FINTRAFFIC LENNONVARMISTUS OY

Vuosikertomus 2020

Fintraffic Lennonvarmistus Oy

Fintrafficin lennonvarmistus tarjoaa turvallisia, täsmällisiä ja kilpailukykyisiä lennonvarmistuspalveluita Suomessa, maailman ympäristöystävällisimmässä ilmatilassa. Tavoitteena on, että lentoliikenne tukee kokonaisvaltaisesti Suomen menestystä.

Vastuullamme on Suomen ilmatilan käytön hallinta sekä lentoreitti-ja lennonvarmistuspalvelut 22 lentoasemalla.

Sen lisäksi että huolehdimme siitä, että lentokapteeni saa laskeutumisluvan, vastaamme myös toiminnassa tarvittavan infrastruktuurin ja järjestelmien suunnittelusta ja ylläpidosta kansainvälisten vaatimusten mukaan. Tekninen lennonvarmistus käsittää muun muassa tutkien, navigaatiolaitteiden ja radiolaitteiden ylläpitämistä lentoasemaympäristössä.

Lisäksi meille kuuluvat lentopelastukseen sekä aluevalvontaan liittyvät erityistehtävät sekä tarjoamme koulutus-ja konsultointipalveluja.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy on osa Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy -konsernia.

Sisältö

Vuosi 2020
Toimitusjohtajan katsaus 3
Vuoden 2020 tapahtumia 5
Vuoden 2020 avainluvukuja 6
Strategian edistäminen vuonna 2020 7
Kansainvälinen toiminta 9

Palvelut ja yksiköt
Suomen lennonjohtokeskus, Helsingin lennonjohto ja palvelut verkostolentoasemilla 10
Tekninen lennonvarmistus 12
Avia College 13

Hallinnointi ja organisaatio
Hallitus 14
Strateginen johtoryhmä 17
Organisaatio 20

Turvallisuus ja vastuullisuus 21

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 24

Toimitusjohtajan katsaus

Lennonvarmistuksen vuotta 2020 väritti voimakkaasti koronaviruksen aiheuttama pandemia ja sen vaikutukset lentoliikenteeseen. Lentoasemat hiljenivät, ja suuri osa lennoista peruttiin. Keväällä lentoja oli Suomessa jopa 80–90 prosenttia edellisvuoden vastaavaa ajanjaksoa vähemmän, eikä 12 lentoasemalle liikennöity lainkaan.

Vuonna 2020 aluelennonjohtomme tarjosi palvelua noin 110 450 lennolle, joista Suomen ilmatilan ylilentoja oli 24 649. Helsinki-Vantaan lentoasemalla oli viime vuonna 75 512 ja vuorokaudessa keskimäärin 207 operaatiota.

Pandemiasta huolimatta saavutimme vuodelle 2020 asetetut täsmällisyystavoitteet. Olimme täysin viiveettömiä, eikä yhtään lentoa jäänyt lennonvarmistuksesta johtuvista syistä lentämättä. Myös turvallisuustavoitteet toteutuivat. Ainoastaan taloudellisista tavoitteista jäimme selvästi liikennemäärien romahtamisen seurauksena, mikä johti merkittäviin sopeuttamistoimenpiteisiin sekä investointien karsimiseen. Lentoreittimaksuja alennettiin vuoden aikana 1,5 prosenttia.

Olemme tehneet paljon toimenpiteitä, jotta lentoliikenne voisi toimia mahdollisimman optimoidusti. Eurocontrolin selvityksen mukaan, lentoreittiemme tehokkuus on todistetusti huippuluokkaa Euroopassa. Reittisuunnittelu, jatkuvan liu'un laskeutumiset ja tiivis kansainvälinen yhteistyö ovat keinojamme päästöjen vähentämisessä.

Edistimme kärkihankkeitamme vuoden aikana suunnitellusti. Yksi hankkeista on FINEST,

jota me teemme yhteistyössä Viron lennonvarmistuspalveluja tuottavan Estonian Air Navigation Services (EANS) kanssa. Hankkeen tavoitteena on yhdenmukaisen, dynaamisen, kustannustehokkaan ja kilpailukykyisen rajat ylittävän lennonvarmistuspalvelun tarjoaminen ilmatilan käyttäjille. Lentoliikenteen hoitaminen yhtenäisessä ilmatilassa ilman valtion rajoja mahdollistaa lentoyhtiöille tehokkaamman ja siten ympäristöystävällisemmän reittivalinnan. Jatkoimme toimintamallin käyttöönottoa, ja tavoitteena on saada hanke päätöksen vuonna 2022.

Finavian kanssa yhteistyössä kaavailtu etälennonjohtopalvelu Multi-ROT eteni alkuvuodesta 2021, kun allekirjoitimme Finavian kanssa yhteisen muistion (Memorandum of Understanding). Palvelun käyttöönotto tarkoittaisi sitä, että yksi lennonjohtaja voisi työvuoronsa aikana vastata useamman lentoaseman lennonvarmistuksesta etäyhteyksien avulla.

Miehittämättömien ilma-alusten eli droneejen yleistyminen lentoliikennemarkkinoilla lisää uudenlaisten liikenteenhallintapalveluiden tarvetta. Olemme valmistelleet yhteistyössä Traficomin kanssa drone-lennättäjien käyttöön tarkoitetun SkyNavX-palveluportaalin, jossa niin ammattimaiset kuin harrastajalennättäjät rekisteröityvät. Vuoden 2021 alusta lähtien rekisteröityminen, oppimateriaaleihin perehtyminen ja lennättämiseen liittyvän verkkokokeen suorittaminen ovat pakollisia. Järjestelmä tukee myös yleisilmailun digitalisaatiota ja on osa lennonvarmistuspalvelua. Kevään aikana palvelua kehitetään edelleen, ja siihen lisätään mukaan ilmaliikenteen tilannekuva kaikkien ilmailualan operaattoreiden tarpeisiin.

Yksi tärkeistä hankkeistamme on lennonvarmistus-, koulutus- ja konsultointipalveluiden myynnin lisääminen Suomen ulkopuolelle. Suomalaisen lennonvarmistusosaamisen kansainvälinen kysyntä onkin hyvässä kasvussa. Keväällä muun muassa voitimme kansainvälisen tarjouskilpailun luxemburgilaisten lennonjohtajien kouluttamisesta vuosina 2020–2021. Olemalla kilpailukykyisiä kansainvälisillä markkinoilla varmistamme, että osaamisemme on huipputasoa – haluammehan visiomme mukaisesti tarjota maailman parasta ilmatilanhallintaa, lentoliikenteenohjausta ja liikennetietoa.

Pandemian johdosta toimistohenkilöstömme siirtyi keväällä etätöihin. Suurin lentoyhtiöasiakas Finnair ja myös muut lentoyhtiöt peruivat merkittävän osan lennoistaan, mikä vähensi työn määrää oleellisesti. Jouduimme käymään vuoden aikana useammat yhteistoimintaneuvottelut toimintojen sopeuttamiseksi. Kävimme aktiivista vuoropuhelua henkilöstömme kanssa siitä, kuinka parhaiten selvitä haasteellisesta toimintaympäristön muutoksesta mahdollisimman pienin vaurioin. Kriisitilanteesta huolimatta kaikki suoriutuivat tehtävistään hyvin. Henkilöstöön kohdistui ikäviä päätöksiä ja jouduimme tekemään hankalia toimenpiteitä. Kaikki tehdyt sopeuttamistoimet saatiin kuitenkin toteutettua lomautuksilla, eikä irtisanomisia tullut. Lentoliikenteen vähenemisestä huolimatta lennonvarmistusta työllistävät raportointivelvoitteet, hankkeet sekä viranomaisyhteistyö. Tämä työ jatkui normaalisti.

Koronapandemian johdosta aiheutunut lentoliikenteen voimakas väheneminen ja sen taloudelliset seuraukset hallitsivat luonnollisesti myös kansainvälisiä keskusteluja. Valtioiden päätöksellä Euroopassa lykättiin navigaatiomaksujen perintää noin puolella vuodella. Tämän vuoksi viivästimme useamman miljoonan euron maksusaatavia lentoyhtiöiltä. Maksuaikojen pidennyksellä autettiin lentoyhtiöitä selviämään hankalasta tilanteesta, mutta jousto myös vaikeutti yhtiön kassatilannetta.

Aloitin kesäkuussa CANSOn Euroopan alueen johtoryhmän puheenjohtajana. CANSOlla on tärkeä rooli EU-komission kanssa käytävissä keskusteluissa lennonvarmistusta koskevien esitysten osalta ja olen iloinen siitä, että voin olla mukana vaikuttamassa alan kehitykseen Euroopassa.

Raine Luojus

> **”Visiomme mukaisesti haluamme tarjota maailman parasta ilmatilanhallintaa, lentoliikenteenohjausta ja liikennetietoa.”**

Vuoden 2020 tapahtumia

Kehittäminen ja kansainväliset asiat

- EU-asetus 2017/373 astui voimaan vuoden alussa ja edellytti useiden uusien regulaatiovaatimusten implementointia toimintaan mm. ATSEP-pätevyyksiin, turvallisuuden- ja muutoksenhallintaan ja lennonjohtajien HF-vaatimuksiin liittyen.
- FINEST yhteistyöohjelmaa Fintraffic ANS:in ja EANS:in välillä edistettiin yhtiön kaikilla osa-alueilla. Tavoitteena on aloittaa dynaaminen yli rajojen annettava lennonvarmistuspalvelu vuoden 2022 aikana.
- Regulaation edellyttämiä lennonvarmistuksen kehityshankkeita käyttöönotettiin ja uusia järjestelmähankintoja tehtiin investointisuunnitelman mukaisesti. Näillä vastataan mm. vaatimuksiin data link palvelujen tarjoamisesta, IP-pohjaisen radiokommunikointiin siirtymisestä ja ilmailutietojen ja ilmailutiedotuksen laadusta.
- KV-asioiden uudelleen organisointi toteutettiin aikataulussa 2020 aikana. Kansainväliset asiat liitettiin osaksi kehitysyksikön toimintaa.
- MROT (multi remote operating tower) projekti jatkui teknisten vaatimusten määrittelyllä sekä aiesopimuksen laatimisella Finavian kanssa.
- Julkaisu- (AIP, SUP, AIC) ja karttatuotannon siirtyminen etätyönä tehtäväksi poikkeusoloissa onnistui erinomaisesti. Vuoden aikana vietiin myös eteenpäin normaalitoiminnan rinnalla FAIMS-järjestelmäprojektia.
- Toteutettiin Liikenne- ja viestintäviraston Traficomin pyynnön ja ASM toimintakäsikirjan mukaisesti vuosittainen ilmatilamuutosprojekti.
- Valmisteltiin ja toteutettiin Euroopan komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2018/1048 mukaista PBN – siirtymäsuunnitelmaa.
- Toteutettiin ilmailulain mukaista lentoesteprosessia.
- Osallistuimme aktiivisesti Liikenne- ja viestintäministeriön ohjaamaan hankkeeseen, jossa selvitetään ilmailun matalalentoverkoston perustamista Suomeen.

Helsinki-Vantaa ja verkostolentoasemat

- Lentoliikenteen määrä väheni merkittävästi lähes kaikilla lentoasemilla ja useita lentoasemia suljettiin määräajaksi pandemiasta johtuen. Henkilöstö oli lomautettuna.
- Lentoasemilla, joilla oli Puolustusvoimien harjoituslentotoimintaa, pandemian vaikutus oli vähäinen.

Avia College

- Avia Collegen lennonjohtajakoulutukseen oli hakijoita tammikuussa 2020 päättyneessä haussa 1 718. Koulutus alkoi syyskuussa 2020.
- Voitimme kansainvälisen tarjouskilpailun Luxemburgin palveluntarjoajan lennonjohtajien perus-, jatko- ja kertauskoulutuksesta Avia Collegessa Vantaalla. Peruskoulutus alkoi syyskuussa 2020 ja kertauskoulutus alkaa syksyllä 2021.

Asiakkuus & Markkinointi

- Tuotimme dronelennättäjien käyttöön tarkoitetun rekisteröintiportaalin yhteistyössä Traficomin kanssa. Rekisteröinti droneoperaattoreille tuli pakolliseksi niin ammattimaisesti kuin harrastajapohjalta toimiville lennättäjille vuoden 2021 alusta. Rekisteröinnin pystyy suorittamaan sekä Fintrafficin että Traficomin verkkopalvelun kautta.
- Osallistuimme kahden Drone-hankkeen valmisteluun; GOF2.0 ja Drolo-hanke. Molempien hankkeiden tavoitteena on selvittää miten miehittämättömän ja miehitetyn ilmaliikenteen turvallinen ja sujuva liikennöinti onnistuu yhteisessä ilmatilassa.
- Valmistelimme Euroopan avaruusjärjestön (ESA) rahoittamaa MikroWeather Service-hanketta, missä pyritään lisäämään lennonjohdon tietoisuutta eri sääilmiöiden vaikutuksista lentokentän lähialueella
- Jatkoimme digitalisaatioprojektin määrittelyä ja allekirjoitimme sopimuksen Exponent-yhtiön kanssa Situational Awareness-sovelluksen rakentamisesta
- Teimme sopimukset ruotsalaisten ACR ja Aviseq -yhtiöiden kanssa lennonvarmistusteknisestä huoltotoiminnasta 8 vuodeksi viidelle ruotsalaisella lentoasemalla.

Tekninen lennonvarmistus

- 24/7 toimivan Technical supervisor -toiminta aloitettiin.
- Helsinki-Vantaan ja Jyväskylän lentoasemien ILS-tarkkuuslähestymisjärjestelmät uusittiin aikataulussaan. Jyväskylän lentoasemalla sijaitsevan MSSR-toisiotutkajärjestelmän sekä Helsinki-Vantaalla sijaitsevan PSR primääritutkajärjestelmän päivityksen käyttöönotto.
- Helsinki-Vantaan lähilennonjohdon EFS sähköliuskajärjestelmän päivityksen käyttöönotto.
- Lentomittauksessa useiden lentoasemien satelliittipohjaisten SBAS LPV-lähestymismenetelmien validoinnit.
- Verkoston YT-lentoasemien uudistetun laitevalvontajärjestelmän käyttöönotot.
- Lennonvarmistuksen uuden sisäisen tietoliikenneverkon käyttöönotto.

Koko konsernissa toteutettiin brändiuudistus ja vuoden 2021 alusta lähtien yhtiömme virallinen nimi on Fintraffic Lennonvarmistus Oy.

Vuoden 2020 avainlukuja

Talous

Liikevaihto

49,3 M€

(vuonna 2019: 80,2 M€)

Liikevoitto/-tappio

-16,1 M€

(vuonna 2019: 5,9 M€)

Henkilöstö (tilanne 31.12.2020)

Henkilöstön lukumäärä

434

Vakituisia

98 %

Määräaikaisia

2 %

Henkilöstön keski-ikä

43,6

Työsuhteen keskimääräinen pituus vuosissa

17,7

Henkilöstön paikkakuntajakauma

Vantaa	**303**
Pohjois-Suomi	**41**
Enontekiö	1
Ivalo (Inari)	2
Kajaani	4
Kemi	2
Kittilä	2
Kuusamo	3
Oulu	14
Rovaniemi	13
Itä-Suomi	**36**
Joensuu	5
Jyväskylä	11
Halli (Jämsä)	1
Kuopio (Siilinjärvi)	13
Lappeenranta	2
Savonlinna	1
Utti (Kouvola)	3
Länsi-Suomi	**54**
Kokkola (Kruunupyy)	3
Maarianhamina	4
Tampere-Pirkkala	19
Pori	7
Turku	13
Vaasa	8

Strategian edistäminen vuonna 2020

- Strategisia asiakkaitamme ovat Finnair, Finavia, valtion ilmailu sekä ylilennot. Asiakkaamme odottavat toiminnan säilyvän turvallisena ja viiveettömänä.

