

TRAFFIC MANAGEMENT FINLAND

# Toimintakertomus ja tilinpäätös 2019





## Näin luet raporttikokonaisuutta



### **Vuosikatsaus 2019**

Strategia, vuoden 2019 keskeiset tapahtumat sekä katsaus vastuullisuuteen.



### **Hallinnointi- ja palkitsemiselvitys 2019**

Tietoa hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkoista ja palkkioista.



### **Toimintakertomus ja tilinpäätös 2019**

Kuvaus toiminnasta vuodelta 2019 sekä yhteenveto yhtiön taloudellisesta tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	3
Tilinpäätös	10
Konsernin tuloslaskelma	11
Emoyhtiön tuloslaskelma	11
Konsernin tase	12
Emoyhtiön tase	12
Konsernin rahoituslaskelma	14
Emoyhtiön rahoituslaskelma	14
Liitetiedot	15
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	21
Tilinpäätösmerkintä	21
Tilintarkastuskertomus	22

# Hallituksen toimintakertomus

## Traffic Management Finland -konsernin tehtävät

Traffic Management Finland Oy (TMF) on valtion kokonaan omistama erityistehtävayhtiö, joka toimii liikenne- ja viestintäministeriön omistajaohjauksessa. Yhtiön tehtävänä on tarjota edistyksellisiä lento-, meri-, rautatie-, ja tieliikenteenohjaus- ja hallintapalveluita sekä varmistaa liikenteen turvallisuus ja sujuvuus vastuullisesti kaikissa liikennemuodoissa. Yhtiön erityisenä tehtävänä on vastata ohjauspalveluihin liittyvän tiedon keruusta, hallinnasta, hyödyntämisestä ja tarjoamisesta tasapuolisesti muille toimijoille uuden liiketoiminnan mahdollistamiseksi.

Valtiolla on yhtiön omistajana erityisintressi. Yhtiöllä on valtion määrittelemä yhteiskunta-, elinkeino-, turvallisuus- ja liikennepoliittinen tehtävä. TMF tuottaa yhteiskunnan, elinkeinoelämän sekä viranomaisten tarvitsemat välttämättömät liikenteenohjaus- ja hallintapalvelut, joilla varmistetaan liikenteen sujuvuus ja turvallisuus sekä huolehditaan liikenteenohjauksen ja -hallinnan toimintavarmuudesta kaikissa tilanteissa.

Yhtiön erityisenä tehtävänä on tarjota, ylläpitää ja kehittää liikenteenohjaus- ja hallintapalveluita puolustus- ja turvallisuusviranomaisten tarpeita varten siinä laajuudessa, kuin se on näiden lakisääteisten virkatehtävien hoitamiseksi perusteltua. Tämän erityistehtävän ohjaus varmistetaan ensisijaisesti toimialalainsäädännöllä.

Valtioneuvoston 13.5.2016 antaman omistajapoliittisen periaatepäätöksen mukaisesti valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa mahdollisimman hyvää taloudellista ja yhteiskunnallista kokonaistulosta. TMF:n taloudellista kokonaistulosta arvioidaan sen perusteella, miten ja minkälaisilla kustannuksilla yhtiö täyttää yhteiskunnallisen palvelutehtävänsä. Yhtiö pyrkii siihen, että sen liiketoiminnan kustannustehokkuus paranee ja liiketoiminta on kokonaisuutena arvioituna liiketaloudellisesti kannattavaa. Yhtiön yhteiskunnallinen vaikuttavuus ilmenee esimerkiksi liikkumisen ja kuljettamisen tehostumisena, liikenteen sujuvoitumisena ja liikenneturvallisuuden parantumisenä sekä liikenteen päästöjen vähenemisenä. Lisäksi yhtiön tehtävänä

on edesauttaa uusien liikennepalveluiden syntymistä markkinalähtöisesti.

Eduskunnan, valtioneuvoston ja ministeriön ohjaustoimivallasta säädetään laissa valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta (1368/2007). Valtion omistajapolitiikkaa koskevat keskeiset linjaukset on asetettu valtioneuvoston periaatepäätöksessä omistajapolitiikasta (2016) sekä muussa valtioneuvosto-ohjauksessa. Yhtiö noudattaa palkitsemisessaan kulloinkin voimassa olevaa valtioneuvoston omistajapoliittista periaatepäätöstä. Yhtiöön sovelletaan myös 1.1.2019 annettua liikenne- ja viestintäministeriön omistajaohjauksessa olevien osakeyhtiöiden hallinnointiohjetta (Corporate Governance -ohje). Yhtiö noudattaa soveltuvin osin toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatiman listayhtiöiden hallinnointikoodin (2015) vaatimuksia sekä OECD:n corporate governance -suosituksia. Yhtiön hallinnon ja päätöksenteon järjestämisessä yleinen tavoite on hyvien hallintokäytäntöjen kehittäminen ja ylläpitäminen. Liikenne- ja viestintäministeriö on hyväksynyt yhtiön omista-

jastrategiset linjaukset 16.10.2019.

