henkilösivukulut	-879 146,84	-1 160 863,45
	-43 426 959,34	-42 066 073,35
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 291 469,61	-1 911 201,72
	-3 291 469,61	-1 911 201,72
Liiketoiminnan muut kulut	-21 563 691,67	-20 771 433,84
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	8 447 089,81	-2 092 854,25
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	10 641,78
Muilta	17 430,89	29 558,37
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-348 598,01	-214 341,78
Muille	-2 339,92	-3 240,37
	-333 507,04	-177 382,00
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	8 113 582,77	-2 270 236,25
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	6 200 000,00	6 000 000,00
Tuloverot		
Tilikauden verot	0,00	0,00
	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	14 313 582,77	3 729 763,75



Tase

euroa	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 560 957,80	2 109 573,86
Muut pitkävaikutteiset menot	252 710,17	518 483,29
Ennakkomaksut	2 095 692,57	1 116 097,10
	3 909 360,54	3 744 154,25
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	12 727 877,91	13 942 222,29
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 411 717,76	961 653,16
	14 139 595,67	14 903 875,45
Pysyvät vastaavat yhteensä	18 048 956,21	18 648 029,70
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	21 703 882,20	15 297 215,44
	21 703 882,20	15 297 215,44
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	7 164 173,04	5 514 370,86
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	6 242 840,13	6 059 086,91
Lainasaamiset	711,03	896,07
Muut saamiset	116,04	241 444,57
Siirtosaamiset	9 652 501,13	12 697 116,26
	23 060 341,37	24 512 914,67
Rahat ja pankkisaamiset	105 304,73	162 463,93
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	44 869 528,30	39 972 594,04
VASTAAVAA YHTEENSÄ	62 918 484,51	58 620 623,74

euroa	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	3 300,00	3 300,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 300 000,00	16 300 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	14 250 529,68	10 520 765,93
Tilikauden voitto (tappio)	14 313 582,77	3 729 763,75
Oma pääoma yhteensä	44 867 412,45	30 553 829,68
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	62 527,00	0,00
Ostovelat	3 454 685,99	3 191 096,12
Velat saman konsernin yrityksille	2 012 435,51	12 905 825,13
Muut velat	1 430 954,67	1 059 804,86
Siirtovelat	11 090 468,89	10 910 067,95
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	18 051 072,06	28 066 794,06
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	62 918 484,51	58 620 623,74



Rahoituslaskelma

euroa	1.1.2024–31.12.2024	1.1.2023–31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	8 113 582,77	-2 270 236,25
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	3 291 469,61	1 911 201,72
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-2 866 018,25	-8 825 818,92
Rahoitustuotot ja -kulut	333 507,04	177 382,00
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	0,00	-6 267,74
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	8 872 541,17	-9 013 739,19
Käyttö pääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1 863 633,52	-1 359 844,50
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 193 023,31	-1 549 457,94
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 201 930,96	-11 923 041,63
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-353 279,96	-242 023,84
Saadut korot liiketoiminnasta	17 430,89	40 200,15
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-11 029 631,78	5 980 172,30
Maksetut välittömät verot	0,00	0,00
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-3 163 549,89	-6 144 693,02
Liiketoiminnan rahavirta	-3 163 549,89	-6 144 693,02
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 936 208,31	-6 165 312,02
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	6 267,74
Saadut investointituet	42 599,00	4 761 797,24
Investointien rahavirta	-2 893 609,31	-1 397 247,04
Rahoituksen rahavirta		
Saadut konserniavustukset	6 000 000,00	7 690 000,00
Rahoituksen rahavirta	6 000 000,00	7 690 000,00
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-57 159,20	148 059,94
Käteisvarat tilikauden alussa	162 463,93	14 403,99
Käteisvarat tilikauden lopussa	105 304,73	162 463,93



Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyvät vastaavat on arvostettu hankinta-menoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Yhtiön rahoitusomaisuus on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Yhtiön vieras pääoma on arvostettu nimellisarvoonsa.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistojat ovat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	5–15 vuotta

Rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen mukaisena rahavirtalaskelmana. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen. Konsernipankkitilit saldoiltaan -1 034 327,88 euroa on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa muissa rahoituserissä.

Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Fintraffic Lennonvarmistus Oy kuuluu Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic -konserniin, jonka emoyhtiö on Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy (kotipaikka Helsinki). Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n tilinpäätös on yhdistelty Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy:n konsernin konsernitilinpäätökseen. Konsernitilinpäätös on nähtävillä konsernin verkkosivuilla osoitteessa <https://www.fintraffic.fi>.

Tuloslaskelman liitetiedot Liikevaihto

Tilikauden 2024 liikevaihtoa parantaa 2 857 385,99 euron regulaatio-oikaisu. Regulaatio-oikaisu sisältää EU-lainsäädäntöön perustuvat erät, jotka koskevat lentoreittipalvelua ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistuspalvelua. Tilikaudella 2023 regulaatio-oikaisu kasvatti liikevaihtoa 8 710 060,24 euroa.

Saatavat kasvoivat edellisestä vuodesta yhteensä 543 028,01 euroa. Kasvu johtuu Suomen suorituskysymysuunnitelman ennustetta pienemmästä liikennevolyyymista ja korkeammasta inflaatiosta. Velat pienenivät edellisestä vuodesta yhteensä 2 314 357,99 euroa. Pieneneminen johtui siitä, että valtion tuki Eurocontrolin jäsenmaksuun vuonna 2022 vähennettiin lentoreittimaksun vuoden 2024 kustannuspohjasta.

Liikenteen jäätyä vuonna 2024 merkittävästi ennustettua vähäisemmäksi aiemman kauden regulaatiovelkaa siirtyi edelleen tuleville vuosille.

Vuodelta 2024 syntyi uutta regulaatiovelkaa 1 379 641,88 euroa arvioiduista kustannusriskin

ulkopuolella olevista eristä sekä investointi- ja käyttömenoprojekteihin saatujen EU-tukien pohjalta. Kustannusriskin ulkopuolella olevia eriä ovat määritettyjen ja toteutuneiden investointikulujen ero, eläkemaksut sekä Eurocontrol-kustannukset.

Yhtiön taseessa oli tilikauden 2024 lopussa regulaatio-oikaisusta aiheutuen yhteensä 25 162 853,10 euron nettosaatava.

Regulaatio-oikaisusta aiheutuvat velat on kirjattu täysimääräisinä. Varovaisuuden periaatteen mukaisesti saatavia ei ole huomioitu täysimääräisesti. Oikaisuerien liikenneoikaisujen sisällä saatavia ja velkoja on käsitelty nettoperusteisesti.

Regulaatio-oikaisu, euroa	Purku	Lisäys	Nettomuutos	Saldo vuoden lopussa
Inflaatio-oikaisu	-3 839 518,97	4 550 662,08	711 143,12	4 550 662,08
Liikennetähtäimet	-13 478 383,07	15 240 453,74	1 762 070,67	15 240 453,74
Vuosien 2020–2021 poikkeuslainsäädäntöerät	-5 534 890,56	0,00	-5 534 890,56	16 604 671,68
Kustannusriskimekanismin ulkopuoliset erät	4 191 342,44	-5 509 985,05	-1 318 642,61	-5 509 985,05
Tuet (EU ja valtio)	3 693 999,87	-60 999,27	3 633 000,60	-10 758 092,00
Kapasiteetti-insentiivit	0,00	0,00	0,00	0,00
Oikaisuerien liikenneoikaisu	-1 430 437,87	5 035 142,65	3 604 704,78	5 035 142,65
Kaikki yhteensä	-16 397 888,16	19 255 274,15	2 857 385,99	25 162 853,10
Saatavat	-24 283 230,46	24 826 258,47	543 028,01	41 430 930,15
Velat	7 885 342,31	-5 570 984,32	2 314 357,99	-16 268 077,05
Netto	-16 397 888,16	19 255 274,15	2 857 385,99	25 162 853,10

Saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.