- Pandemiasta huolimatta olemme edistäneet strategisia hankkeitamme. Yhtiön tulevaisuuden suorituskyvyn varmistamiseksi avainhankkeiden jatkaminen on välttämätöntä.

  - Yhtenä strategisena tavoitteena on yhdessä Viron lennonvarmistusyhtiö EANSin kanssa toteutettava FINEST-hanke, joka eteni vuoden 2020 aikana merkittävästi. Projektissa kartoitetaan lennonvarmistuspalvelujen tarjoamismahdollisuuksia yli maiden rajojen.

  - Etälennonjohtokonseptin valmistelu, Multi-ROT, eteni vuonna 2020. Fintraffic lennonvarmistus ja Finavia suunnittelevat hankkivansa etälennonjohtojärjestelmän Finavian erikseen määrittelemille kentille. Jos palvelu otettaisiin käyttöön, tarkoittaisi se sitä, että yksi lennonjohtaja voisi työvuoronsa aikana vastata useamman lentoaseman lennonvarmistuksesta etäyhteyksien avulla.

- Kolmas strateginen hanke liittyy matalailmatilaan ja miehittämättömän liikenteen palveluihin. Liikenne- ja viestintäministeriön ohjauksessa yhtiö on selvittänyt yhdessä valtiollisten lento-operaatoreiden kanssa matalailmatilaverkon ja satelliittipohjaisten pilvenläpäisymenetelmien rakentamista valvomattomaan ilmatilaan.

- Miehittämättömien ilma-alusten eli dronejen yleistyminen lentoliikennemarkkinoilla lisää uudenlaisten liikenteenhallintapalveluiden tarvetta. Yhteistyössä Traficomin kanssa valmisteltiin drone-lennättäjien käyttöön tarkoitettua verkkopalvelua, joka otettiin käyttöön vuoden 2021 alussa. Järjestelmä tukee myös yleisilmailun digitalisaatiota ja on osa lennonvarmistuspalvelua.

- Myös kaupallisissa hankkeissa edettiin. Yhtiön koulutuskeskus Avia College voitti kilpailutuksen Luxemburgin lennonjohtajien kouluttamisesta. Koulutus saatiin aloitettua erityissuojaustoimin Avia Collegessa syyskuussa.

- Vuoden 2021 alussa yhtiö aloitti myös Ruotsissa viidellä lentoasemalla ACR Aviation resources AB:n alihankkijana vastaten ko. Lentoasemien teknisistä lennonvarmistuspalveluista. Kaupan arvo on noin 300 000 € vuosittain. Sopimuksen pituus on kahdeksan vuotta.

Fintraffic ANS

VISIO: Suomessa on maailman turvallisin, sujuvin ja ympäristöystävällisin ilmatila.

MISSIO: Maailman parasta ilmatilanhallintaa, lentoliikenteenohjausta ja liikennetietoa.

LIIKKUMINEN MUUTTUU

- Ilmastonmuutos vaikuttaa ihmisten liikkumismuotojen valintaan
- Koronaviruksen aiheuttama pandemia saattaa muuttaa pysyvästi liikkumistottumuksia
- Miehittämättömät ilma-alukset tulevat lentoliikenne markkinoille uusien toimijoiden mukana, tarvitaan uudenlaisia liikenteenhallintapalveluita

TAVOITTEEMME

- Turvallinen ja sujuva liikenne
- Kumppanuudet ja uudet palvelut
- Kannattava ja tehtokas toiminta
- Hyvä johtaminen ja uudistumiskyky
- Toimintaamme ohjaa yhteiskunnallinen vaikuttavuus

KÄRKIHANKKEEMME

1. Lennonvarmistusyhteistyö Viron kanssa (FINEST)
2. Etälennonjohtopalvelut Suomessa ja ulkomailla (MROT)
3. U-Space-(matalailmatila) palvelujen tarjoaja Suomessa ja KV-markkinoilla
4. Lennonvarmistuspalvelumyynnin lisääminen Suomen ulkopuolella
5. Koulutus- ja konsultointipalveluiden myynnin lisääminen Suomen ulkopuolella

KUN ONNISTUMME, SUOMI HYÖTYY

+ Ylläpidämme ilmaliikenteen turvallisuutta, viiveettömyyttä ja ympäristöystävällisyyttä
+ Mahdollistamme Suomen saavutettavuuden 24/7/365
+ Mahdollistamme liikenteen palvelumarkkinoiden asiakaslähtöisen kehityksen yhdessä kumppaniemme kanssa ottamalla kansainvälisen edelläkävijäroolin uusien palvelutuotantomallien luomisessa

TAPAMME TOIMIA

Meillä on maailman ympäristömyönteisin ilmatila. Ammattitaitoisen henkilöstömme kanssa rakennamme uusia tietoon pohjautuvia palveluja, jotka hyödyttävät asiakkaita, kansalaisia ja elinkeinoelämää.

ANS VTS RAIDE TIE EKO

Kansainvälinen toiminta

EU:n tavoitteet määrittelevät toimintaa

Lennonvarmistustoiminta on vahvasti säänneltyä ja Fintraffic lennonvarmistuksen toimiluvan ehdot tulevat suoraan EU-tasolta. Tämä mahdollistaa sen, että yhtiö voi halutessaan tarjota lennonvarmistuspalveluita missä tahansa Euroopassa. Ala onkin avautumassa yhä enemmän kansainväliselle kilpailulle ja myös Fintrafficin lennonvarmistus valmistautuu tähän kehitykseen.

Toimintaympäristön muutoksia aiheuttavat lisäksi miehittämättömät ilma-alukset, lähiavaruuden liikenne ja kyberturvallisuusvaatimukset. Euroopan alueellinen toimintasuunnitelma (ATM Master Plan) tehdään EU:n johtamana.

Single European Sky (SES) on Euroopan Unionin hanke. SES pyrkii yhdenmukaistamaan eri maiden käytäntöjä. SES perustuu EU-tason sitoviin asetuksiin ja niitä täydentäviin sääntöihin yhdenmukaisesti suoritettavista toimenpiteistä. Esimerkiksi Suomessa jo käytössä olevan vapaan reitityksen ilmatilasta hyötyvät lentoyhtiöt ja ilmailijat, jotka voivat sen ansiosta valita mieleisensä lentoreitin.

EU vahvistaa lennonvarmistuksen palvelu-hinnat ja asettaa palvelun tuottajille suorituskykytavoitteita neljällä pääalueella:

- turvallisuudenhallintajärjestelmien on täytettävä asetetut kriteerit
- ilmaliikenteelle sallittujen viiveiden on oltava asetetuissa rajoissa
- lentoreittien on oltava mahdollisimman lyhyitä ja rajoituksettomia
- kustannusten on jäätävä alle asetetun maksimitason.

Yhtenäisen eurooppalaisen ilmatilan suorituskykyjärjestelmä (RP3 2020–2024) sisältää palveluntarjoajille tiukat tavoitteet, valtioiden odotetaan parantavan lennonvarmistuksen suorituskykyään kaikilla aloilla.

Suomen lennonvarmistusta koskevia tavoitteita ovat valmistelleet liikenne- ja viestintäministeriö (LVM) sekä Liikenne- ja viestintävirasto (Traficom).

Toiminnallinen ilmatilalohko NEFAB ja FINEST

Suomi on osa Pohjois-Euroopan toiminnallista ilmatilalohkoa (NEFAB, North European Functional Airspace Block) yhdessä Latvian, Norjan ja Viron kanssa. NEFAB on yksi yhdeksästä Euroopan toiminnallisesta ilmatilalohkosta, jotka perustettiin liittyen SES-hankkeeseen. Ilmatilalohkoissa valtiot ja palveluntarjoajat, mukaan lukien Fintrafficin lennonvarmistus, tekevät yhteistyötä toimintojen kehittämiseksi.

Fintrafficin lennonvarmistuksella on käynnissä Viron lennonvarmistuspalvelujen tarjoajan EANSin kanssa FINEST-hanke. Sen tavoitteena on vuosina 2020–2022 saada aikaan yhteinen lennonjohtojärjestelmä, jossa kumpikin toimija voisi antaa palvelua toisen puolesta. Ilmaliikenneverkoston hallinta Eurocontrol toimii tällä hetkellä EU:n nimeämänä 'ilmaliikenneverkoston hallinnoijana' (Network Manager) Euroopassa.

Muu yhteistoiminta

Fintrafficin lennonvarmistus on mukana yhdeksän lennonvarmistuspalvelun tarjoajan Borealis Alliance -yhteenliittymässä. Yhteenliittymän jäsenet toteuttavat yhteistyössä muun muassa vapaan reitityksen ilmatilaa samoilla periaatteilla kuin Suomessakin on toteutettu. Fintrafficin lennonvarmistus toimii aktiivisesti myös lennonvarmistuspalvelun tarjoajien etujärjestö CANSO:ssa (Civil Air Navigation Services Organization). CANSO pyrkii edistämään lennonvarmistuspalvelun tarjoajien toimintaedellytyksiä ja vaikuttamaan niitä koskeviin määräyksiin. Fintrafficin lennonvarmistuksen toimitusjohtaja Raine Luojus aloitti kesäkuussa palveluntarjoajien etujärjestön CANSOn Euroopan alueen johtoryhmän puheenjohtajana. Suomella on tämän position ansiosta hyvät vaikutusmahdollisuudet alan kehittämiseen Euroopassa.

Suomen lennonjohtokeskus, Helsingin lennonjohto ja palvelut verkostolentoasemilla

Aluelennonjohto

Aluelennonjohto hoitaa koko Suomen lentotiedotusaluetta (EFIN). Aluelennonjohtopalvelua annetaan 13 sektorista, joita hoidetaan liikennetilanteen mukaan 1–5 lennonjohtotyöpisteestä. Vuonna 2020 aluelennonjohto tarjosi palvelua noin 110 450 lennolle (vuonna 2019: 272 205), joista Suomen ilmatilan ylilentoja oli 24 649 (vuonna 2019: 62 472).

Helsinki-Vantaan lennonjohto

Helsinki-Vantaan lennonjohtoon kuuluvat sekä lähi- että lähestymislennonjohto. Tuntikohtaiset maksimi operaatiomäärät Helsinki-Vantaan lentoasemalla ovat 48 saapuvaa ja 42 lähtevää ilma-alusta tunnissa, kuitenkin siten, ettei kokonaismäärä hieman yli 80 operaatiota tunnissa ylity. Vuonna 2019 Helsinki-Vantaan lentoasemalla oli 190 220 operaatiota. Operaatiomäärä oli vuorokaudessa keskimäärin 521.

Helsinki-Vantaan lentoasemalla oli vuonna 2020 75 512 (vuonna 2019: 190 000) ja vuorokaudessa keskimäärin 207 operaatiota (vuonna 2019: 521).

Lähilennonjohto (TWR)

Lähilennonjohtoa kutsutaan myös nimellä ”torni”. Se hoitaa lentoliikennettä lentoaseman lähialueella (CTR), joka ulottuu noin 15 kilometrin säteelle lentoasemasta. Tornin hoidettavana on myös lentoasemalla maassa rullaava ja kiitoteitä käyttävä lentoliikenne, sekä näiden lisäksi liikennealueella toimivat ajoneuvot.

Lähestymislennonjohto (APP)

Lähestymislennonjohdon vastuualue on lähestymisalue (TMA), joka ulottuu noin 50–70 kilometrin päähän lentoasemasta. Lähestymislennonjohdon tärkein työväline on tutka. Useimmat lennonjohtajat työskentelevät sekä tornissa että lähestymislennonjohdossa.

Lennonneuvonta (FPC)

Lennonneuvontaan kuuluvat ilmaliikennepalvelu ARO-, ilmailutiedotuspalvelun osalta NOTAM-palvelu ja ilmailuviestipalvelu sekä Helsingin lennonjohtoa ja Aluelennonjohtoa tukevat tehtävät.

Ilmaliikennepalvelu (ARO, Air Traffic Services Reporting Office) on toimisto, joka on perustettu vastaanottamaan ilmaliikennepalvelua koskevia ilmoituksia sekä ennen lentoonlähtöä esitettyjä lentosuunnitelmia. Vuonan 2020 Lennonneuvonta käsitteli 55 527 ATS-sanomaa (vuonna 2019: 52 713).

Helsingin lennonjohtoa ja Aluelennonjohtoa tukevia tehtäviä ovat mm. VFR-valvonta ja lennonjohtojärjestelmien ylläpito.Ilmailuviestipalvelu (COM); lennonneuvonnassa ohjataan ja valvotaan COM – tietojärjestelmän operatiivista käyttöä ja suunnitellaan viestitysongelmille ratkaisumalleja. Tämä toiminta tunnetaan nimeltä AFTN/AMHS-keskus.

Lennonneuvonnassa sijaitsee Kansainvälinen NOTAM –toimisto (NOF), joka vastaa Suomen aluetta koskevien kansallisten ja kansainvälisten NOTAMien laadinnasta ja julkaisusta. . Vuonna 2020 NOTAM toimisto laati NOTAM-sanomia 13 725 kpl (vuonna 2019: 13 291 kpl)

Ilmatilanhallintayksikkö (AMC)

Aluelennonjohdon yhteydessä toimiva ilmatilanhallintayksikkö koordinoi päivittäisiä ilmatilavarauksia.

Suomen liikennevirtojen säätely-yksikkö

Suomen liikennevirtojen säätelyaseman tehtävänä on säädellä esimerkiksi sotaharjoitustilanteissa sitä kuinka paljon ja missä lentoliikennettä voi olla. Liikennevirtojen sääntely on kansainvälistä yhteistyötä.

Lentopelastuskeskus (ARCC Finland)

Suomen lentopelastuskeskus on ilmailulain perusteella nimetty huolehtimaan ilmailun etsintä- ja pelastuspalvelusta Suomen etsintä- ja pelastusalueella. Tällä palvelulla tarkoitetaan toimenpiteitä hätään tai onnettomuuteen joutuneen ilma-aluksen avustamiseksi sekä kadonneen ilma-aluksen paikantamiseksi. Lisäksi lentopelastuskeskus tuottaa sopimuksiin perustuvia tukitoimia turvallisuusviranomaisille. Lentopelastuskeskus ylläpitää ympärivuorokautista valmiutta toiminnan käynnistämiseen. Vuosittain ilmailun etsintä- ja pelastuspalvelun hälytystapahtumia käynnistetään noin 400, joista keskimäärin 5 % on

hätätilanteita, 35 % hälytystilanteita ja 60 % epävarmuustilanteita.

Lennonjohtopalvelut verkostossa

Fintrafficin lennonvarmistus tuottaa lähi- ja lähestymislennonjohtopalveluita Helsinki-Vantaan lisäksi 21 verkostolentoasemalle Suomessa.