Traffic Management Finland toimii tiiviissä yhteistyössä laajan asiakas- ja yhteistyökumppaniverkoston kanssa. Keskeisimpiä sidosryhmiä yhtiön tehtävien hoidon kannalta ovat yhtiön liikenteenohjauspalveluita hankkivat Väylävirasto (tie-, meri- ja rautatie) ja Finavia sekä lentoyhtiöt (lentoliikenne) ja alan muut toimijat kuten Traficom, puolustus- ja turvallisuusviranomaiset, kaupungit, julkisen liikenteen toimijat, tutkimuslaitokset ja eri alojen yritykset.

## Konsernin muodostaminen

Traffic Management Finland Oy on konsernin emoyhtiö, ja sillä on neljä tytäryhtiötä: Air Navigation Services Finland Oy (ANS Finland, lennonvarmistus), Finrail Oy (rautatie liikenteen ohjaus), Intelligent Traffic Management Finland Oy (ITM Finland, tieliikenteen ohjaus) ja Vessel Traffic Services Finland Oy (VTS Finland, meriliikenteen ohjaus). Tytäryhtiöt vastaavat liikennemuotokohtaisesti liikenteenohjauspalveluista. Traffic Management Finland Oy toimii konsernin emoyhtiö-

nä ja vastaa ekosysteemi- ja konsernipalveluiden tuottamisesta.

Liikenneviraston hoitamat meri- ja tie ja rautatieliikenteen ohjaus- ja hallintapalvelut yhtiöitettiin osaksi valtion kokonaan omistamaa liikenteenohjauskonsernia 1.1.2019 alkaen. Yhtiöittäminen perustui lakiin Liikenneviraston liikenteenohjaus- ja hallintapalveluiden muuttamisesta osakeyhtiöksi (574/2018 ja HE 34/2018 vp.). Suomen valtio luovutti Liikennevirastosta yhtiöitetyt tie-, meri- ja rautatieliikenteen ohjaustoiminnot sekä Finrail Oy:n (rautatieliikenne) ja Air Navigation Services Finland Oy:n (lennonvarmistus) osakekannat perustetulle konsernin emoyhtiölle Traffic Management Finland Oy:lle, minkä jälkeen yhtiö siirsi edelleen liikenteenohjaus- ja hallintatoiminnot tieliikenteen osalta Intelligent Traffic Management Finland Oy:lle, meriliikenteen osalta Vessel Traffic Services Finland Oy:lle ja rautatieliikenteen osalta Finrail Oy:lle. Tytäryhtiöt järjestivät liiketoimintasiirtojen vastikkeena osakeannit, joissa emoyhtiö merkitsi tytäryhtiöiden uusia osakkeita.

Valtio merkitsi 14.12.2018 Traffic Management Finland Oy:n kolmessa osakeannissa yhteensä 6 210 288 uutta osaketta. Osakeannissa 1/2018 valtio merkitsi 5 000 000 uutta osaketta liittyen meri-, tie- ja rautatieliikenteenohjaukseen liittyvän käyttömai-

suuden ja muiden yksilöityjen erien siirtoon yhtiölle. Osakeannissa 2/2018 valtio merkitsi 247 608 uutta osaketta liittyen Finrail Oy:n osakekannan siirtoon yhtiölle. Osakeannissa 3/2018 valtio merkitsi 962 680 uutta osaketta liittyen Air Navigation Services Finland Oy:n osakekannan siirtoon yhtiölle. Kaikkien kolmen annin merkintähinta maksettiin luovuttamalla siirron kohteena olleet omaisuuserät Traffic Management Finland Oy:lle apporttina 1.1.2019. Osakkeiden kokonaismäärä osakeantien jälkeen oli 6 210 388 kappaletta ja valtion oman pääoman ehtoisten pääomitusten arvo yhteensä 155 326 024,69 euroa. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Tilikausi on konsernin ensimmäinen, ja se on normaalia pitempi Traffic Management Finland Oy:n, Vessel Traffic Services Finland Oy:n ja Intelligent Traffic Management Finland Oy:n osalta. Käytännössä tilinpäätös kuvaa kuitenkin hyvin vuoden 2019 todellista operatiivista toimintaa, koska vuoden 2018 puolella oli vain vähäisiä, yhtiöiden perustamiseen liittyviä tapahtumia. Traffic Management Finland Oy:n tilikausi oli 19.9.2018–31.12.2019 ja Intelligent Traffic Management Finland Oy:n ja Vessel Traffic Services Finland Oy:n osalta tilikausi oli 4.10.2018–31.12.2019. Air Navigation Services Finland Oy:n ja Finrail Oy:n tilikausi oli 1.1–31.12.2019.

Suomen valtio omistaa Traffic Management Finland Oy:n kokonaan. Kaikki edellä mainitut tytäryhtiöt ovat täysin emoyhtiö Traffic Management Finland Oy:n omistamia. Sen lisäksi konserniin kuuluu Finlogic Oy, jonka omistaa Finrail Oy.