Henkilöstökulut, euroa	2024	2023
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	279 291,53	287 304,30
Hallituksen jäsenet	0,00	8 845,16
Yhteensä	279 291,53	296 149,46

Henkilöstö keskimäärin	2024	2023
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
Yhteensä	425	420

Henkilöstömäärän laskentaperiaatetta on muutettu. Vertailukauden luvut on oikaistu.

Poistot ja arvonalentumiset, euroa	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	659 078,33	685 935,65
Muut pitkävaikutteiset menot	265 773,12	274 835,83
Koneet ja kalusto	2 366 618,16	950 430,24
Yhteensä	3 291 469,61	1 911 201,72

Tilintarkastajien palkkiot, euroa	2024	2023
Ernst & Young Oy		
Lakisääteinen tilintarkastus	32 590,01	34 926,00
Veroneuvonta	225,00	0,00
Muut palvelut	345,00	0,00
Yhteensä	33 160,01	34 926,00



Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely, euroa	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	17 040 867,36	17 037 020,61
Lisäykset kaudella	110 462,28	69 819,75
Vähennykset kaudella	0,00	-65 973,00
Hankintameno 31.12.	17 151 329,64	17 040 867,36
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		
Poistot 1.1.–31.12.	-14 931 293,50	-14 311 330,85
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	65 973,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-15 590 371,83	-14 931 293,50
Tasearvo 31.12.	1 560 957,81	2 109 573,86
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	2 307 519,25	2 307 519,25
Hankintameno 31.12.	2 307 519,25	2 307 519,25
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		
Poistot 1.1.–31.12.	-1 789 035,96	-1 514 200,13
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-2 054 809,08	-1 789 035,96
Tasearvo 31.12.	252 710,17	518 483,29
Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä		
Hankintameno 1.1.	1 116 097,10	2 809 836,49
Lisäykset / vähennykset kaudella	979 595,47	-1 693 739,39
Tasearvo 31.12.	2 095 692,57	1 116 097,10
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 909 360,54	3 744 154,25

Pysyvien vastaavien erittely, euroa	2024	2023
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	19 017 445,90	9 609 133,05
Lisäykset kaudella	1 152 273,78	9 474 285,85
Vähennykset kaudella	0,00	-65 973,00
Hankintameno 31.12.	20 169 719,68	19 017 445,90
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.		
Poistot 1.1.–31.12.	-5 075 223,61	-4 190 766,37
Vähennysten kertyneet poistot	-2 366 618,16	-950 430,24
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	0,00	65 973,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-7 441 841,77	-5 075 223,61
Tasearvo 31.12.	12 727 877,91	13 942 222,29
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	961 653,16	3 888 787,31
Lisäykset / vähennykset kaudella	450 064,60	-2 927 134,15
Tasearvo 31.12.	1 411 717,76	961 653,16
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	14 139 595,67	14 903 875,45



Saamisten erittely, euroa	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	38 274,65	34 435,96
Muut saamiset	6 200 000,00	6 000 000,00
Siirtosaamiset	4 565,48	24 650,95
Yhteensä	6 242 840,13	6 059 086,91
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset		
Regulaatio-oikaisu	19 534 460,71	13 138 010,91
EU-projektit, tukien jaksotukset	2 169 421,49	2 159 204,53
Yhteensä	21 703 882,20	15 297 215,44
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Regulaatio-oikaisu	5 628 392,39	9 167 456,20
EU-projektit, tukien jaksotukset	8 374,62	0,00
Siirtosaamiset Eurocontrolilta	3 475 863,69	3 016 081,59
Muut siirtosaamiset	428 374,20	406 868,06
Työterveyshuollon saamiset	111 496,23	106 710,41
Yhteensä	9 652 501,13	12 697 116,26
Siirtosaamisten olennaiset erät yhteensä	31 356 383,33	27 994 331,70

Regulaatio-oikaisu sisältää 41 430 930,15 euron saamisosuuden ja velkojen osuus on 16 268 077,05 euroa.