Ilmailutiedotuspalvelu (AIS)

Ilmailutiedotuspalvelun tehtävänä on huolehtia ilmailun kansainvälisen tiedotusjärjestelmän toiminnasta Suomen alueella.

Tiedotusjärjestelmän tarkoituksena on varmistaa kansainvälisen ja kotimaisen ilmaliikenteen turvallisen, säännöllisen ja taloudellisen

toiminnan kannalta välttämättömien tietojen kulku.

Ilmailutiedotuspalvelua sääntelevät kansainväliset asetukset, sopimukset sekä kansalliset säädökset.

Ilmailutiedotuspalvelun tuottamaan julkaisujärjestelmään (Aeronautical Information Products) kuuluvat mm. Suomen ilmailukäsikirja (AIP Finland), AIP:n lisäykset (AIP SUP), AIC A-tiedotteet (Aeronautical Information Circular) ja ANC 1:500 000 kartta.

Ilmailutiedotuspalvelun toiminnot on sertifioitu ISO 9001:2015 laadunhallintajärjestelmän mukaisesti.

Tekninen lennonvarmistus

Tekninen lennonvarmistus käsittää ne laitteet, järjestelmät ja työkalut, joita ilmaliikennepalvelussa käytetään. Näitä ovat eri puolilla maata olevat tieto-, radio- ja tutkajärjestelmät sekä laitteet, joita ilma-alukset käyttävät navigoidessaan sekä laskeutuessaan.

Teknisen lennonvarmistuksen tärkein tehtävä on ylläpitää laitteita ja järjestelmiä niin, että toiminta on sekä turvallista että tehokasta ja tapahtuu sovitulla vasteajalla. Turvallisuus varmistetaan osaltaan sillä, että jokaisella järjestelmien tekniseen ylläpitoon oikeutetulla henkilöllä on oltava ATSEP -kelpoisuus (Air Traffic Safety Electronics Personnel).

Kelpoisuuden saamisen edellytyksenä on määriteltyjen kurssien hyväksytty suorittaminen. Kelpoisuuden voimassaoloa valvotaan. Laitteiden ja järjestelmien ylläpito hoidetaan ennalta määrätysti ja turvallisuus varmistetaan monin tavoin. Lennonvarmistusjärjestelmiin suunnitelluista muutoksista tehdään turvallisuusarvioinnit, jotka hyväksyy viranomainen, Traficom, ennen kuin ne voidaan toteuttaa. Merkittävimmistä muutoksista Traficom suorittaa myös oman turvallisuusarviointinsa.

Vuosittain erilaisia teknisiä muutoksia tehdään noin 200. Tekniikka kehittyy jatkuvasti ja henkilöstön ammattitaito pidetään ajan tasalla koulutusten avulla. Fintraffic lennonvarmistuksen oman henkilöstön lisäksi käytetään alihankkijoita ja tärkeimpiin järjestelmiin on solmittu laitetoimittajien kanssa niin kutsutun tehdastason ylläpitosopimukset. Lennonvarmistuksessa turvallisuus on aina keskiössä. Siksi käyttöön otettavan tekniikan pitää aina olla käytännössä koeteltua ja luotettavaksi havaittua. Käytössä olevien mittareiden mukaan Fintraffic lennonvarmistus saavutti vuoden 2020 turvallisuustavoitteet. Traficom auditoi vuosittain teknisen lennonvarmistuksen toiminnan ja puuttuu tarvittaessa mahdollisiin epäkohtiin.

Fintraffic lennonvarmistus vastaa sopimusperusteisesti siviili-ilmailun lentomittauksista suomalaisilla lentoasemilla ja toimittaa samoja palveluita myös Virossa. Vuoden 2020 loppupuolella pääsimme sopimukseen Ruotsin viiden lentoaseman (Kalmar, Karlstad, Jönköping, Norrköping, Skellefteå) COM & NAV -ylläpitopalveluiden hoitamisesta vuoden 2021 alusta lähtien.

”Lennonvarmistuksessa turvallisuus on aina keskiössä. Siksi käyttöön otettava tekniikka on aina käytännössä koeteltua ja luotettavaksi havaittua.”

Avia College

Avia College on Fintraffic lennonvarmistuksen omistama ammatillinen erikoisoppilaitos, joka tuottaa kansainväliset standardit ja suositukset täyttäviä lennonvarmistusalan koulutuspalveluita.

Avia College järjestää lennonjohtajan ammattiin johtavaa koulutusta. Lisäksi se tarjoaa eri lennonvarmistustoimialojen kertaus-, muunto-, jatko- ja erikoistumiskoulutusta. Lennonjohtajien koulutus on hyvin käytännönläheistä perustaitojen opiskelemista. Koulutus kestää 1,5 vuotta. Kun koulutus ei ole laitesidonnaista, saatu osaaminen antaa pätevyyden eri maissa toimimiselle. Työharjoittelun sisältävän koulutuksen hyväksytysti läpikäyneet opiskelijat ovat valmiita lennonjohtajia ja heillä on valmistuttuaan lennonjohtajan lupakirja.

Lennonjohtajan ammatti ja sitä kautta myös lennonjohtokoulutus on perinteisesti kiinnostanut nuoria. Seula on tiukka ja valinta tehdään monessa vaiheessa. Valintaprosessi sisältää kokeiden lisäksi myös koulutuksen tuottajan sekä psykologin tekemät haastattelut. Lennonjohtajakoulutukseen saatiin tammikuussa 2020 ennätykselliset 1718 hakemusta. Koronatilanteesta huolimatta kurssi pääsi alkamaan syyskuussa 12 oppilaan voimin. Mukana on opiskelijoita myös Ilmavoimista.

Keväällä 2020 Fintrafficin lennonvarmistus voitti kansainvälisen tarjouskilpailun luxemburgilaisten lennonjohtajien kouluttamisesta vuosina 2020–2021. Tämä luxemburgilaisten peruskurssi pääsi alkamaan suunnitelmien mukaan syyskuussa. Lennonjohtajat koulutetaan luxemburgilaisten tarpeisiin.

Avia Collegella on hyvä maine lennonvarmistusalan kouluttajana. Olemme suomalaisten lisäksi viime vuosina kouluttaneet mm. ruotsalaisia, virolaisia ja bosnia-hertzegovinalaisia lennonvarmistusalan ammattilaisia.

Hallitus

Pertti Korhonen
s. 1961, DI
toimitusjohtaja
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, toimitusjohtaja 2020– (vt.toimitusjohtaja 2019), Outotec Oyj, toimitusjohtaja 2010–2016. Elektrobit Oyj, toimitusjohtaja 2006–2009. Nokia Oyj, johtokunnan jäsen 2002–2006. Nokia Oyj, teknologiajohtaja 2004–2006. Nokia Mobile Software, johtaja 2001– 2003.

Useita Nokia Mobile Phonesin johtotehtäviä 1990–2001 (tuotantojohtaja, logistiikkajohtaja, hankintajohtaja, projektijohtaja, tuotekehitysjohtaja). Business Finland, johtokunnan puheenjohtaja 2017–. Fastems Oy, hallituksen jäsen 2016–. Granlund Oy, hallituksen jäsen 2018–. Maailman luonnonsäätiö WWF Suomi, hallintoneuvoston jäsen 2015–.

Fintraffic lennonvarmistuksen hallituksen puheenjohtaja 10/2017–.

Jarmo Lindberg
s.1959, kenraali
puolustusvoimain komentaja EVP
hallitusammattilainen

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Puolustusvoimat, Puolustusvoimain komentaja 2014–2019. Ilmavoimat, Ilmavoimien komentaja 2008–2012. Puolustusvoimat, sotatalouspäällikkö 2012–2014. Ilmavoimat, Lapin lennoston komentaja 2005, Puolustusvoimien pääesikunta, valmiuspäällikkö 2005–2008, pääesikunnan operatiivinen osasto, apulaisosastopäällikkö 2004. Ilmavoimat; valmiuspäällikkö 1999–2000, operaatiopäällikkö 2001–2003. Ilmavoimat, Satakunnan Lennosto, hävittäjälaivueen komentaja 1995–1999. Ilmavoimat, Hornet-koulutusryhmän johtaja 1995. Ilmavoimat, lentokoulutuspäällikkö 1993-1994. Ilmavoimat, Karjalan Lennosto, lentoupseeri 1982–1989, lentueen päällikkö 1989–1991.

Fintraffic lennonvarmistuksen hallituksessa 03/2020–.

Kaisa Olkkonen
s. 1964, OTK, VT
hallitusammattilainen

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Hallituksen jäsen Cargotec Oyj 2016–, hallituksen jäsen ja puheenjohtaja Enfo Oyj 2016– (puheenjohtaja 2020–), hallituksen jäsen Osuuskunta KPY 2020–. Hallituksen jäsen Kiinteistö Oy Novapolis 2020–, hallituksen puheenjohtaja Fixably Oy 2020–, hallituksen jäsen John Nurmisen Säätiö 2017–, toimitusjohtaja SSH Communications Security Oyj 2017–2020, hallituksen puheenjohtaja SSH Communications Security Oyj 2016, johtotehtäviä Nokia Corporation ja Nokia Mobile Phones 1998–2016 (mm. lakiasiainjohtaja, yhteiskuntasuhdejohtaja), puheenjohtaja Suomen IPR Strategian Ohjausryhmä 2020–. Sijoittaja ja neuvonantaja Morelex Oy, 3D Bear Oy ja Lulle Me Oy.

Fintraffic lennonvarmistuksen hallituksessa 03/2020 –.

Ilkka Virtanen
s. 1961, KTM CFO,
talous- ja rahoitusjohtaja
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, talous ja rahoitusjohtaja 2019–. Liikenne- ja viestintäministeriö, erikoisasiantuntija, ohjausyksikkö/konserniohjausosasto 2017–2019. Yrittäjä, liikennealan insinööriopiskelija, liikkeenjohdon konsultti 2012–2017. VTI Technologies (Murata Electronics), CFO 2007–2010. Outokumpu Technology (Outotec), CFO 2002–2006. Outokumpu Pyrometallurgy, talousjohtaja 1999–2002. Outokumpu Technology, asiakasrahoitusjohtaja 1995–1999. Outokumpu Oy, konsernin rahoituspäällikkö 1990–1995.

Fintraffic lennonvarmistuksen hallituksessa 4/2019–.

Hallinnointi ja organisaatio

Fintraffic lennonvarmistuksen hallitus vastaa yhtiön hallinnosta sekä yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Lisäksi hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus toimii yhtiöjärjestyksen, hallinnointiperiaatteen, toimivaltasopimuksen, osakeyhtiölain ja muun voimassaolevan lainsäädännön mukaisesti.

Hallitus on hyväksynyt itselleen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen keskeiset tehtävät ja hallituksen työskentelyyn liittyvät keskeiset menettelytavat. Hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölaissa määriteltyjen tehtävien lisäksi pitkän aikavälin strategian hyväksyminen ja seuranta, vuositavoitteiden ja talousarvion vahvistaminen sekä niiden toteutumisen seuranta, olennaisen organisaatiorakenteen hyväksyminen, merkittävien investointien hyväksyminen, sijoituspolitiikan hyväksyminen, riskienhallinnan ja muiden keskeisten vastaavien ohjausjärjestelmien periaatteiden hyväksyminen, toimitusjohtajan valinta ja johtoryhmän jäsenen valinnan vahvistaminen, ylimmän johdon palkkauksen vahvistaminen ja yhtiön tulospalkkiojärjestelmien hyväksyntä.

Hallituksella ei ole erillisiä valiokuntia. Hallitus arvioi toimintaansa säännöllisesti itse ja tarvittaessa ulkopuolisen arvioitsijan toimesta. Yhtiön hallituksen valitsee yhtiökokous osakeyhtiölain säännösten mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtajana on toiminut **Pertti Korhonen**. Hallituksen muina jäseniä ovat toimineet **Teemu Penttilä** (1.1.–31.3.2020), **Asta Sihvonen-Punkka** (1.1.–31.3.2020), **Jarmo Lindberg** (1.4.–31.12.2020), **Kaisa Olkkonen** (1.4.–31.12.2020) sekä **Ilkka Virtanen**. Hallituksen jäsenelle, joka on työ- tai toimitussuhteessa yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvaan muuhun yhtiöön, ei makseta kuukausi-, kokous- tai muuta palkkiota.

Hallitus on kokoontunut 7 kertaa. Hallituksen jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin seuraavasti: Pertti Korhonen 7/7 kertaa, Ilkka Virtanen 7/7 kertaa, Jarmo Lindberg 5/5 kertaa, Kaisa Olkkonen 5/5 kertaa, Asta Sihvonen-Punkka 2/2 ja Teemu Penttilä 2/2 kertaa.

Palkkioita maksetaan konsernin ulkopuolisille jäsenille 1500 eur/kk ja lisäksi kokouspalkkiota 600 eur/kokous. Yhteensä vuoden 2020 kokouksista on maksettu palkkioita 44400 euroa.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee ja hänen palkkauksensa ja toimen muut ehdot vahvistaa hallitus. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut **Raine Luojus**. Fintraffic lennonvarmistuksen strategiseen johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan (pj) lisäksi **Matts-Anders Nyberg**, **Tapio Nurmela**, **Jani Suomela**, **Karri Hannula**, **Kari Kerke**, **Pasi Nikama**, **Stina Andersson**, **Christer Björkman**, **Seija Anttila** ja **Tarja Hatinen**. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat strategisen johtoryhmän jäsenten lisäksi **Tom Hätinen**, **Jarkko Luoma** sekä henkilöstön edustajana lennonjohtaja **Vesa Tarvainen**. Strateginen johtoryhmä kokoontui pääsääntöisesti kaksi kertaa kuukaudessa. Johtoryhmä kokoontui noin kerran kvartaalissa.

Palkitsemisjärjestelmät

Yhtiön hallitus on vuonna 2020 vahvistanut yhtiölle johdon ja asiantuntijoiden palkitsemisjärjestelmän. Palkitsemisjärjestelmän piirissä olevat henkilöt vahvistaa vuosittain yhtiön hallitus. Vuoden 2020 lopussa tulospalkkiojärjestelmän piirissä oli johtoryhmä sekä muuta johtoa, esimiehiä ja asiantuntijoita.

Tulospalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa johtoa ja esimiehiä tavanomaista parempiin suorituksiin ja sitouttaa heitä yhtiöön. Toimitusjohtajalla on oma työsopimus ja palkkioselvitys, muulla johdolla taas henkilökohtaiset tavoitteet ja bonusjärjestelmät. Palkitsemisessa noudatetaan valtioneuvoston vahvistamia palkitsemista valtionyhtiöissä koskevia ohjeita. Hallituksen vahvistamassa tulospalkkiojärjestelmässä määritellään sen keskeiset säännökset, kuten tavoitteiden määrittelyn ja mittaamisen perusteet, enimmäispalkkiomahdollisuudet sekä järjestelmän entry- ja exit-säännöt. Tulospalkkioiden maksamisesta päättää johtoryhmätasolla yhtiön hallitus tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen. Hallitus voi muuttaa järjestelmän sääntöjä tai päättää olla maksamatta tulospalkkioita. Tulospalkkiojärjestelmässä jokaiselle määritellään haastavat ja mittavat tavoitteet. Tavoitteet tukeutuvat yhtiön strategisiin teemoihin, joita ovat turvallisuus, operatiivisen tehokkuuden parantaminen, kasvu, asiakastyytyväisyys, henkilöstön johtaminen ja toiminnan johtaminen/ projektien toteutus. Tavoitteiden painoarvot vaihtelevat tehtävä- ja roolikohtaisesti. Tavoitteiden mukainen muuttuvan palkitsemisen yhteenlaskettu kokonaismäärä on vuosittain enintään 15 prosenttia palkkionsaajan kiinteästä vuosipalkasta. Jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä, voi maksettavien palkkioiden yhteenlaskettu enimmäismäärä vuosittain olla enintään 30 prosenttia kiinteästä palkasta. Johdon ja asiantuntijoiden lisäksi koko muu vakinainen henkilökunta kuuluu erillisen tulospalkkiojärjestelmän piiriin. Kahden eri järjestelmän piiriin ei ole mahdollista kuulua samanaikaisesti.