Konsernilla oli 31.12.2019 toimintaa Helsingin, Vantaan, Tampereen, Turun, Oulun lisäksi yhteensä 24 muulla paikkakunnalla.

### Tilikauden keskeiset tapahtumat

Vuoden 2019 aikana rakennettiin yhtiön organisaatiota ja prosesseja. Keskeisenä ensimmäisen vuoden tavoitteena oli varmistaa operatiivisen liikenteenohjauksen toimintavarmuus ja liikenteen turvallisuus. Operatiivinen liikenteenohjaustoiminta eri liikennemuodoissa jatkui häiriöttä uudessa konsernissa.

Ensimmäisen toimintavuoden aikana yhtiö rakensi ydintoimintojaan, kehitti käytäntöjään ja julkaisi lokakuussa 2019 strategian. Konsernin visiona on ”Suomessa on maailman turvallisim, sujuvin ja ympäristöystävällisin liikenne”. Strategisia tavoitteita ovat liikenteen turvallisuuden, sujuvuuden ja ympäristöystävällisyyden parantaminen, liikenteen palveluiden kehittäminen tarjoamalla alusta- ja tietopalveluita ekosysteemin toimijoille, uusien asiakaslähtöisten palveluiden kehittäminen, palvelutuotannon prosessien tehostaminen ja automaatioasteen lisääminen, konsernisy-

nergioiden hyödyntäminen sekä hyvä johtaminen ja uudistumiskyky.

Yhteistyö Väyläviraston kanssa oli tiivistä sekä konserni- että tytäryhtiötasolla. Väyläviraston väylähankkeisiin liittyvää liikenteenohjaus- ja turvatekniikkakehitystä toteutettiin yhteistyössä markkinatoimijoiden kanssa.

Yhtiön tuottamien palveluiden kehitystä jatkettiin eri liikennemuodoissa lukuisissa projekteissa.

Tärkeimpiin kehityshankkeisiin kuului kaikki liikennemuodot yhdistävä data-alusta, Digitraffic, jonka kautta konserni avaa kumppaneilleen monipuolisesti tuottamaansa liikenteen dataa. Vuonna 2019 konserni kiihdytti data-alustan rakentamista ja yhteistyötä potentiaalisten kumppaneiden kanssa. Tavoitteena on kehittää uusia, koko liikennejärjestelmää palvelevia palveluita.

ANS Finland kehitti toimintaansa yhteistyössä sen keskeisten asiakkaiden, Finavian ja lentoyhtiöiden kanssa. Sen yhtenä keskeisenä kehityshankkeena on Viron ja Suomen lennonvarmistusyhteistyöhön tähtäävä FINEST-projekti.

Finrailin keskeinen kehityspanostus oli Digirata-hanke, jossa selvitetään keinoja kehittää tulevaisuuden junakulunvalvontaa. Hankkeen tavoitteena on entistä turvallisempi ja tehokkaammin ratakapasiteettia hyödyntävä rautatieliikenne tulevaisuudessa. Finrail otti

vuoden aikana käyttöön uutta teknologiaa rautatieasiakkaiden matkustajaviestintään.

ITM Finlandin painopisteenä oli ydintoiminnan eli tieliikenteen ohjauksen ja hallinnan toimintavarmuuden vahvistaminen sekä tieliikenne- ja olosuhdetiedon kehittäminen. Myös palvelukehitystä jatkettiin.

VTS Finland paransi vuoden aikana turvallisuustasoaan entisestään panostamalla turvallisuusjohtamisjärjestelmän kehittämiseen. VTS on ollut aktiivisesti mukana myös STM EfficientFlow -hankkeessa, jossa kehitetään alusten satamakäyntejä nopeuttavia yhteistyöratkaisuja.

Tulevina vuosina kustannustehokkuuden parantaminen on yksi keskeisistä tavoitteista. Yhtiö on sitoutunut omistajan sille asettamaan tavoitteeseen lisätä strategiakauden aikana palvelutuotannon tehokkuutta ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta merkittävästi. Mikäli Väyläviraston palvelusopimuksen mukainen tulorahoitus toteutuu yhtiön perustamisvaiheessa tehtyjen suunnitelmien mukaisesti, strategian vaatimat investoinnit turvallisuuden parantamiseen ja automaatiotason nostamiseen sekä uusien palveluiden kehittämiseen vaikuttavuuden ja tehokkuuden parantamiseksi voidaan toteuttaa. Tehokkuuden parantamisessa eräs oleellinen tekijä on toimintamallin kehittäminen ja automaatiotason nosto, jolloin kasvavat liikenne-

nemäärät voidaan hallita pienemmillä kustannuksilla.

Vuonna 2019 yhtiö tuotti palvelut suunniteltua edullisemmin muun muassa uudelleen organisoimalla toimintojaan ja kilpailuttamalla lukuisia ostopalveluita sekä hallintoon että operatiiviseen toimintaan liittyen.