Regulaatiosaatavan/ -velan erääntyminen, euroa	0–1 v.	1–5 v.	Yli 5 v.	Yhteensä
Saatavat	12 321 392,39	29 109 537,77	0,00	41 430 930,15
Velat	-6 693 000,00	-4 817 000,00	-4 758 077,05	-16 268 077,05
Nettosaldo	5 628 392,39	24 292 537,77	-4 758 077,05	25 162 853,10
Laskennalliset verot, euroa	2024		2023	
Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vahvistetuista tappioista	7 867 549,31		6 839 996,95	
Laskennallinen verovelka regulaatiosaamisesta	5 032 570,62		4 461 093,42	
Laskennallinen verosaaminen, netto	2 834 978,69		2 378 903,53	

Varovaisuuden periaatetta noudattaen laskennallista verosaamista ei ole kirjattu kirjanpitoon.



Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely, euroa	2024	2023
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	3 300,00	3 300,00
Osakepääoma 31.12.	3 300,00	3 300,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	16 300 000,00	16 300 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	16 300 000,00	16 300 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	14 250 529,68	10 520 765,93
Tilikauden voitto (tappio)	14 313 582,77	3 729 763,75
Kertyneet voittovarats 31.12.	28 564 112,45	14 250 529,68
Oma pääoma yhteensä	44 867 412,45	30 553 829,68

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 300 000,00	16 300 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta	14 250 529,68	10 520 765,93
Tilikauden voitto	14 313 582,77	3 729 763,75
Yhteensä	44 864 112,45	30 550 529,68

Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain ja kutakin osaketta koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset	2024	2023
Yhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
Osakkeet (1 ääntä/osake)	330	330
Yhteensä	330	330

Osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin.

Vieraan pääoman erittely, euroa	2024	2023
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Siirtovelka regulaatio-oikaisusta	4 758 077,05	6 418 256,00
Yhteensä	4 758 077,05	6 418 256,00

Regulaatio-oikaisun viiden vuoden jälkeen erääntyvä osuus on netotettu pitkäaikaisiin siirtosaamisiin.

Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	268 436,96	157 577,96
Muut velat	1 034 327,88	12 063 959,66
Siirtovelat	709 670,67	684 287,51
Yhteensä	2 012 435,51	12 905 825,13

Konsernipankkitilit saldoiltaan -1 034 327,88 euroa on esitetty ryhmässä muut velat.

Siirtovelkojen olennaiset erät

Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	2 254 147,54	1 971 659,02
EU-projektit, tukien jaksotukset	0,00	63 616,88
Lomapalkkavelat sosiaalikuluiheen	8 111 982,16	8 313 267,16
Muut siirtovelat	724 339,19	561 524,90
Yhteensä	11 090 468,89	10 910 067,96



Vakuudet ja vastuusitoumukset

Kaikki vastuita koskevat summat on ilmoitettu alv 0 % summilla.

Vakuudet, vastuusitoumukset ja taseen ulkopuoliset järjestelyt, euroa	2024	2023
Leasingsopimukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	509 588,97	695 510,55
Myöhempinä tilikausina maksettavat	865 566,28	828 325,30
Yhteensä	1 375 155,24	1 523 835,85
Muut vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 329 659,52	2 180 004,10
Myöhempinä tilikausina maksettavat	2 045 073,63	2 423 299,50
Yhteensä	5 374 733,15	4 603 303,60
Vastuut vuokrasopimuksista		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 364 746,11	1 850 009,93
Myöhempinä tilikausina maksettavat	6 316 891,62	7 475 063,81
Yhteensä	8 681 637,73	9 325 073,74
Vakuudet ja muut takaukset		
Pankkitakaukset	8 700,00	0,00
Yhteensä	8 700,00	0,00



Keskeneräiset oikeudenkäynnit

Yhtiö on vastaajana käräjäoikeudessa valmistelu-
vaiheessa olevassa riita-asiassa, jolla voi olla
vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan. Päätöstä
asiassa odotetaan vuonna 2026.

Lähipiiriliiketoimet

Transaktiot konserniyhtiöiden ja konsernin lähipiirin
välillä vastaavat ehdoiltaan muiden osapuolien
kanssa tehtäviä liiketoimia.