Air Navigation Services Finland Oy:n henkilöstörahasto lakkautettiin lokakuussa 2020. Lennonvarmistuksen henkilöstö kuuluu nyt Fintrafficin henkilöstön yhteiseen henkilöstörahastoon. Vuodelta 2020 ei maksettu tulospalkkioita.

Riskienhallinta

Yhtiön riskienhallinta koostuu kahdesta osasta. Safety and Compliance -osuuden lisäksi yhtiössä huolehditaan riskienhallinnasta liittyen esimerkiksi talous-, it-, investointi-, kassavirta-, tulo- ja vakuutusriskeihin. Riskienhallintasuunnitelma tehtiin yhtiön aloittamisen yhteydessä ja sitä päivitetään säännöllisesti. Riskienhallinta on olennainen osa sisäistä valvontajärjestelmää sekä turvallisuuden- ja laadunhallintaa. Yhtiö pyrkii analysoimaan ja tunnistamaan ennakoivasti erilaisten muutosten vaikutukset lentoreittipalveluun ja aluelennonjohtotoimintaan.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastuksesta huolehtii Ernst & Young Oy.

Strateginen johtoryhmä

Raine Luojus
s. 1966
toimitusjohtaja

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Air Navigation Services Finland Oy, toimitusjohtaja 2017–. Finavia Oyj, lennonvarmistusliiketoiminnan johtaja 2011–2017. Finavia Oyj, lennonvarmistusliiketoiminnan operatiivinen johtaja 2008–2011. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki-Vantaan lentoaseman lennonjohdon apulais- ja operatiivinen päällikkö 2002–2008. Ilmailulaitos, Helsinki-Vantaan lentoaseman lennonjohdon esimiestehtävät ja pääkouluttaja 1999–2002, lennonjohtaja 1991–.

Useiden hankkeiden ja organisaatioiden hallituksissa, mm. CANSO, Euroopan alueen johtoryhmän (EC3) puheenjohtaja 2020– & varapuheenjohtaja 2018–2020. Ilmatieteenlaitos, neuvottelukunnan jäsen 2018–. FINEST Management Board, puheenjohtaja 2019–.

Matts-Anders Nyberg
s. 1961
johtaja, yhtiöpalvelut

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Air Navigation Services Finland Oy, yhtiöpalveluiden johtaja 1.4.2017–. Finavia Oyj, lennonvarmistusliiketoiminta, Head of Business innovations 2012–2017. Ilmailulaitos/Finavia, NEAP projektitoimiston päällikkö 2009–2012. Ilmailulaitos/Finavia, lennonvarmistusliiketoiminnan suunnittelujohtaja 2008, apulaisosastopäällikkö 2001–2008. Ilmailulaitos, apulaisjohtaja 1994–2001. Ilmailulaitos, lennonjohtotarkastaja 1992–1994. Ilmailulaitos, Pohjois-Suomen lennonvarmistuskeskus, Rovaniemen lentoasema, lennonjohtaja 1983–1993.

Tapio Nurmela
s. 1975
johtaja, verkostolentoasemat

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Air Navigation Services Finland Oy, verkostojohtaja 1.12.2019–. Finavia Oyj/ANS Finland, Pohjois-Suomen aluepäällikkö 2013–4/2019. Finavia Oyj / ANS Finland, Rovaniemen lennonjohdon päällikkö 2010–2/2019. Ilmailulaitos / Finavia, lennonjohtaja, Rovaniemi 2001–2009.

Jani Suomela
s. 1979, DI
johtaja, tekninen lennonvarmistus

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Fintraffic Air Navigation Services Oy, johtaja, tekninen lennonvarmistus 10/2020–. Air Navigation Service Finland Oy, apulaisjohtaja, tekninen lennonvarmistus 2019–2020. Air Navigation Service Finland Oy, teknisen tuotannonohjausyksikön päällikkö 2017–2019. Finavia Oyj, teknisen tuotannonohjausyksikön päällikkö 2016–2017. Finavia Oyj, CNS ylläpitoyksikön päällikkö 2015–2016. Finavia Oyj, tutkajärjestelmäpäällikkö 2008–2015. Finavia Oyj, projektipäällikkö/järjestelmäinsinööri 2006–2008. Teknillinen korkeakoulu, tutkija, diplomityöntekijä ja tutkimusapulainen 2002–2006.

Karri Hannula
s. 1968
johtaja, Suomen lennonjohtokeskus

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Air Navigation Services Finland Oy, Suomen lennonjohtokeskus (ATCC Finland), johtaja 1.4.2017–. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, ATCC Finland, johtaja 2015–2017. Finavia Oyj, Helsinki-Vantaan lennonjohdon päällikkö 2008–2015. Ilmailulaitos/Finavia, koulutuspäällikkö 2004–2008. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki–Vantaan lentoasema, lennonjohtaja, 1995–2015. Ilmailulaitos, Porin lentoasema, lennonjohtaja 1992–1995.

Kari Kerke
s. 1965
johtaja, kehitys

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Air Navigation Services Finland Oy, kehitys ja laatu, johtaja 1.12.2018–. Air Navigation Services Finland Oy, PMO, päällikkö 2017–. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, PMO, päällikkö 2016. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, erityisasiantuntija 2012–2016. Ilmailulaitos/Finavia, Lennonvarmistusliiketoiminta, projektipäällikkö/järjestelmäasiantuntija 2005–2012. Ilmailulaitos, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, lennonjohtaja 1988–2005.

Pasi Nikama
s. 1968
johtaja, markkinointi ja asiakkuudet

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Air Navigation Services Finland Oy, markkinointi- ja asiakkuusjohtaja, 1.4.2017–. Finavia Oyj, lennonvarmistuksen markkinointi- ja asiakkuusjohtaja 2015–2017. Finavia Oyj, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus aluelennonjohdon päällikkö, 2010–2015. Finavia, Oulun lentoasema, liikennepäällikkö 2007–2010. Ilmailulaitos/Finavia, Avia College, kouluttaja ja pääkouluttaja, 2002–2007. Ilmailulaitos/Finavia, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, lennonjohtaja, 1997–2002. Ilmailulaitos, Ivalon ja Hallin lentoasema, lennonjohtaja 1995–1997. Ilmailulaitos, Tampere-Pirkkalan lentoasema, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, viestivalvoja kesä 1994, 1991–1992.

Stina Andersson
s. 1975
apulaisjohtaja, kehitys ja laatu

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Air Navigation Services Finland Oy, VP, Deputy Director Development 1.12.2018–. Air Navigation Services Finland Oy, Aluepäällikkö Länsi-Suomen ATS-yksiköt 2017–2018. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta/ANS Finland, Laatupäällikkö, 2016–2018. Finavia Oyj, Riskienhallinta, Turvallisuusanalyytikko, 2008–2016 sekä Analyysipäällikkö (vuorotteluvapaasijaisuus) 2010–2011. Ilmailulaitos/Finavia, Helsinki Airport, Lennonjohtaja 1998–2008.

Christer Björkman
s. 1968
apulaisjohtaja, verkosto ja kansainväliset asiat

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Air Navigation Services Finland Oy, apulaisjohtaja, verkosto 1.12.2018–. Finavia Oyj, Lennonvarmistusliiketoiminta, Enroute services, päällikkö, 2008–2018. Ilmailulaitos/Finavia, lennonvarmistusliiketoiminta, suunnittelupäällikkö, 2000–2008. Oy Propilots Ab Ltd, toimitusjohtaja, 1999–2000. Ilmailulaitos, Etelä-Suomen Lennonvarmistuskeskus (EFES), pääkouluttaja, 1996–1998. Ilmailulaitos, EFES, operatiivinen vastuuhenkilö, 1995–1999. Ilmailuhallitus, EFES, lennonjohtaja, 1990–1999.

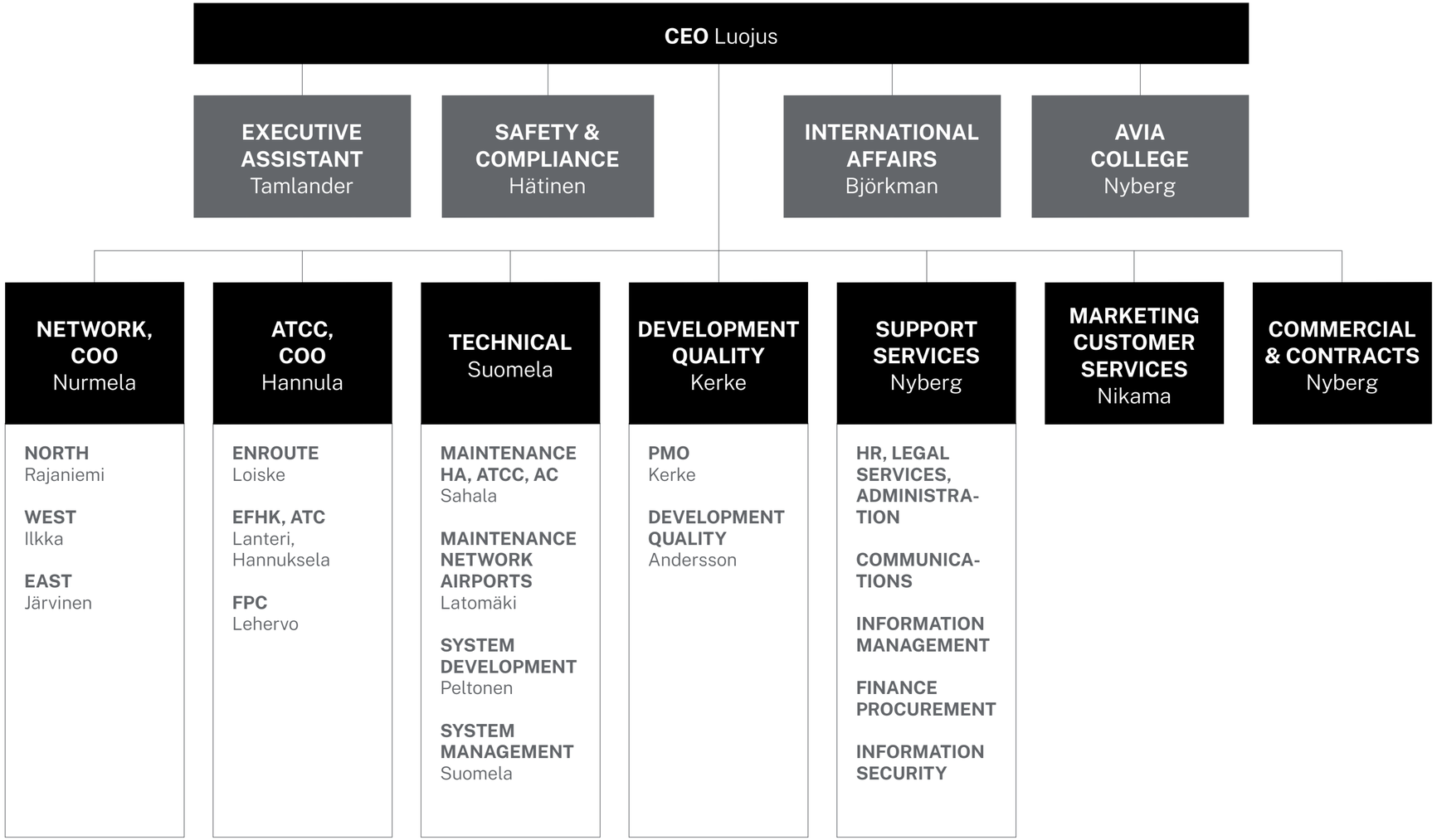
Seija Anttila
s.1977, KTM
HR Business Partner

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, HR Business Partner 1.3.2019–. Air Navigation Services Finland Oy, HR-asiantuntija 2017–2019. Finavia Oy, HR-asiantuntija 2010–2017. Finavia Oyj, vuorosuunnittelija 2006–2010. Ilmailulaitos, Etelä-Suomen lennonvarmistuskeskus, lennonjohtoapulainen 1997–2006.

Tarja Hatinen
s. 1966, KTM
talousjohtaja

Työkokemus ja keskeiset luottamustehtävät:
Fintraffic Lennonvarmistus Oy, talousjohtaja 1.1.2020–. Fintraffic, Group Financial Controller 1.1.2019–. Air Navigation Services Finland Oy, Business Controller 2017–2019. Finavia Oyj, Business Controller, Helsinki Airport / investointiprosessi 2012–2017. Finavia Oyj, talouspäällikkö, Helsinki-Vantaan lentoasema 2009–2012. Sanitec, Head of Finance / Financial Controller 2006–2009. KONE, Controller 1997–2006. Helsingin Seudun Osuuspankki, Controller / assistant controller 1990–1997.

Organisaatio 31.12.2020



Kohti maailman turvallisinta, sujuvinta ja ympäristöystävällisintä liikennettä

Fintraffic Lennonvarmistus Oy on osa Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic -konsernia, joka toimii liikenne- ja viestintäministeriön omistajaohjauksessa.

Tarjoamme ja kehitämme liikenteenohjauksen ja -hallinnan palveluita kaikissa liikennemuodoissa. Autamme ihmiset ja tavarat perille turvallisesti, sujuvasti ja ympäristöä huomioiden.

Älykkäät liikenteenohjauspalvelut, digipalvelut yrityksille ja kuluttajille sekä ajantasainen liikennetieto vauhdittavat Suomen kehittymistä kestävän liikenteen ja logistiikan edelläkävijäksi.

Konsernin palveluksessa on 1 100 ammattilaista.

Emoyhtiö Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy tytäryhtiöt:

- Fintraffic Lennonvarmistus Oy vastaa lennonvarmistuksesta.
- Fintraffic Meriliikenteenohjaus Oy vastaa meriliikenteenohjauksesta.
- Fintraffic Raide Oy vastaa raideliikenteenohjauksesta ja -hallinnasta.
- Fintraffic Tie Oy vastaa tieliikenteenohjausesta ja -hallinnasta.

Turvallisuus ja vastuullisuus

Turvallisuus on Fintrafficin lennonvarmistuksen ensimmäinen ja tärkein arvo, josta ei tingitä missään tilanteessa. Fintrafficin lennonvarmistus kehittää jatkuvasti oman toimintansa turvallisuutta sekä siihen liittyvää laadunvarmistusta. Jokainen työntekijä kantaa turvallisuudesta myös henkilökohtaisen vastuun.