### **Liikevaihto ja tulos 2019**

Traffic Management Finland -konsernin liikevaihto sen ensimmäisellä tilikaudella oli 221,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdosta suurin osa syntyi Väyläviraston tilaamista tie-, meri ja rautatieliikenteen ohjauspalveluista, joiden palvelumyynnin arvo oli 141 miljoonaa euroa. Lennonvarmistuspalveluita myytiin lentoyhtiöille 59,0 miljoonalla eurolla ja Finavialle 16,2 miljoonalla eurolla. Konsernin liikevaihdossa on huomioitu 9,1 miljoonan oikaisu liittyen SES-lainsäädäntöön ja ANS Finlandin lentoreittimaksuihin sekä Helsinki-Vantaan lentoaseman lennonvarmistusmaksuihin. Oikaisu pienentää konsernin liikevaihtoa.

Liikevoitto oli 21,3 miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti oli 9,6 %. Tilikauden voitto verojen jälkeen oli 14,7 miljoonaa euroa. Tulos oli parempi kuin yhtiötä perustettaessa ennakoitiin, sillä palveluita pystyttiin tuottamaan yhtiömuodossa noin 7 miljoonaa euroa ennakoitua pienemmillä kustannuksilla toiminnan tehostumisen ansiosta sekä

muun muassa siksi, että Väylävirastosta ei vielä vuoden 2019 aikana siirtynyt kaikkea liiketoimintasuunnitelmassa kuvattua liikenteenohjauksen liiketoimintaa ja siihen liittyviä omaisuuseriä. Tulevina vuosina siirtyviksi suunniteltujen omaisuuserien yhteisarvo on noin 90 miljoonaa euroa. Yhtiön perustamisvaiheen suunnitelmissa oli epävarmuutta erityisesti virastosta irrotettujen liiketoimintojen kustannusrakenteen osalta. Tavoitteena on tulevina vuosina jatkaa toiminnan tehostamista samalla, kun toiminta-astetta ja palvelutasoa parannetaan sekä uusia palveluita kehitetään. Tulevina vuosina tulostason ennakoidaan olevan vuotta 2019 matalampi johdun maltillisen kannattavuuden tavoitteesta sekä toiminta-asteen ja palvelutason nostamisesta ja toiminnan kehittämisestä aiheutuvista toiminta- ja pääomakuluista.

Tase on toistaiseksi vahva, sillä investoinnit toteutuivat suunniteltua pienempinä. Yhtiön kassavirta oli hyvä. Tilanteen oletetaan muuttuvan nopeasti, jos suunniteltu investointiohjelma toteutetaan. Vuoden 2019 osalta suunniteltua pienemmät investoinnit johtuivat sekä liikenteenohjaukseen liittyvien projektien ennakoitua hitaammasta etenemisestä että varovaisuudesta investointien käynnistämisessä, sillä yhtiöllä ei ole riittävää varmuutta tie-, meri- ja rautatieliikenteen palveluiden myynnistä valtion budjetista rahoit-

tettavan liikevaihdon kehittymiseen tulevina vuosina.

Liikenteenohjauspalveluiden yhtiöittämissä jälkeen Traffic Management Finland -konserni rahoittaa investoinnit tulorahoituksella ja tarvittaessa oman tai vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Tästä syystä yhtiöllä tulee olla riittävä varmuus tulorahoituksesta ja siitä, että sen toiminta pysyy kannattavana, jos siltä tilattavien palveluiden toiminta-aste tai palvelutaso nousee tai jos siltä tilataan kokonaan uusia palveluita. Aiemmin viraston osana toimittaessa tie-, meri- ja rautatieliikenteenohjaustoimintojen investoinnit rahoitettiin suoraan valtion budjetista. Yhtiömuodossa Väyläviraston ostamien palveluiden lisäksi vain poistojen ja rahoituskulujen osuus rahoitetaan valtion budjetista.

Lennonvarmistuspalveluiden tuotoista palautetaan EU-lainsäädännön vuoksi merkittävä osa lentoyhtiöille alempana yksikköhintana tulevaisuudessa. Tähän liittyvät kokonaisveloitteet on huomioitu konsernin taseessa 17,7 miljoonan euron siirtovelkana.



**Konsernin keskeiset tunnusluvut 2019**

Liikevaihto (milj. euroa)	221,9
Liikevoitto (milj. euroa)	21,3
Liikevoitto (%)	9,6
Nettotulos (milj. euroa)	14,7
Investoinnit (milj. euroa)	26,2
Investoinnit kassavirta (milj. euroa)	22,8
Korolliset nettovelat (milj. euroa)	-69,4
Omavaraisuusaste (%)	71,6
Nettovelkaantumisaste (%)	-40,8
Henkilöstö (keskim)	1 091

**Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Turvallisuuden varmistaminen kaikessa toiminnassa on Traffic Management Finlandin tärkein tehtävä. Liiketoiminnan riskit on tunnistettu ja niitä hallitaan osana yhtiöiden riskienhallintajärjestelmiä. Yhtiön tavoitteena on varmistaa liikenteenohjaus- ja hallintapalveluiden ja turvallisuuskulttuurin korkea taso sekä turvata toiminnan jatkuvuus eri tilanteissa. Yhtiö kehittää turvallisuus- ja turva-asioiden riskienhallintaa systemaattisesti. Traffic Management Finlandin riskienhallinta on ennakoivaa, systemaattista ja kokonaisvaltaista. Hallituksen hyväksymän johtamisjärjestelmän mukaan yhtiötä tulee johtaa am-

**Liiketoimintojen avainluvut**

	ANS Finland	Finrail	ITM Finland	VTS Finland
Liikevaihto (milj. euroa)	80,2	74,4	44,0	21,7
Liikevoitto (milj. euroa)	5,9	8,3	4,1	2,6
Liikevoitto %	7,4	11,2	9,3	11,8
Henkilöstö keskim.	441	464	71	99

ANS Finland vastaa lennonvarmistuspalveluista, Finrail (Finrail Oy ja Finlogic Oy) rautatieliikenteen ohjauksesta, ITM Finland tieliikenteenohjauksesta ja VTS Finland meriliikenteenohjauksesta.

mattitaitoisesti sekä terveiden ja varovaisten liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti.

Yhtiössä kiinnitetään erityistä huomiota viranomaisten salaisiksi määrittämien tietojen sekä liikesalaisten tietojen tietosuojaan. Kaikessa toiminnassa varmistetaan tehokas ja korkeatasoinen tietoturva.

Yhtiö huolehtii siitä, että sen käyttämät laitteet, tietojärjestelmät ja ohjelmat ovat toimintavarmoja ja tietoturvallisia. Se varautuu kyberuhkiin muun muassa tehostamalla tieto-omaisuuden hallintaa sekä mahdollistamalla laaja-alaiset ja riittävät panostukset tietoturvan kehittämiseen.

Turvallisuutta koskevat havainnot raportoidaan säännöllisesti konsernin ja tytäryhtiöi-

den hallituksille vuoden aikana. Riskienhallinta on osa yhtiön liiketoimintastrategiaa ja operatiivista tavoiteasetantaa. Konsernin ja tytäryhtiöiden hallitukset käsittelevät toimintaan liittyvät merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät. Riskien tunnistaminen ja niiden hallinta ovat osa yhtiöiden johtamisjärjestelmiä.

Vuoden 2019 aikana määriteltiin Traffic Management Finlandin koko liiketoiminnan kattava riskienhallintapolitiikka ja menettelytavat. Loppuvuodesta 2019 tehtiin riskien kartoitus uuden menettelytavan mukaisesti. Keskeisiksi riskeiksi tunnistettiin mahdollinen epäonnistuminen tieto- ja kyberhyökkäysten torjunnassa sekä mahdollinen epäonnistuminen uusien digitaalisten palveluiden

tuottamisessa. Lisäksi riskiksi tunnistettiin strategiakaudella valtion budjetista riippuvaisen palvelumyynnin liikevaihdon mahdollinen riittämättömyys. Riski liittyy erityisesti konsernille siirrettäväksi suunniteltujen 90 miljoonan euron liikenteenohjaukseen liittyvien tase-erien rahoitukseen. Ne ovat liikenteenohjaukseen liittyviä omaisuuseriä, jotka tulisi siirtää TMF:lle. Siirto edellyttää sitä, että niistä aiheutuvat kulut pystytään kattamaan Väyläviraston tilaaman liikenteenohjauspalvelun liikevaihtoa kasvattamalla. Yhtiö pitää myös tärkeänä, että omaisuuserät voitaisiin siirtää nettoapporttina samoin kuin yhtiöittämisen yhteydessä siirrettyjen omaisuuserien osalta meneteltiin. Näin tulevien investointien rahoittaminen helpottuisi. Muutoin liikenteenohjauksen toiminta-asteen voimakas laajentaminen voi vaarantaa toiminnan tehostamista ja turvallisuutta edistävien automaatioinvestointien sekä uusien, yhteiskuntaa laajasti palvelevien palveluiden kehittämisen.

**Henkilöstö, palkat ja osaaminen**

Traffic Management Finlandin palveluksessa työskenteli vuoden 2019 aikana keskimäärin 1 091 henkilöä. Vuoden lopussa henkilöstömäärä oli yhteensä 1 103. Yhtiön aloittaessa toimintansa 1.1.2019 henkilöstömäärä oli 1 062.

Työsuhteista oli joulukuun lopussa toistaiseksi voimassa olevia 95,7 % ja määräaikaisia 4,3 %. Keski-ikänsä konsernin työntekijät olivat 45,8 vuotta (joulukuu 2019). Miesten osuus on 78 % ja naisten 22 %. Vaihtuvuus oli noin 3,8 %. Keskimääräinen työsuhteiden pituus on 12,6 vuotta.