Tilinpäätöksen liitetietojen kohdissa Saamiset
saman konsernin yrityksiltä ja Velat saman
konsernin yrityksille on esitetty taseen olennaiset
konserniyhtiöiden sisäiset erät. Konserniyhtiöiden
välillä rahoitus on järjestetty cash-pool järjestelyillä.
Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden välillä on tehty
konsernipalvelusopimus, jossa emoyhtiön kulut
allokoidaan tytäryhtiöille jakoavaimien perusteella.

Kirjanpidon eriyttäminen

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n palvelut jaotellaan
markkinaehtoiisiin ja ei-markkinaehtoiisiin
palveluihin. Markkinaehtoisia palveluita ovat ne,
joita yksityiset toimijat voivat tuottaa ja joille on
olemassa markkinat. Ei-markkinaehtoiset palvelut
ovat yhtiölle lailla, asetuksella tai nimeämisellä
erityisesti asetettuja tehtäviä sekä näihin liittyviä

välittämiä liitännäispalveluita, joiden tuottamisen
rajoittaminen estäisi merkittävän kansalaisten
hyvinvointiin, turvallisuuteen tai muuhun
yleiseen etuun liittyvän tehtävän hoitamisen.
Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n kaupalliseksi
toiminnaksi lasketaan seuraavat Suomessa ei-
valtio-omisteisille asiakkaille tarjottavat palvelut:
lennonvarmistustekniikan palvelut sisältäen
lentomittauksen, lennonvarmistuksen palvelut
kuntien lentoasemille sekä koulutuspalvelut ja
lentomenetelmien suunnittelu. Lisäksi edellä
mainittuja palveluita tarjotaan kansainvälisille
asiakkaille.

Eriyttämislaskennan periaatteet

Kaikki kustannukset kohdistetaan aiheuttamis-
periaatteen mukaisesti. Suorat kustannukset,
kuten palkat ja materiaalikulut, kohdistetaan
suoraan siihen toimintaan tai palveluun,
johon ne liittyvät. Välilliset kustannukset,
kuten yleis- ja yhteiskustannukset sekä
pääomakustannukset, jaetaan palveluille
objektiivisten allokatioperusteiden mukaisesti.
Jaettavat kustannukset perustuvat ennalta
määritettyihin palvelukohtaisiin jakosuhteisiin, ja
allokoitavaan summaan sisältyvät kaikki Fintraffic
Lennonvarmistus Oy:n yleis- ja yhteiskustannukset.

Kaikki kohdistusperiaatteet ja allokatiotavat
dokumentoidaan. Dokumentoinnilla varmistetaan,
että kustannuslaskenta on läpinäkyvää ja noudattaa
kilpailulainsäädännön vaatimuksia.

Eriytetty tuloslaskelma on laadittu ensimmäisen
kerran päättyneeltä tilikaudelta.

Kilpailulain 30 d § mukainen eriytetty tuloslaskelma

euroa	1.1.2024–31.12.2024
Liikevaihto	2 422 663,00
Liiketoiminnan muut tuotot	8 872,00
Materiaalit ja palvelut	-515 077,00
Henkilöstökulut	-1 062 821,00
Poistot ja arvonalentumiset	-105 686,00
Liiketoiminnan muut kulut	-657 452,00
Liikevoitto (-tappio)	90 499,00
Voitto (tappio) ennen tilinpäätös siirtoja ja veroja	90 499,00



Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.–31.12.2024 allekirjoitus

Vantaalla 26. päivä maaliskuuta 2025

Pia Julin
hallituksen puheenjohtaja

Minna Kahri
hallituksen jäsen

Rami Metsäpelto
hallituksen jäsen

Hanna Hovi
hallituksen jäsen

Raine Luojus
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 28. päivä maaliskuuta 2025

Ernst & Young Oy, Tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT, JHT



Tilintarkastus-kertomus

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n
yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fintraffic

Lennonvarmistus Oy:n (y-tunnus 2767840-1)

tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus

on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.



- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme

lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittamien voitonjako-kelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä yhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 28.3.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti

KHT, JHT



FINTRAFFIC LENNONVARMISTUS OY, PL 157, 01531 VANTAA