Fintrafficin lennonvarmistuksella on liikenteen turvallisuusvirasto Traficomin myöntämä hyväksyntätodistus lennonvarmistuspalvelun tarjoamiseksi. Tämä tarkoittaa sitä, että yhtiö osoittaa jatkuvasti, että sillä on käytössään toimiva ja tehokas yhteiseurooppalaiset SES-asetuksen vaatimukset täyttävä turvallisuudenhallintajärjestelmä (SMS). Vaatimustenmukaisuutta valvotaan muun muassa tarkastusten, selvityspyyntöjen ja auditointien avulla. Viranomainen valvoo turvallisuudenhallintatoimintojamme säännönmukaisesti. SMS-järjestelmä on kiinteä osa Fintrafficin lennonvarmistuksen johtamisjärjestelmää. Näin varmistetaan turvallisuuden ensisijaisuus myös käytännön tasolla.

Turvallisuusvaikutusten arviointi kuuluu päivittäisiin prosesseihimme. Vuoden 2020 alusta astuivat voimaan uudet kansainväliset vaatimukset kohdistuen mm. riskiarviointiprosessiin. Tämä muutti muutosten riskiarviointiperiaatteita, minkä takia tehtyjen arviointien lukumäärää ei voi verrata edellisvuoteen. Yhtiössä tehtiin vuonna 2020 muutoksiin liittyviä laajempia turvallisuusvaikutusten arviointeja osana muutoksenhallintaprosessia yhteensä 45 kappaletta. Näiden lisäksi tehtiin useita satoja muutoksiin kohdistuneita ennakkoarviointeja. Pienimmätkin muutokset arvioidaan, jotta yhtiö voi varmistua siitä, että muutokset ovat hallittuja ja niiden yhteydessä voidaan varmistua riittävästä turvallisuudesta. Myös sellaiset yhteistyökumppaniemme tekemät muutokset esimerkiksi lentoasemaympäristössä, joilla voi olla vaikutusta lennonvarmistuksen toimintaan, arvioidaan turvallisuusvaikutusten osin.

Hyvään turvallisuuden- ja laadunhallintaan kuuluvat myös sisäiset auditoinnit ja kannustava raportointikulttuuri. Sisäisiä auditointeja tehtiin vuonna 2020 yhteensä kahdeksan. Auditointisuunnitelmamme mukaisesti auditoimme omat yksikkömme vähintään kerran kolmessa vuodessa ja suurimmat yksiköt joka vuosi. Kannustavan raportointikulttuurin sekä hyvän turvallisuuskulttuurin yhtenä mittarina voidaan pitää havainto- ja poikkeamailmoitusten määrää, 1 567 kpl. Raportointimäärät osoittavat raportointikulttuurin olevan erinomaisella tasolla.

Suorituskykytavoitteet ja turvallisuus

Euroopan komission asettama suorituskykysuunnitelma asettaa Suomelle tiukat tavoitteet niin lentoliikenteen viiveettömyyden, turvallisuuden, ympäristötehokkuuden kuin perittävien maksujen suhteen. Osana eurooppalaista ilmatilakehitystä laadittu lennonvarmistuksen suorituskykysuunnitelma sitoo Suomen valtiota ja edelleen Fintrafficin lennonvarmistuksen tuottamaa lennonvarmistuspalvelua sekä ohjaa lennonvarmistuksen kehittämistä. Suorituskykysuunnitelman velvoitteet on asettanut Liikenne- ja viestintävirasto Traficom.

Turvallisuustavoitteita asetetaan lisäksi Suomen ilmailun turvallisuusohjelmassa (FASP). Se velvoittaa ilmailuorganisaatioita tekemään riskitekijöiden kartoituksen ja määrittelemään riskeille omat tavoitetasonsa sekä seuraamaan niitä säännöllisesti.

Vastuullisuus

Fintraffic lennonvarmistuksen toiminta koskettaa monen suomalaisen arkea tavalla tai toisella. Käytännössä yhtiö huolehtii siitä, että lentoliikenne pääsee laskeutumaan ja nousemaan sujuvasti Suomen lentoasemilla ja että Suomen ilmatilan kautta on sujuvaa ja turvallista lentää. Lentoliikenne mahdollistaa suomalaisten maailmankansalaisuuden, saa turismin ja yritystoiminnan kukoistamaan sekä työllistää kymmeniä tuhansia suomalaisia.

Fintrafficin lennonvarmistus tekee töitä sen eteen, että lentoliikenne tukee kokonaisvaltaisesti Suomen menestystä. Lentoliikenteen avulla Suomi toimii 24/7.

Fintrafficin lennonvarmistuksen tärkein asiakaslupaus on palveluiden turvallisuus, joka on myös kaiken toiminnan lähtökohta. Toinen keskeinen tekijä on pitää Suomen ilmatila auki vuoden jokaisena päivänä ympäri vuorokauden. Kolmas menestystekijä on lentoliikenteen sujuvuus: Fintrafficin lentoreittipalveluista johtuvia viiveitä ei ollut lainkaan vuonna 2020.

Yritysvastuu on jo yhtiön toiminnan luonteesta johtuen luonnollinen osa toimintakulttuuria

ja yhtiön identiteettiä. Konkreettisesti yritysvastuun ohjenuorat tulevat yhtiön arvoista, strategiasta, riskienhallintapolitiikasta, valtioneuvoston ohjeistuksesta sekä lennonvarmistusalan kansainvälisestä regulaatiosta. Lennonvarmistuksen toimintaa ohjaavat monet kansainväliset määräykset, kuten EU:n SES-lainsäädännöllä (Single European Sky) asettamat suoritustasovelvoitteet. Suomalaiselta lennonvarmistukselta odotetaan vuosi vuodelta yhä tehokkaampaa toimintaa. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että lentoreittien on oltava mahdollisimman lyhyitä ja rajoituksettomia, viiveiden mahdollisimman pieniä, turvallisuustaso on korkeaa ja kustannustaso on tarkkaan määritelty.

Ympäristövastuu

Fintraffic lennonvarmistus toimii yhteistyössä alan kansainvälisten järjestöjen ja toimijoiden kanssa vähentääkseen lentämisestä aiheutuvia ympäristöhaittoja. Tärkeimpiä vaikutuskeinoja ovat mahdollisimman lyhyiden ja sääolosuhteita hyödyntävien lentoreittien suunnittelu, tehokkaiden lentomenetelmien käyttö, mahdollisimman pienet viiveet ja koko Euroopan yhteisen ilmatilan mahdollisimman tehokas käyttö.

Lentokoneiden vakiotuloreittien ja jatkuvan liu'un avulla suuria ympäristöhyötyjä

Helsinki-Vantaan lentoasemalla otettiin huhtikuussa 2019 käyttöön uudet vakiotuloreitit, joiden ansiosta lentomatkat lyhenevät. Ne myös maksimoivat jatkuvan liu'un menetelmän käytön vähentäen näin polttoaineen kulutusta ja hiilidioksidipäästöjä sekä melua. Uudistus on tuottanut erinomaisia tuloksia. Jatkuvan liu'un menetelmän ansiosta lähestymisvaiheen päästöt ovat vähentyneet 10–30 prosenttia.

Fintraffic lennonvarmistuksen tavoitteena on olla maailman ympäristötehokkain lennonvarmistusyhtiö. Polttoainetta säästävien jatkuvan liu'un laskeutumisten osuudessa Helsinki on jo Euroopan isoista kaupungeista paras. Toimintaa kehitetään edelleen yhteistyössä lentoyhtiöasiakkaiden ja lentoasemaoperaattorin kanssa.

Helsinki-Vantaan lentoasemalla tehtiin vuoden aikana 24 274 jatkuvan liu'un laskeutumista, mikä vastaa 77 prosenttia kaikista laskeutumisista.

Sidosryhmät

Fintraffic lennonvarmistuksen tärkeitä sidosryhmiä ovat lentoyhtiöt, Finavia, valtion ilmailu, henkilöstö ja omistaja. Vastuu sidosryhmistä näkyy lennonvarmistuksen tavoitteissa ja arvoissa.

Kuulemisprosessit

Fintrafficin lennonvarmistus on vuoden 2020 aikana tehnyt asiakaskonsultaatiota useissa yhteisissä ja asiakaskohtaisissa tapaamisissa. Vuonna 2020 käytiin seuraavat viralliset asiakaskonsultaatiot:

- Rajavartiolaitoksen konsultaatio 29.9.
- Ilmavoimien konsultaatio 10.9.
- Lentoyhtiökonsultaatio 10.9.

Fintraffic lennonvarmistus käy jatkuvaa ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa kehittääkseen toimintaansa sekä koko toimialaa entistä vastuullisempaan suuntaan. Fintraffic lennonvarmistus toimii turvallisuutta korostaen, asiakaslähtöisesti ja hyvän eettisen koodin mukaisesti. Suomen lentoasemia hallinnoiva Finavia on Fintrafficin lennonvarmistukselle merkittävä asiakas. Sille lennonvarmistus tuottaa sekä lennonjohtopalveluja että teknisiä palveluja, kuten järjestelmien huoltoa, ylläpitoa ja lentomittauksia.

Lentoyhtiöasiakkaat

Fintrafficin lennonvarmistus toteutti loppuvuonna 2020 asiakastyytyväisyyskyselyn. Vastaajat arvioivat toimintaa asteikolla 1–5, jossa 5=erittäin hyvä ja 1=erittäin huono. Yhtiön toimintaa pidettiin asiantuntevana, luotettavana, ammattitaitoisena ja turvallisena. Kokonaisarvosanaksi muodostui 4,2.

Tuloksissa näkyy selkeää positiivista kehitystä lähes kaikilla kokonaistulosten osa-alueilla. Fintrafficin lennonvarmistuksen toimintaan ja palveluun ollaan erittäin tyytyväisiä ja kokemus turvallisuudesta on erinomainen.

Sotilas- ja valtionilmailu

Fintrafficin lennonvarmistus tukee Suomen Puolustusvoimien tehtäviä tarjoamalla sille tarvittavat ilmatilavaraukset ja valvomalla Suomenlahden ilmatilaa yhteistyössä ilmavoimien kanssa. Suomen valtion ilmailun palvelemiseen Fintrafficia velvoittaa myös laki. Yhteydenpito Suomen ilmavoimien ja Rajavartiolaitoksen kanssa on säännöllistä ja tähtää toiminnan jatkuvaan parantamiseen.

Henkilöstö avainroolissa

Lennonvarmistusalan kaltaisella erikoisosaamisalalla asiantuntevan ja osaavan henkilöstön merkitys on keskeinen. Fintraffic lennonvarmistus on vastuullinen työnantaja. Yhtiö huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista, terveydestä, osaamisesta ja turvallisuudesta tarjoamalla hyvää esimiestyötä ja koulutusta sekä noudattamalla työehtosopimuksia ja työlainsäädäntöä. Henkilöstön hyvä johtaminen kuuluu avainasiana Fintraffic lennonvarmistuksen strategiaan.

Fintraffic lennonvarmistus huolehtii henkilöstön tasa-arvoisesta ja yhdenvertaisesta kohtelusta. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma tehtiin henkilöstön kanssa yhdessä vuonna 2018 ja sitä on päivitetty tarvittaessa. Fintraffic lennonvarmistus on solminut Terveystalon kanssa yhteistyösopimuksen, jonka pohjalta henkilöstön työterveyttä ja -hyvinvointia edistetään suunnitellusti.

Vuorovaikutus henkilöstön kanssa

Fintrafficin lennonvarmistuksella on käytössä yhtenäinen tavoitekeskustelumalli. Sen mukaiset tavoitekeskustelut käydään vuosittain kaikkien työntekijöiden kanssa. Henkilöstöä pidetään ajan tasalla kuukausittaisilla ajankohtaiskatsauksilla ja viestimällä intrassa. Yhtiössä toimii yt-neuvottelukunta ja työsuojelun keskustoimikunta.

Työsuojeluorganisaatio on valmistellut työsuojelun toimintaohjelman yhtiölle.

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	25
Tuloslaskelma	31
Tase	32
Rahoituslaskelma	34
Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot	35
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus	39
Tilintarkastuskertomus	40

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n hallituksen toimintakertomus 2020

Tehtävä ja konsernisuhde

Fintraffic Lennonvarmistus Oy (vuoden 2020 loppuun asti nimellä Air Navigation Services Finland, ANS Finland) vastaa lennonvarmistukseen liittyvistä erityistehtävistä kuten ilmatilan hallinnasta, aluevalvonnasta, palveluista valtion ilmailulle ja lentopelastuspalveluista. Lisäksi yhtiö vastaa Suomen ilmatilassa lentoreittipalveluista sekä lennonvarmistuspalveluista Finavian omistamilla lentoasemilla ja Lappeenrannan lentoasemalla. Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n vastuulla on myös lennonvarmistuksen tarvitseman infrastruktuurin sekä järjestelmien suunnittelu ja ylläpitäminen kansainväliset vaatimukset täyttäen.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy asiakkaita ovat kaupallisen ilmailun toimijat, lentoasemat, Suomen valtion ilmailu mukaan lukien sotilasilmailu, yleisilmailu sekä lentokoulut.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n emoyhtiö Traffic Management Finland Oy muutti nimensä Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy:ksi vuoden 2020 lopussa. Fintraffic Lennonvarmistus Oy on osa Fintraffic konsernia.

Tilikauden keskeiset tapahtumat

Vuosi alkoi liikenteellisesti hyvin, vielä helmikuussa liikennemäärät ylittivät aiempien vuosien vastaavan ajan määrät. Helmikuussa Kiinan Wuhanista levisi koko maailmaan myöhemmin pandemiaksi todettu Covid-19 nimen saanut virus, joka levitessään aiheutti sen, että valtiot ja lentoyhtiöt keskeyttivät lähes kaiken lentoliikenteen huhti- ja toukokuuksi. Virus on osoittautunut helposti leviäväksi ja osalle väestöstä aiheuttaa vakavan, jopa tappavan taudin. Suomessa siihen on kuollut tätä kirjoitettaessa tammikuussa 2021 lähes 700 ja maailmanlaajuisesti yli 2 miljoonaa henkeä. Tämän takia useat maat ovat rajoittaneet liikkumista, mikä on vähentänyt lentoliikenteen määrää voimakkaasti.

Alkuvaiheessa oletettiin, että virus tukahtuu kesään mennessä, mutta näin ei ole käynyt, vaan viruksen takia lentoliikenne oli erittäin vähäistä vuoden 2020 loppuun asti. Loppuvuodesta aluelennonjohdon liikennemäärät olivat noin 35 % vuoden 2019 tasoon verrattuna ja Helsinki-Vantaan liikennemäärät noin 21 % vuoden 2019 tasoon verrattuna.

Liikenne verkostolentoasemilla on jatkunut sotilasliikenteen osin normaalina koko vuoden 2020 ajan, joten yhteistoimintalentoasemat ja sotilaslentoasemat ovat toimineet lähes normaalisti. Kaikilla muilla lentoasemilla liikennemäärät ovat olleet erittäin pieniä, ja osa lentoasemista on vuoden mittaan ollut kokonaan suljettuna.