Tilikauden aikana maksetut palkat ja palkkiot olivat 77,6 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut olivat kokonaisuudessaan 93,4 miljoonaa euroa (46 % kaikista kuluista). Koko henkilöstö kuuluu yhtiön hallituksen vahvistaman tavoitepalkkiojärjestelmän piiriin. Henkilöstöllä on henkilöstöraho, jonne henkilöstö voi siirtää tavoitepalkkion rahoitavan osuuden kokonaan tai osittain. Tavoitepalkkiojärjestelmän avulla palkitaan henkilöstöä yhtiön eduksi koituneesta hyvästä työsuorituksesta ja saavutetusta tuloksesta.

Koko henkilöstön kaikki liikennemuodot kattava yhteinen työtyytyväisyyskysely toteutettiin lokakuussa 2019. Kyselyn kokonaisvastausprosentti oli 68 %. Kyselyn tulokset olivat hyvällä tasolla huomioiden, että vuosi oli osalle henkilöstöä suurien muutosten vuosi ja siihen kuuluivat sekä yhtiöittäminen että liikkeenluovutus, jonka seurauksena henkilöstö siirtyi virastosta virkamiestehtävistä yhtiöön työsuhteeseen. Henkilöstökyselyssä toimintaa arvioitiin kattavasti eri mittareilla. Kaikkien liikennemuotojen henkilöstön kokonaistulos oli 3,8/5.

Teoreettiseen työaikaan suhteutettu sairaspoissaoloprosentti on koko konsernissa alhainen (3,4 %). Tyypillisesti poissaolot liittyvät tuki- ja liikuntaelinsairauksiin sekä mielenterveyteen. Työntekijöiden turvallisuus on yhtiölle tärkeää, ja muun muassa työergonomiaan kiinnitetään paljon huomiota. Työtapa-turmia tapahtuu harvoin. Vuonna 2019 sattui kaksi sairaspöissaoloihin johtanutta työtapa-turmaa. Tapaturmat tapahtuivat työmatkan aikana.

Traffic Management Finland kannustaa henkilöstöään oman osaamisensa kehittämiseen. Se tukee henkilöstönsä jatkuvaa oppimista, jolla varmistetaan se, että yhtiö kykenee kaikissa liikennemuodoissa vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin ennakoivasti ja edelläkävijyyttä osoittaen.

Yhtiön strategiakauden 2020–2024 yksi viidestä strategisesta tavoitteesta on hyvä johtaminen ja uudistumiskyky. Näiden tavoitteiden mukaisia toimenpiteitä on lähdetty toteuttamaan jo vuonna 2019. Yhtiön henkilöstö- ja koulutussuunnitelma varmistaa osaltaan hyvän esimiestyön ja hyvän johtamisen toteutumisen arjen työssä. Yhtiö kehittää organisaatioaan, toimintamallejaan ja -kulttuuriaan siten, että ne tukevat oppimista ja kokeilua ja näin mahdollistavat jatkuvan uudistumisen.

Yhtiössä nähdään, että esimiestyön ja johtamisen kehittäminen ovat keskeisiä tekijöitä or-

ganisaation uudistumiskyvyn kehittämisessä. Yhtiö on luonut esimiehille ohjelman, jolla se varmistaa esimiestyön jatkuvan kehittämisen ja uudistamisen. Ohjelmalla tuetaan uransa eri vaiheissa olevia esimiehiä. Henkilöstöä koulutetaan jatkuvasti – muun muassa kaikki rai-de- ja lentoliikenteen liikenteenohjaajat koulutetaan sisäisesti. Avia College, ANS Finlandin omistama ammatillinen erikoisoppilaitos, tarjoaa kansainväliset standardit ja suositukset täyttäviä lennonvarmistusalan koulutuspalveluita. Raideliikenteen ohjauksesta vastaa puolestaan KRAO, joka järjestää rautateiden liikenneturvallisuustehtävien koulutuksia.

Yhteiseen yhtiöön siirtyminen on tarjonnut uusia yhteistyö- ja oppimismahdollisuuksia kaikille liikennemuodoille. Uusi yhtiö voi tuottaa entistä vaikuttavampia palveluita läpi organisaation ja mahdollistaa joustavammin eri liikennemuotojen väliset yhteistyöprojektit.

## Turvallisuus

Traffic Management Finlandin toimiala on erityisen turvallisuuskriittinen: potentiaalinen onnettomuus saattaa aiheuttaa merkittäviä vahinkoja niin ihmisille, ympäristölle kuin taloudelle. Turvallisuustyöskentely on liikenteenohjauksessa laaja-alaista, ja yhtiö kehittää turvallisuusasioita systemaattisesti ja kunnianhimoisesti kaikissa liikennemuodoissa. Liikenteenohjauksella on merkittävä

rooli etenkin lento- ja raideliikenteen turvallisuuden takaajana: TMF vastaa omien palveluidensa osalta siitä, että lentokoneet ja junat pääsevät turvallisesti määränpäähensä. Meri- ja tieliikenteen osalta liikenteenohjaus seuraa aktiivisesti tie- ja meriliikenteen sujuvuutta, tarjoaa tilannetietoa ja puuttuu mahdollisiin häiriötilanteisiin tai turvallisuusuhkiin joko ennakoivasti tai häiriötilanteita purkaen tiiviissä yhteistyössä viranomaisten kanssa.