Lentoliikennemäärien voimakkaaseen vähentymiseen ja liikevaihdon dramaattisen pienenemiseen (noin 3–4 M€/kk) yhtiö vastasi aloittamalla mittavat säästötoimet. Koko henkilöstö on ollut lomautettuna riippuen työtehtävästä osittain tai toistaiseksi vuoden 2020 aikana. Yhtiö säästi kaikissa käyttömenoluokissa ja joko lykkäsi tai peruutti investointeja. Sopeuttamistoimia on tehty niin paljon kuin mahdollista huomioiden se, että ilmaliikenteen turvallisuus varmistettiin ja yhtiön lakisääteiset ja palvelusopimusten mukaiset tehtävät, jotka perustuvat Euroopan Unionin lainsäädäntöön, hoidettiin sopimusten ja viranomaismääräysten mukaisesti.

Vuoden 2020 alussa yhtiön kassatilanne oli hyvä johtuen vuosien 2018 ja 2019 hyvästä liikennekehityksestä. Merkittävä osa kassasta oli kuitenkin varattu SES-lainsäädännön mukaisiin palautuksiin (mm. liikenneriskimekanismi ja inflaatio-oikaisu), jotka toteutuvat yksikköhinnan alenemisena vuosina 2020 ja 2021. Kassatilannetta on liikenteen vähenemisen vuoksi myös heikentänyt lentoyhtiöille annettu maksuajan pidennys lentoreittimaksuihin Eurocontrol-maiden yhteisellä päätöksellä. Liikevaihdon romahduksen takia yhtiön kassavarat ovat huvenneet noin 24 M€. Yhtiö toimii osana Fintraffic konsernia ja tukeutuu konsernin rahoitusjärjestelyihin toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi.

Pandemiasta huolimatta yhtiö on edistänyt strategisia hankkeitaan. Yhtiön tulevaisuuden suorituskyvyn varmistamiseksi on poikkeustilanteesta huolimatta välttämätöntä jatkaa yhtiön strategisia avainhankkeita. Yhtenä strategisena tavoitteena on yhdessä Viron

lennonvarmistuspalveluja tuottavan yrityksen kanssa perustama strateginen FINEST-hanke, joka eteni vuoden 2020 aikana merkittävästi. Projektissa kartoitetaan lennonvarmistuspalvelujen tarjoamismahdollisuuksia yli maiden rajojen.

Etälennonjohtokonseptin valmistelu, Multi-ROT, eteni vuonna 2020. Fintraffic lennonvarmistus ja Finavia suunnittelevat yhdessä hankkivansa etälennonjohtojärjestelmän Finavian erikseen määrittelemille kentille. Jos palvelu otettaisiin käyttöön, tarkoittaisi se sitä, että yksi lennonjohtaja voisi työvuoronsa aikana vastata useamman lentoaseman lennonvarmistuksesta etäyhteyksien avulla.

Kolmas strateginen hanke liittyy matalailmatilaan ja miehittämättömän liikenteen palveluihin. Liikenne- ja viestintäministeriön ohjauksessa yhtiö on selvittänyt yhdessä valtiollisten lento-operaatoreiden kanssa matalailmatilaverkon ja satelliittipohjaisten pilvenläpäisymenetelmien rakentamista valvomattomaan ilmatilaan.

Miehittämättömien ilma-alusten eli droneen yleistyminen lentoliikennemarkkinoilla lisää uudenlaisten liikenteenhallintapalveluiden tarvetta. Yhteistyössä Traficomin kanssa valmisteltiin vuoden 2020 aikana drone-lennättäjien käyttöön tarkoitettua verkkopalvelua, joka otettiin käyttöön vuoden 2021 alussa. Järjestelmä tukee myös yleisilmailun digitalisaatiota ja on osa lennonvarmistuspalvelua.

Myös kaupallisissa hankkeissa edettiin. Yhtiön koulutuskeskus Avia College voitti Luxemburgin lennonjohtajien koulutuskilpailun, ja koulutus saatiin aloitettua erityissuojaustoimin Avia Collegessa syyskuussa. Yhtiö osallistui myös Espanjassa 12 lentoaseman lennonjohtopalveluiden kilpailutukseen, jääden kuitenkin kisassa kolmanneksi. Vuoden 2021 alussa yhtiö aloitti myös Ruotsissa viidellä lentoasemalla ACR Aviation Capacity Resources AB:n alihankkijana vastaten ko. lentoasemien teknisistä lennonvarmistuspalveluista. Kaupan arvo on noin 300 000 € vuosittain. Sopimuksen pituus on kahdeksan vuotta.

Liikevaihto ja tulos

Yhtiön liikevaihto vuonna 2020 oli 49,3 (80,2) M€ ja liiketulos -16,1 (+5,9) M€. Edellisvuodesta liikevaihto pieneni 38,5 %. Tämä johtui lähinnä koronaviruksen aiheuttamasta liikenteen vähenemisestä, mutta myös EU-lainsäädännön mukaisista hintojen alentamisista. Liikevaihdossa huomioitiin + 5,0 M€ EU-lainsäädännöstä johtuvana regulaatio-oikaisuna, kun mm. aikaisempien vuosien hyvästä liikennekehityksestä aiheutunutta regulaatiovelkaa pienennettiin alentamalla liikennemaksuja. Vuodelta 2020 ei kirjattu uutta regulaatiovelkaa eikä -saatavaa, koska RP3-suorituskykysuunnitelman valmistelu vuosille 2020–2024 on poikkeuksellisen tilanteen takia vielä kesken Euroopan komissiossa.

Yhtiö teki merkittäviä sopeuttamistoimenpiteitä tilikauden aikana. Vuoden 2020 käyttömenot alittivat edellisvuoden tason 5,7 M€. Suurimmat säästöt syntyivät henkilöstömenoissa lomautusten sekä lomarahoista ja tulospalkkioista luopumisen kautta. Kustannuksia sen sijaan kasvattivat sääpalvelun kulujen kasvu, Eurocontrolin jäsenmaksu sekä kirjatut luottotappiot liikennemaksuista.

Yhtiön liiketulos (-16,1 M€) oli edellisvuotta 21,9 M€ heikompi. Yhtiön kassa pieneni vuoden 2020 aikana merkittävästi liikennetuottojen vähentyessä. Kassatilannetta heikensi myös valtioiden lentoyhtiöille myöntämä maksuajan pidennys lentoreittimaksuihin. Valtio tuki yhtiön toimintaa maksamalla Eurocontrolin Suomen jäsenmaksun (2,9 M€).

Liikenne

Vuosi 2020 oli liikennevolyymien kannalta poikkeuksellisen huono. Vielä tammi-helmikuussa liikennevolyymit (service unitit) kasvoivat hieman edellisestä vuodesta, mutta maaliskuusta alkaen liikenne väheni koronaviruksen leviämisen ja matkustusrajoitusten myötä niin, että huhtikuussa lentoreittipalvelun liikennevolyymi oli vain 20 % ja Helsinki-Vantaan liikennevolyymi vain 11 % edellisvuoden tasosta. Huhtikuun jälkeen liikenne elpyi hieman, mutta joulukuussa lentoreittipalvelun volyymi oli edelleen vain 35 % ja Helsinki-Vantaan liikennevolyymi vain 21 % edellisvuoden tasosta. Lentoreittipalvelussa koronaviruksen vaikutukset näkyivät eniten kansainvälisessä liikenteessä (-64 %), mutta myös kotimaan liikenteen (-56 %) ja ylilentoliikenteen volyymit pienenivät (-46 %)

Keskeiset tunnusluvut	2020	2019	2018	2017*
Liikevaihto (milj. €)	49,3	80,2	81,5	63,9
Liikevoitto (milj. €)	-16,1	5,9	6,8	9,3
Liikevoiton osuus liikevaihdosta (%)	-32,6	7,3	8,4	14,5
Investoinnit (milj. €)	1,9	5,3	2,1	4,0
Oman pääoman tuotto (%)	-107,6	14,5	31,2	45,1**
Omavaraisuusaste (%)	22,6	36,1	37,0	40,8
Henkilöstö keskimäärin (HTV)***	355	405	408	402

* liiketoiminta alkoi 1.4.2017
** laskennassa tase-erien tilikauden päätösarvot
*** lomautukset alentavat vuoden 2020 henkilötyövuosia

merkittävästi. Helsinki-Vantaalla liikenne väheni edellisvuodesta yhteensä 65 %. Kansainvälinen liikenne (-66 %) väheni Helsinki-Vantaalla hieman enemmän kuin kotimaan liikenne (-60 %).

Toiminnan epävarmuustekijät ja arvio keskeisestä riskistä

Yhtiön riskienhallinta koostuu kahdesta osasta. Riskienhallinta-yksikössä käsitellään lentoliikenteen turvallisuuteen liittyvät tapaukset, minkä lisäksi yhtiössä huolehditaan muusta riskienhallinnasta liittyen esimerkiksi talous-, it-, investointi-, kassavirta, tulo- ja vakuutusriskeihin. Riskienhallintasuunnitelma päivitetään säännöllisesti.

Merkittävin taloudellinen riski liittyy lentoliikenteen vähäiseen volyymiin lähivuosina. Pandemia todennäköisesti muuttaa jopa pysyvästi ihmisten matkustuskäyttäytymistä, erityisesti liikematkustamista, joten liikenteen elpyminen pandemiaa edeltävään aikaan saattaa kestää jopa kymmenen vuotta. Myös lennonvarmistuspalveluiden tavoitteisiin liittyvä eurooppalainen suorituskykysuunnitelma lähivuosille on vielä keskeneräinen, eikä ole vielä varmaa tietoa, miten lennonvarmistuspalveluiden tarjoajien tappioita pandemian ajalta korvataan.

Henkilöstö, koulutus ja palkat

Vuoden 2020 lopussa yhtiön palveluksessa työskenteli yhteensä 434 (438) ammattilaista eri aloilla, joista lennonjohtotehtävissä 289 henkilöä. Lennonjohtohenkilöstön lisäksi yhtiö työllistää teknisen lennonvarmistuksen sekä hallinnon, turvallisuuden ja riskienhallinnan ammattilaisia 22 tuotantoyksikössä ympäri Suomea. Palkat henkilöstölle olivat tilikaudella yhteensä 30,9 (37,0) miljoonaa euroa.

Henkilöstön keski-ikä on 43,6 vuotta ja keskimääräinen työsuhteiden pituus 17,7 vuotta. Työsuhteista 98 prosenttia on toistaiseksi voimassa olevia ja kaksi prosenttia määräaikaisia.

Fintraffic lennonvarmistuksessa käytössä olevista työehtosopimuksista vuoden 2020 aikana umpeutui Palvelualojen työnantajat PALTA ry:n Paltan erityisalojen yleinen työehtosopimus sekä Ilmailutietoteknisten (ILTT) työehtosopimus. Molempien työehtosopimusten uusimisneuvotteluja käytiin vuoden aikana, mutta neuvottelutulosta ei saatu vielä aikaan. Vuoden 2020 lopussa Palta irtisanoi Suomen Lennonjohtajien Yhdistyksen kanssa sovitun työehtosopimuksen päättymään 31.3.2021. Neuvottelut uudesta työehtosopimuksesta aloitetaan helmikuun 2021 alussa.

Fintraffic lennonvarmistuksessa toteutettiin koko konsernia koskeva henkilöstötutkimus alkusyksyllä 2020. Yhtiössä oli menty useilla toiminnan tärkeillä alueilla eteenpäin vuotta aikaisempaan vastaavaan tutkimukseen verrattuna, mutta yhtiön tulevaisuuden suunta on tutkimukseen vastanneiden mielestä ymmärrettävästi koronavuonna heikentynyt. Vuonna 2020 tehdyn kyselyn erityisenä teemana oli johtaminen ja esimiestyö, koska ne ovat yksi konsernin uuden strategian kärkiteemoista. Tutkimuksen toimenpiteinä valittiin kolme yhtiötason priorisoitua toimenpidettä, joita tullaan pitämään esillä kuluvan vuoden aikana. Lisäksi tutkimuksessa kysyttiin erikseen korona-ajan ja etätyön haasteista. Maaliskuun puolivälissä koko konsernissa suositeltiin siirtymään etätyöhön niiltä osin kuin se on työtehtävien puolesta mahdollista ja tätä suositusta jatkettiin koko vuoden 2020 loppuun.

Konsernin tytäryhtiöiden YT-neuvottelukunnat yhdistyivät vuonna 2020 koko konsernin Yhteistoimintaryhmäksi työsuojelutoimikunnan jatkaessa edelleen yhtiökohtaisena. ANS Finlandin henkilöstörahasto purettiin rahaston tilinpäätöshetkeen 31.8.2020 ja yhtiön työntekijät siirtyivät jäseniksi Traffic Management Finland Groupin Palkkiorahastoon. Vuodelta 2020 yhtiön henkilöstölle ei synny maksettavaa tulospalkkiota, koska yhtiön tulos on voimakkaasti tappiollinen koronapandemian vuoksi.

Yhtiö kävi vuoden 2020 aikana neljät yhteistoimintaneuvottelut koskien koronapandemian aiheuttamaa heikentynyttä palveluiden kysyntää. Toistaiseksi sopeuttamistoimenpiteet on voitu toteuttaa lomautuksilla eikä irtisanomisia ole toteutettu. Yhteistoimintaneuvotteluiden piirissä on ollut koko yhtiön henkilöstö, ja lomautukset ovat olleet ja ovat työtehtävästä riippuen edelleen, joko määräaikaisia tai toistaiseksi voimassa olevia.

Operatiivisen henkilöstön ammattitaitoa ylläpitävä kertauskoulutus toteutettiin vuosisuunnitelman mukaisesti joko paikalliskoulutuksena, etäkoulutuksena tai Avia Collegessa toteutettuna kertaus- tai muuntokoulutuksena. Suunnitelmaan sisältyi sekä Suomen lennonjohtokeskuksen että muualla Suomessa toimivien lennonjohtoyksiköiden henkilöstön koulutus. Koulutukset toteutettiin kansainvälisen regulaation mukaisesti.

Tekniikan henkilöstön koulutuksia suoritettiin olemassa olevien ATSEP-kelpoisuuksien ylläpitämiseksi sekä ammattitaidon kehittämiseksi kansainvälisen regulaation mukaisesti. Lisäksi vuoden alussa työt aloittaneiden uusien henkilöiden mittavat ATSEP-kelpoisuuksiin vaadittavat koulutukset toteutettiin vuoden ensimmäisen puoliskon aikana.

Työsuojelun painopisteinä yhtiön työpaikoilla olivat työympäristön ja työolojen turvallisuutta ja terveellisyyttä sekä työntekijöiden fyysistä ja psyykkistä työkykyä ylläpitävä ja edistävä toiminta. Työympäristöä ja työoloja kehitettiin työnantajan ja työntekijöiden kesken työpaikoilla siten, että työhön liittyvien vaaratekijöiden ja vaaratilanteiden syntyminen estettiin tai ne poistettiin. Työterveys- ja työturvallisuusvaarat pyrittiin minimoimaan siten, ettei työpaikoilla satu työntekijöille yhtään tapaturmaa. Myös ammattitaudeista tai työtapaturmista johtuvia työ-

kyvyttömyystapauksia ja läheltä piti -tilanteita pyrittiin minimoimaan.

Aktiivinen työsuojelutoiminta konkretisoitui poikkeuksellisen vuoden takia koronapandemian hallitsemistoimiksi yksikkökohtaisin työsuojelutoimenpitein ja konsernin tasoisen koronaohjeistuksen menestyksekkäällä toteuttamisella. Työperäisiä koronatartuntoja ei esiintynyt lennonvarmistusyhtiön työpaikoilla.

Yhtiön henkilöstölle sattui vuonna 2020 kaksi työtapaturmaa ja kaksi työmatkatapaturmaa, joista kaksi tapaturmaa aiheuttivat vähintään yhden sairaspoissaolopäivän poissaolon. Suurin fyysinen riski työ- tai työmatkatapaturmalle yhtiön henkilöstölle näyttää syntyvän työhön tai työmatkaan liittyvässä liukastumisessa ja kompastumisessa. Työturvallisuushavaintoja oli kolme kappaletta. Havainnot koskivat työtilan melua ja työympäristön turvallisuutta.

Yhtiön henkilöstön sairaspoissaoloprosentti oli vuonna 2020 2,4 % ja tapaturmataajuus 2,26 (*tapaturmien lukumäärä miljoonaa tehtyä työtuntia kohti vuodessa*).

Lentoliikenteen turvallisuus

Turvallisuus on Fintrafficin lennonvarmistusyhtiön ensimmäinen ja tärkein arvo. Yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan oman toimintansa turvallisuutta sekä siihen liittyvää laadunvarmistusta turvallisuudenhallinnan vaatimusten mukaisesti myös lentoliikenteen poikkeusolojen aikana.

Vuotta 2020 leimasivat koronaepidemian aiheuttamat rajut seuraukset ilmailussa ja lennonvarmistuksessa. Poikkeusolosuhteista huolimatta toiminnan turvallisuus tulee voida varmistaa niissäkin tilanteissa, joissa palveluita joudutaan rajoittamaan esimerkiksi hiipuvan kysynnän takia. Osassa yksiköitä liikenne lakkasi kokonaan, kun taas eräissä yksiköissä liikennevolyymi säilyi lähes normaalina. Lennonvarmistuspalvelun tarjoajan on myös varmistettava, että hiljaisen liikenteen tuomat haasteet ja hallittu paluu normaaliliikenteeseen voidaan taata ja hoitaa hallitusti. Tukeudumme tässä yhteydessä kansainväliseen RNO- malliin (*Recovery to Normal Operations*), jossa tunnistetaan poikkeusolosuhteiden tuomia riskejä ja varmistetaan hallittu palveluiden ylös ajo sitten kun niiden aika koittaa. Normaalitoimintaan paluussa noudatetaan turvallisuuden ensisijaisuusperiaatetta, eli liikennettä säädellään tarvittaessa niin, että henkilöstö saavuttaa riittävän rutiinin liikennemäärien kasvaessa kohti normaalia.

Riskien arviointi on osa yhtiön jokapäiväistä toimintaa. Riskien hallintaa parannettiin merkittävästi ottamalla käyttöön uusi sähköisellä alustalla toimiva kokonaisvaltainen muutoshallintamenettely, jossa muutosriskien hallinta integroituu osaksi laajempaa asioiden hallintajärjestelmää. Uudistus puolestaan parantaa merkittävästi käsittelyn nopeutta, luotettavuutta ja dokumentaation tasoa kuin myös asioiden jäljitettävyyttä.

Vuoden 2020 alusta astuivat voimaan uudet kansainväliset vaatimukset kohdistuen mm. riskiarviointiprosessiin. Tämä muutti muutosten riskiarviointiperiaatteita, minkä takia tehtyjen arviointien lukumäärää ei voi verrata edellisvuoteen. Yhtiössä tehtiin vuonna 2020 muutoksiin liittyviä laajempia turvallisuusvaikutusten arviointeja osana muutoksenhallintaprosessia yhteensä 45 kappaletta. Näiden lisäksi tehtiin useita satoja muutoksiin kohdistuneita ennakkoarviointeja. Määrä viestii koko henkilöstön vahvasta sitoutumisesta turvallisuuden varmistamiseen. Kaikki sellaiset muutokset arvioidaan, jotka vaikuttavat tai saattavat vaikuttaa toiminnan turvallisuuteen. Myös yhteistyökumppanien tekemät muutokset yhteisessä toimintaympäristössä, joilla voi olla vaikutusta lennonvarmistuksen toimintaan, arvioidaan turvallisuusvaikutusten osalta.

Jatkoimme tiivistä yhteistyötä turvallisuussektorilla Suomen ja Viron lennonvarmistuspalveluntarjoajien yhteishankkeen (FINEST) osalta. Lisäksi loimme uudet menettelyt uusien kaupallisten yhteistyökumppaniemme väliseen prosessiin turvallisuuden tietojenvaihdon ja raportoinnin varmistamiseksi myös alihankintatilanteissa.

Hyvään turvallisuuden- ja laadunhallintaan kuuluvat myös sisäinen valvonta ja kannustava raportointikulttuuri. Vuoden aikana tehtiin kahdeksan sisäistä auditointia. Niissä ei kirjattu vakavia poikkeamia. Kannustavan raportointikulttuurin sekä hyvän turvallisuuskulttuurin yhtenä mittarina voidaan pitää myös havainto- ja poikkeamailmoitusten määrää. Raportointimäärien säilyminen korkeana viestii siitä, että asioista raportoidaan avoimesti ja aktiivisesti.

Raportointiaktiivisuus, sisäinen valvonta ja turvallisuuden varmistaminen muutoksissa vuonna 2020

Henkilöstön tekemät poikkeama-ja havaintoilmoitukset	1 567 kpl
Tekniset ilmoitukset liittyen laitteiden tai teknisten järjestelmien toimintaan	3 069 kpl
Muutosten riskiarvioita	45 kpl
Sisäiset auditoinnit	8 kpl

ANS Finlandille asetetut suorituskykytavoitteet

TAVOITE	TOTEUTUMINEN 2020
Turvallisuus	
Turvallisuudenhallintajärjestelmän tehokkuus	Tavoite saavutettiin (ks. huom 2)
Just Culture (oikeudenmukainen turvallisuuskulttuuri)	Tavoite saavutettiin

Suorituskykysuunnitelman lisäksi ANS Finland on määritellyt omia turvallisuustavoitteita:

TAVOITE	TOTEUTUMINEN 2020
1) Ei ANS Finlandin toiminnasta johtuvia onnettomuuksia	Tavoite saavutettiin. Ei onnettomuuksia.
2) Ei ANS Finlandin toiminnasta johtuvia vakavia vaaratilanteita	Tavoite saavutettiin. Ei vakavia vaaratilanteita.
3) Suomen ilmailun turvallisuusohjelman (FASP) mukaiset tavoitteet Toimenpiteet/Reagointi ja hyväksyttävyystasot Riskiluokituksen mukaisesti (yhteensä 23 kohdetta)	Tavoite saavutettiin 22/23 kohteen osalta. Yksi poikkeama ylitti reagointason.
4) Ilmatilavarausten hallintaan liittyvät poikkeamat Vakavien poikkeamien määrän väheneminen	Tavoite saavutettiin. Vakavia ilmatilavarauspoikkeamia ei ollut.
5) ANS Finlandin toiminnan seurauksena tapahtuneet kiitotiepoikkeamat Tavoite: Aleneva trendi tapahtumien määrässä suhteessa edellisiin vuosiin	Tavoite saavutettiin (ks. huom 1)
6) ANS Finlandin toiminnan seurauksena tapahtuneet minimiporrastuksen alitukset Tavoite: Aleneva trendi tapahtumien määrässä	Tavoite saavutettiin (ks. huom 1)

Huom 1) Vuoden 2020 tavoitteita asetettaessa lähtökohtana oli se, että liikennemäärät pysyvät normaaleina. Pandemian aiheuttaman ennalta arvaamattoman liikennemäärien romahtamisen takia trendiperustaiset luvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia. Huomioiden lentoliikenteen vähenemä suhteessa poikkeamien määrään voidaan todeta niiden olevan suhteellisesti lähellä samaa tasoa kuin aikaisempina vuosina. Ilmatilavarauspoikkeamien osalta suhteellinen määrä oli korkeampi, mutta niiden joukossa ei ollut korkean riskitason tapahtumia.

Huom 2). Turvallisuudenhallintajärjestelmän tehokkuuden osalta lopullinen tulos vahvistuu myöhemmin, mutta alustavan käsityksen mukaan tulemme saavuttamaan asetetut maturiteettitavoitteet.

Suorituskykytavoitteet ja turvallisuus

Euroopan komission asettama suorituskykysuunnitelma asettaa Suomelle tiukat tavoitteet lentoliikenteen viiveettömyyden, turvallisuuden, ympäristötehokkuuden sekä perittävien maksujen suhteen.

Osana eurooppalaista ilmatilakehitystä laadittu lennonvarmistuksen suorituskykysuunnitelma sitoo Suomen valtiota ja edelleen yhtiön tuottamaa lennonvarmistuspalvelua sekä ohjaa lennonvarmistuksen kehittämistä.

Turvallisuustavoitteita asetetaan lisäksi Suomen ilmailun turvallisuusohjelmassa (FASP). Ohjelma velvoittaa ilmailuorganisaatioita tekemään riskitekijöiden kartoituksen ja määrittelemään riskeille reagointi- ja hyväksyttävyystasot sekä seuraamaan niitä säännöllisesti.

Ilmatilalohko NEFAB:n suorituskykysuunnitelma

Suomi on yhdessä Norjan, Viron ja Latvian kanssa osa NEFAB-maiden muodostamaa toiminnallista ilmatilalohkoa. NEFAB-alueen tavoitteena on alentaa eurooppalaisen ilmatilan kustannuksia ja parantaa näin Euroopan kilpailukykyä.

Tavoitteista poikkeaminen ja niihin liittyvät toimenpiteet

Yhtiön itselle asettamat turvallisuustavoitteet ovat merkittävä osa toiminnan jatkuvaa parantamista. Kehityksen varmistamiseksi on perusteltua asettaa myös sellaisia tavoitteita, joiden saavuttaminen voi olla haasteellista eikä niiden saavuttaminen ole aina itsestään selvää.

Suomen ilmailun turvallisuusohjelman mukaisten tavoitteiden osalta tunnistettiin yksi tapahtuma, jossa tavoitetta ei saavutettu, koska tapaus ylitti toiminnalle yhtiön asettaman reagointitason. Tämä edellyttää tapauksen ja korjaavien toimenpiteiden tarpeellisuuden arviointia. Tapaus ajoittui loppuvuoteen 2020 ja siihen liittyen on arvioitu muutostarpeita ohjeistukseen liittyen yhdessä lentoasemaoperaattorin kanssa. Ohjeistuksen todettiin olevan asianmukainen ja toimenpiteet on kohdistettu yksikön paikallisiin käytäntöihin. Asian käsittely on osittain vielä kesken.

Ympäristö

Yhtiö toimi vuonna 2020 tiiviissä yhteistyössä Finavian kanssa lentämisestä aiheutuvien ympäristöhaittojen vähentämiseksi. Yhteistyötä tehdään laajasti myös alan kansainvälisten järjestöjen ja toimijoiden kanssa. Merkittäviä vaikutuskeinoja ovat muun muassa mahdollisimman lyhyiden ja sääolosuhteita hyödyntävien lentoreittien suunnittelu, tehokkaiden lentomenetelmien käyttö lentoasemien ympärillä, viiveiden minimointi sekä koko Euroopan yhteisen ilmatilan tehokas käyttö.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tammikuussa 2021 Suomessa otettiin käyttöön droneoperaattorirekisteri yhdessä Traficomin kanssa. Rekisteri itsessään on viranomaisen, mutta Fintraffic Lennonvarmistus Oy on kehittänyt siihen käyttöliittymän, jonka kautta rekisteröintitapahtumat tehdään. Vuoden 2021 alusta lähtien rekisteröityminen, oppimateriaaleihin perehtyminen ja lennättämiseen liittyvän verkkokokeen suorittaminen ovat pakollisia.

Fintraffic lennonvarmistuksen etälennonjohtokonseptin valmistelu, Multi-ROT, eteni alkuvuodesta 2021, kun Finavian kanssa allekirjoitettiin aiesopimus (Memorandum of Understanding). Seuraavaksi on tavoitteena yhdessä Finavian kanssa suunnitella, miten palvelutuotanto olisi järkevintä järjestää. Jos palvelu otetaan käyttöön, tarkoittaa se sitä, että yksi lennonjohtaja voisi työvuoronsa aikana vastata useamman lentoaseman lennonvarmistuksesta etäyhteyksien avulla Finavian erikseen määrittelemillä kentillä.

Yhtiö viimeistelee jatkosopimuksen Luxemburgin kanssa lennonjohtajien kertauskoulutuksen toteuttamiseksi Avia Collegessa syksyllä 2021.

Yhtiö on neuvotellut liikenne- ja viestintäministeriön kanssa mahdollisesta valtion palveluostosta mm. ilmailutiedotuksen, ilmatilan hallinnan, lentopelastukseen sekä yhteistoimintalentoasemien valtion ilmailua palvelevien palvelujen osin. Kyseiset palvelut pitää yhtiön tuottaa valtiota hyödyttävinä palveluina, vaikka tällä hetkellä yhtiöllä ei ole tulorahoitusta (lentoreittituottojen vähäisyys) niiden tuottamiseen.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tämänhetkisen arvion mukaan koronaviruksesta aiheutuvat lentojen peruutukset tulevat vaikuttamaan merkittävästi Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n liikevaihtoon ainakin 2021 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Toisella vuosipuoliskolla oletetaan, että lentoliikenne alkaa elpymään covid-19 -rokotusten kattaessa vähitellen koko Euroopan väestön. Kuitenkin kokonaisliikennemäärät jäävät vuonna 2021 vuoden 2020 tasolle, mikä on noin 50 % vuoden 2019 tasosta. Vaikean taloudellisen tilanteen takia yhtiö jatkaa sopeuttamistoimia edelleen kuluvana vuonna.

Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n keskeinen kehityshanke Viron lennonvarmistusyhtiö EANS:n kanssa yhteisen ilmatilan luomiseksi ja työmenetelmien tehostamiseksi (FINEST) etenee aikataulussaan. Suunnitelman mukaan viimeisessä käyttöönottovaiheessa vuoden 2022 toisella neljänneksellä yhtiöiden aluelennonjohdot toimivat aluelennonjohdossa yhtenä virtuaalisena operaattorina, jolloin joko Suomesta tai Virosta voidaan tarjota lentoreittipalvelut kummankin maan ilmatilassa. FINEST-hankkeeseen liittyen aloitetaan 2021 alussa myös YT-lain 6 luvun mukaiset neuvottelut.

Johto ja tilintarkastus

Pertti Korhonen jatkoi Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n hallituksen puheenjohtajana ja Ilkka Virtanen hallituksen jäsenenä koko vuoden. Yhtiökokouksessa 19.3.2021 hallituksen jäseninä yhtiön perustamisesta asti toimineet Asta Sihvonen-Punkka ja Teemu Penttilä jättivät paikkansa. Yhtiökokous valitsi uusiksi jäseniksi Jarmo Lindbergin ja Kaisa Olkkosen. Hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä yhdeksän kertaa. Hallituksen konsernin henkilöstöön kuulumattomille jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 44 400 euroa.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Raine Luojus. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Ernst & Young Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimi Mikko Rytilahti.

Osakkeet ja osakepääoma

1.1.2019 Suomen valtio siirsi kokonaan omistamansa ANS Finlandin (nykyisin Fintraffic Lennonvarmistus Oy) osakekannan Traffic Management Finland Oy:lle (nykyisin Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy). Konsernin omistajaohjauksesta vastaa liikenne- ja viestintäministeriö.