Kaikkien liikennemuotojen turvallisuuden osa-alueisiin kuuluvat muun muassa häiriöjohtaminen, riskienhallinta, varautuminen, turvallisuuspoikkeamien hallinta, tieto- ja kyberturvallisuus sekä yritysturvallisuus. Turvallisuustyö perustuu vahvaan operatiivisen toiminnan osaamiseen ja tarvittavien kyvykkyyksien, työmenetelmien, operatiivisten järjestelmien ja prosessien jatkuvaan kehittämiseen ja suorituskyvyn arvioimiseen.

Traffic Management Finlandissa kukin tytäryhtiö vastaa omasta turvallisuudestaan tarkoituksenmukaisilla käytännöillä, menetelmillä ja toimintatavoilla. Yhtiön käynnistämisen yhteydessä luotiin myös yhteinen turvallisuuden johtamisjärjestelmä, joka on synkronoitu osaksi tytäryhtiöiden toimintatapoja ja niiden omia turvallisuuden johtamisjärjestelmiä. Vuoden 2019 aikana Traffic Management Finlandille kehitettiin kaikki liiketoiminnot kattava oma riskienhallinnan toimintamalli, jolla sään-

nöllisesti kartoitetaan potentiaaliset riskit, tunnistetaan niiden vakavuus sekä määritellään tarvittavat hallintakeinot niiden estämiseksi ja riskien hallitsemiseksi. Keskeisimmät riskit raportoidaan säännöllisesti konsernin hallitukselle ja johtoryhmälle. Vuonna 2019 tietoturvakysymyksiin on kiinnitetty erityistä huomiota. Vuoden aikana yhtiöön rekrytoitiin muun muassa uusi tieto- ja kyberturvallisuusjohtaja, ja tietoturvan parantamiseen tehtiin merkittäviä investointeja. Lisäksi TMF:n tietoturvan lähtötasosta tehtiin laaja-alainen analyysi. Analyysin ansiosta tunnistettiin keskeiset tietoturva-riskit ja käynnistettiin tarvittavat kehystoimet eri tytäryhtiöissä tietoturvallisuuden tason nostamiseksi. Vuoden 2019 aikana ei raportoitu merkittäviä tietoturva-poikkeamia tai tietosuojan loukkauksia.

### Ympäristö

Vuoden 2019 aikana Traffic Management Finland on luonut uuden ympäristöstrategian ja määrittänyt siinä ympäristövaikuttavuutensa painopisteet.

Liikenteellä on voimakas vaikutus ilmastomuutokseen. Liikenne tuottaa noin 20 prosenttia Suomen hiilidioksidipäästöistä ja tästä 90 prosenttia aiheutuu tieliikenteestä. Liikenteenohjauksen palveluilla ja liikennetiedon hyödyntämisellä yhtiö tukee Suomea saavuttamaan hallituksen asettamat kunnian-

himoiset ilmastotavoitteet. TMF voi edesauttaa päästöjen vähentämistä mahdollistamalla kilpailukykyisiä vaihtoehtoja yksityisautoilulle joukkoliikenteeseen nojautuvien digitalisoitujen matkaketjujen muodossa, edesauttamalla tieliikenteen sujuvuutta sekä edesauttamalla raideliikenteen kilpailukykyä tehokkaan liikenteenohjauksen avulla.

Traffic Management Finland ehkäisee toiminnallaan liikenteen aiheuttamien ympäristövahinkojen syntymistä. Tässä työssä avainasemassa ovat riskien tunnistaminen ja hallinta sekä tarkoituksenmukaiset prosessit ja riskienhallinta.

### Emoyhtiön Traffic Management Finland Oy:n vuosi 2019

Traffic Management Finland Oy on konsernin emoyhtiö, joka omistaa kokonaan keskeiset tytäryhtiöt. Emoyhtiö rakensi vuonna 2019 konsernitason organisaatioita ja prosesseja sekä rekrytoi henkilöstöä suunnitellusti muun muassa henkilöstöyksikköön, laki- ja hankintatoimeen, talouteen, viestintään ja ekosysteemi ja teknologia-alustat -toimintoon. Vuoden 2020 alusta lähtien pääosa yhteisistä konsernipalveluista sekä asiakaspalvelu, ekosysteemi ja teknologia-alustat -toiminnoista on keskitetty emoyhtiöön.

Traffic Management Finland Oy:n liikevaihto oli 147,5 miljoonaa euroa. Emoyhtiön liike-

vaihto muodostui vuonna 2019 Väyläviraston tilaamista tie-, meri-, rautatieliikenteenohjauspalveluista, asiakas- ja ekosysteemipalveluista sekä sisäisistä konsernipalveluista. Jatkossa ekosysteemipalveluita on tarkoitus tarjota myös muille asiakkaille. Liikenteenohjauspalvelut emoyhtiö osti tytäryhtiöiltä.