Yhtiön osakepääoma koostuu 330 samanarvoisesta osakkeesta. Osakepääoma on 3 300 euroa. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Hallituksen esitys tuloksen käytöstä

Yhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2020 tilinpäätöksessä 8 337 895,63 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden tulos -13 270 605,21 euroa siirretään kertyneiden voittovarojen tilille.

Tuloslaskelma

euroa		1.1.–31.12.2020		1.1.–31.12.2019
LIIKEVAIHTO		49 303 445,43		80 178 759,95
Liiketoiminnan muut tuotot		3 640 786,23		436 890,91
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	569 252,32		565 408,24	
Ulkopuoliset palvelut	7 681 970,88	8 251 223,20	7 098 865,96	7 664 274,20
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	30 903 170,08		36 965 883,80	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	4 921 792,30		6 385 594,47	
Muut henkilösivukulut	1 172 628,46	36 997 590,84	1 266 195,96	44 617 674,23
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		3 704 231,52		3 697 145,43
Liiketoiminnan muut kulut		20 053 761,32		18 770 123,52
LIIKEVOITTO/TAPPIO		**-16 062 575,22**		**5 866 433,48**
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko-ja rahoitustuotot	16 171,90		13 150,08	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-71 118,88	-54 946,98	-19 616,90	-6 466,82
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		**-16 117 522,20**		**5 859 966,66**
TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Poistoeron lisäys (-)/vähennys (+)		676 916,99		-75 301,31
Konserniavustus		2 170 000,00		0,00
Tulovero		0,00		2 931 589,41
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		**-13 270 605,21**		**2 853 075,94**

Tase

euroa		31.12.2020		31.12.2019
Vastaavaa				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	3 750 295,11		6 048 789,12	
Muut pitkävaikutteiset menot	1 181 479,73	4 931 774,84	1 441 050,73	7 489 839,85
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto		4 351 606,97		3 607 446,78
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Keskeneräiset kone-ja laitehankinnat	3 870 967,94		4 231 870,51	
Keskeneräiset lisenssi-ja ohjelmistohankinnat	2 678 454,54	6 549 422,48	1 577 967,64	5 809 838,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Siirtosaamiset		3 071 471,63		3 632 765,51
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	6 916 638,84		7 729 971,71	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 979 414,50		26 166 937,68	
Muut saamiset	447 614,08		71 392,28	
Siirtosaamiset	5 684 155,67	18 027 823,09	5 331 401,38	39 299 703,05
Rahat ja pankkisaamiset		0,00		0,00
Vastaavaa yhteensä		**36 932 099,01**		**59 839 593,34**

Tase

euroa		31.12.2020		31.12.2019
Vastattavaa				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	3 300,00		3 300,00	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 300 000,00		8 300 000,00	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	13 308 500,84		10 455 424,90	
Tilikauden voitto/tappio	-13 270 605,21	8 341 195,63	2 853 075,94	21 611 800,84
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Poistoero		446 012,63		1 122 929,62
Pakolliset varaukset				
Muut pakolliset varaukset		6 666,66		130 390,99
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00		0,00	
Regulaatiovelka	4 160 130,65	4 160 130,65	12 722 959,00	12 722 959,00
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Ostovelat	2 372 138,52		2 107 460,56	
Velat saman konsernin yrityksille	881 389,67		1 855 897,43	
Muut velat	1 531 805,88		2 040 324,23	
Siirtovelat	19 192 759,37	23 978 093,44	18 247 830,67	24 251 512,89
Vastattavaa yhteensä		**36 932 099,01**		**59 839 593,34**

Rahoituslaskelma

euroa	2020	2019
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Asiakkailta saadut maksut	49 484 129,79	89 588 243,43
Maksut liiketoiminnan kuluista	-69 735 498,15	-69 326 633,99
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-20 251 368,36	20 261 609,44
Maksetut korot ja rahoituskulut liiketoiminnasta	-16 068,88	-23 853,01
Saadut korot liiketoiminnasta	16 171,90	13 150,08
Pankkitilien siirto konsernin cash pool -järjestelmään 1.1.	0,00	18 572 305,65
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	23 000 708,83	-25 783 034,51
Maksetut välittömät verot	-876 999,99	-2 707 639,53
Liiketoiminnan rahavirta	**1 872 443,50**	**10 332 538,12**
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 872 443,50	-5 349 092,71
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	18 450,42
Investointien rahavirta	**-1 872 443,50**	**-5 330 642,29**
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lainojen takaisinmaksut		-5 001 895,83
Rahoituksen rahavirta	**0,00**	**-5 001 895,83**
RAHAVAROJEN MUUTOS	**0,00**	**0,00**
Rahavarat 1.1.	0,00	18 572 305,65
Pankkitilien siirto konsernin cash pool -järjestelmään 1.1.	0,00	-18 572 305,65
Rahavarat 31.12.	0,00	0,00
	0,00	**0,00**

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

Fintraffic Lennonvarmitus Oy kuuluu Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic -konserniin, jonka emoyhtiö on Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy, y-tunnus 2942108-7, kotipaikka Helsinki.

Fintraffic Lennonvarmitus Oy:n tilinpäätös on yhdistelty Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy:n konsernin konsernitilinpäätökseen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön pääkonttorista Palkkatilanportti 1, 00240 Helsinki.

Arvostusperiaatteet

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina seuraavasti:

ATK ohjelmat	tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkä-vaikutteiset menot	tasapoisto	5–10 vuotta
Konekalusto	tasapoisto	5–15 vuotta

LIIKEVAIHTO

Tilikaudella 2020 liikevaihtoa parantaa 4 983 218,35 euron regulaatio-oikaisu. Vuodelta 2018 kertynyttä EU-lainsäädäntöön perustuvaa velkaa maksettiin pois alempana lentoreittimaksuna ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistusmaksuna.

Oikaisussa on huomioitu mm. seuraavat lainsäädäntöön perustuvat erät: liikenneriskimekanismi, inflaatio-oikaisu, kapasiteetti-insentiivit, sekä EU-tukien palauttaminen. Vuodelta 2020 mahdollisesti syntyviä eriä ei ole huomioitu, koska RP3-suorotuskykysuunnitelman käsittely on vielä kesken. Tilikaudella 2019 regulaatio-oikaisu on pienentänyt liikevaihtoa 9 100 952,00 euroa.

RAHOITUSLASKELMAN LAATIMISPERIAATTEET

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen mukaisena rahavirtalaskelmana. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty suoraa esittämistapaa noudattaen. Konsernipankkitilit saldoiltaan 2 782 325,68 euroa on esitetty liiketoiminnan rahoituserissä.

euroa	2020	2019
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	30 903 170,08	36 965 883,80
Luontoisedut	232 295,98	152 637,04
Yhteensä	31 135 466,06	37 118 520,84
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	4 921 792,30	6 385 594,47
Muut henkilösivukulut	1 172 628,46	1 266 195,96
Yhteensä	6 094 420,76	7 651 790,43
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana (htv)	355	405
Henkilöstö vuoden lopussa		
Vakituisia	424	403
Määräaikaisia	10	35
Yhteensä	434	438
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	274 715,20	288 912,48
Muu hallitus	44 400,00	52 500,00
	319 115,20	341 412,48
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
ATK ohjelmat	2 767 743,54	2 684 703,29
Muut pitkävaikutteiset menot	259 571,00	259 571,01
Konekalusto	676 916,98	752 871,13
	3 704 231,52	3 697 145,43
Liiketoiminnan muut kulut		
Muu henkilöstökulut	1 093 960,45	1 289 930,96
Matkakulut	300 470,40	805 046,83
Vuokrat	6 519 551,02	6 426 480,69
Käyttötarvikkeet ja kalusteet	315 516,96	301 535,66
Muut toiminnan kulut	11 824 262,49	9 947 129,38
	20 053 761,32	18 770 123,52

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

euroa	2020	2019
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	30 215,00	38 328,00
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	16 171,90	13 150,08
Korkokulut	-71 118,88	-19 616,90
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-54 946,98	-6 466,82
Aineettomat hyödykkeet		
ATK ohjelmat		
Hankintameno 1.1.	13 362 628,96	13 238 101,48
Lisäykset tilikaudella	469 249,54	124 527,48
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	13 831 878,50	13 362 628,96
Kertyneet sumu poistot 1.1.	-7 313 839,84	-4 629 136,55
Vähennysten kertyneet poisto	0,00	0,00
Tilikauden sumu poisto	-2 767 743,54	-2 684 703,29
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 750 295,12	6 048 789,12
Muut pitkävaikutteiset menot		
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	2 154 871,01	2 154 871,01
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 154 871,01	2 154 871,01
Kertyneet sumu poistot 1.1.	-713 820,28	-454 249,27
Vähennysten kertyneet poisto	0,00	0,00
Tilikauden sumu poisto	-259 571,00	-259 571,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 181 479,73	1 441 050,73

euroa	2020	2019
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	5 482 293,31	5 072 918,82
Lisäykset tilikaudella	1 421 077,17	469 374,49
Vähennykset tilikaudella	0,00	-60 000,00
Hankintameno 31.12.	6 903 370,48	5 482 293,31
Kertyneet sumu poistot 1.1.	-1 874 846,52	-1 121 975,40
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-676 916,98	-752 871,12
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 351 606,98	3 607 446,79
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Keskeneräiset muut työt ja hankinnat		
Hankintameno 1.1.	5 809 838,15	4 438 570,30
Lisäykset tilikaudella	2 629 911,04	1 965 169,82
Vähennykset tilikaudella	-1 890 326,71	-593 901,97
Hankintameno 31.12.	6 549 422,48	5 809 838,15
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	27 088,82	383 903,17
Muut saamiset	4 952 325,68	25 783 034,51
	4 979 414,50	26 166 937,68
Konsernipankkitilit saldoltaan 2 782 325,68 euroa on esitetty tilinpäätöksessä ryhmässä muut konsernisaamiset.		
Saamiset muilta		
Arvonlisäverosaamiset	439 428,38	71 392,28

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

euroa	2020	2019
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Siirtosaamiset Eurocontrolilta	1 353 485,00	4 449 321,00
EU projektit, tukien jaksotukset	6 569 452,20	3 631 844,73
Muut siirtosaamiset	588 028,05	629 481,13
Tuloverot	28 410,53	0,00
Työterveyshuollon saamiset	216 251,52	253 520,03
Siirtosaamiset yhteensä	8 755 627,30	8 964 166,89
Siirtosaamiset, pitkäaikainen	3 071 471,63	3 632 765,51
Siirtosaamiset, lyhytaikainen	5 684 155,67	5 331 401,38
Siirtosaamiset yhteensä	8 755 627,30	8 964 166,89
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	3 300,00	3 300,00
Osakepääoma 31.12.	3 300,00	3 300,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 300,00	3 300,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	8 300 000,00	8 300 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	8 300 000,00	8 300 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	13 308 500,84	10 455 424,90
Osingonjako	0,00	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	13 308 500,84	10 455 424,90
Tilikauden voitto/tappio	-13 270 605,21	2 853 075,94
Vapaa oma pääoma yhteensä	8 337 895,63	21 608 500,84
Oma pääoma yhteensä	8 341 195,63	21 611 800,84
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Edellisten tilikausien voittovarat	13 308 500,84	10 455 424,90
Tilikauden voitto	-13 270 605,21	2 853 075,94
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 300 000,00	8 300 000,00
	8 337 895,63	21 608 500,84
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	6 666,66	130 390,99

euroa	2020	2019
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta		
Saldo tilikauden alussa	0,00	5 000 000,00
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	-5 000 000,00
Saldo tilikauden lopussa	0,00	0,00
Siirtovelka regulaatio-oikaisusta		
Saldo tilikauden alussa	17 706 177,00	8 605 225,00
Vähennykset tilikauden aikana	-4 983 218,35	-4 462 828,00
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	13 563 780,00
Siirto lyhytaikaiseen velkaan	-8 562 828,00	-4 983 218,00
Saldo tilikauden lopussa	4 160 130,65	12 722 959,00

Regulaatio-oikaisu sisältää 17 423 123 euron velkaosuuden ja saamisten osuus on 4 700 164 euroa.

euroa	2020	2019
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Pankkilaina	0,00	0,00
Siirtovelka regulaatio-oikaisusta	4 200 000,00	4 300 000,00

Regulaatio-oikaisun viiden vuoden jälkeen erääntyvä osuus liittyy investointien EU-tukien asiakaspalautuksiin.

Liiketoimintakaupassa yhtiölle siirtyi 1 099 727,75 euron suuruinen varaus Tampereen Aluelennonjohdon toiminnan siirtymiseen liittyvien sitoumusten täyttämiseksi. Varauksesta on ollut tilikauden alkaessa jäljellä 130 390,99 euroa ja siitä on tilikauden aikana käytetty 66 666,61 euroa sekä purettu 57 057,72 euroa.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

euroa	2020	2019
Muut velat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	55 050,00	21 847,43
Siirtovelat	826 339,67	1 834 050,00
	881 389,67	1 855 897,43
Muille		
Arvonlisäverovelka	23 000,00	0,00
Ennakonpidätysvelka	698 168,13	1 034 394,76
Sotuvelka	30 748,74	22 374,75
Muut velat	2 311 694,89	983 554,72
	3 063 611,76	2 040 324,23
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	340 772,40	1 756 597,45
Lomapalkkavelat sosiaalikuluineen	7 920 059,27	7 944 345,10
Verovelka	0,00	811 925,74
Regulaatiovelka	8 562 828,00	4 983 218,00
Muut siirtovelat	2 369 099,70	2 751 744,38
	19 192 759,37	18 247 830,67
Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	587 323,48	795 435,62
Myöhempinä tilikausina maksettavat	844 172,82	1 048 215,17
Yhteensä	1 431 496,30	1 843 650,79
Muut vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 904 741,45	6 196 252,87
Myöhempinä tilikausina maksettavat	5 003 499,69	3 541 455,83
Yhteensä	8 908 241,14	9 737 708,70
Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä	**10 339 737,44**	**11 581 359,49**

Yhtiöllä on toimitiloistaan pitkäaikainen vuokrasopimus, joka päättyy 30.6.2032.

Sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu on 31.12.2020 tilinpäätöksessä yhteensä 9 995 775,61 euroa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Operatiivisiin kustannuksiin sisältyy lukuisia lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tavanomaisilla ehdoilla tapahtuneita transaktioita.

Tilinpäätöksen 31.12.2020 allekirjoitus

Vantaalla 2. päivänä maaliskuuta 2021

Pertti Korhonen
hallituksen puheenjohtaja

Jarmo Lindberg
hallituksen jäsen

Kaisa Olkkonen
hallituksen jäsen

Ilkka Virtanen
hallituksen jäsen

Raine Luojus
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 5. päivänä maaliskuuta 2021

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT, JHT

Tilintarkastuskertomus

FINTRAFFIC LENNONVARMISTUS OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fintraffic Lennonvarmistus Oy:n (y-tunnus 2767840-1) (entinen Air Navigation Services Finland Oy) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä

johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä yhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 5.3.2021

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT, JHT

Fintraffic Lennonvarmistus Oy, Lentäjäntie 1, B-rappu, 01530 Vantaa