Vuoden 2019 liikevoitto oli 1,0 miljoonaa euroa. Liikevoittoprosentti oli 0,7 %. Tilikauden tulos verojen jälkeen oli 0,4 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 66 %. Henkilöstöä oli tilikauden aikana keskimäärin 16 henkilöä.

### Konsernin taloudellinen asema ja tulos

Konsernin taloudellinen asema on hyvä, sen taloudellinen tulos ja tila käyvät ilmi tuloslaskelmasta ja taseesta. Tulos osoittaa 6 039 730,01 euron suuruisen verojen vähentämisen jälkeen voittoa 14 723 455,64 euroa.

### Tulevaisuuden näkymät

Syksyllä 2019 valmistunut strategia määrittelee Traffic Management Finlandille selkeät strategiset tavoitteet. Yhtiö jatkaa määrätietoisesti strategisten kärkihankkeiden toteuttamista kaikissa liikennemuodoissa ja liikennejärjestelmätasolla sekä kehittää toimintansa vastuullisuutta entisestään. Yhtiön kärkihankkeita ovat tieto- ja kyberturvallisuuden tason nosto, kumppanuuksien

ja uusien palveluiden kehittäminen, tehokas liikenteenohjaus, liikenteen digitaalisen alustan jatkokehittäminen, hyvä johtaminen ja uudistumiskyky, vaikuttavuuden mittaamisen kehittäminen ja vaikuttavuuden kasvattaminen.

TMF edistää turvallista, sujuvaa ja ympäristöystävällistä liikennettä liikennemäärien edelleen kasvaessa. Se on mukana edistämässä liikenteen palvelumarkkinoiden kasvua sekä liikenteen innovaatiota tarjoamalla liikenteen ekosysteemille alusta- ja tietopalveluita. Automaatioastetta lisäämällä yhtiö pyrkii edelleen nostamaan liikenteen turvallisuutta sekä tuottamaan liikenteenohjauksen palvelut entistä kustannustehokkaammin. Yhtiö hyödyntää liikennemuotojen väliset toiminnalliset synergiat ja hankinnan synergiat sekä toimii kannattavasti kaikilla osa-alueilla.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Osana konsernin toimintojen uudelleen organisoitua emoyhtiölle siirrettiin 1.1.2020 Intelligent Traffic Management Finland Oy:ltä, Vessel Traffic Services Finland Oy:ltä ja Finrail Oy:ltä Digitraffic-ohjelmistoon liittyvät omaisuususerät. Tietoalusta- ja ekosysteemipalvelujen kehittäminen on keskitetty emoyhtiöön. Myös Traffic Management Finlandin yhteisiä palveluita keskitettiin edelleen, ja 1.1.2020 emoyhtiöön siirtyi tytäryhtiöistä



13 henkilöä. Finrail Oy:n tytäryhtiö Finlogic Oy on vastannut sähköradan käyttökeskustoiminoista. Tämä toiminta on päätetty siirtää Finrail Oy:lle alkuvuonna.

Hallitukseen tuli muutoksia vuoden 2020 alussa kun uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi valittiin 7.1.2020 lähtien Seija Turunen. Juha Majanen ja Kirsi Nuotto nimitettiin samassa yhteydessä hallitukseen. Pertti Korhonen luopui tässä yhteydessä hallituspaikastaan. Yhtiö tiedotti 5.3.2020, että Pertti Korhonen on nimitetty toimitusjohtajaksi 9.3.2020 alkaen.

Tammikuussa 2020 Kiinasta lähtöisin oleva koronavirus on nopeasti levinnyt globaalisti pandemiaksi ja vaikuttaa erityisen voimakkaasti lentoliikenteeseen mutta myös muihin liikennemuotoihin. Kansalaiset ja yritykset useissa maissa rajoittavat voimakkaasti liikkumistaan viruksen leviämisen estämiseksi. Tällä oletetaan olevan varsin merkittävä vaikutus erityisesti lennonvarmistustoiminnan tuottoihin ja siksi ANS Finlandissa käynnistettiin toiminnan sopeuttamiseksi yhteistoimintaneuvottelut 12.3.2020 tuotannollisista ja taloudellisista syistä johtuen. Muiden liikennemuotojen osalta on myös tehty varautumissuunnitelmat ja toimenpiteiden taloudellisia vaikutuksia ollaan arvioimassa. Lopulliset vaikutukset toimintaan ja TMF:n talouteen riippuvat kriisin syvyydestä ja kestosta.

## Johto ja tilintarkastus

Traffic Management Finland Oy:n hallituksessa oli yhtiötä perustettaessa 19.9.2018 aina 4.12.2018 asti puheenjohtajana Juhapekka Ristola ja jäsenenä Sanna Ruuskanen sekä Rita Linna. Ylimääräinen yhtiökokous valitsi 5.12.2018 uuden hallituksen, jonka puheenjohtajaksi valittiin Pertti Korhonen ja jäseniksi Sauli Eloranta, Nina Kopola, Teemu Penttilä, Seija Turunen ja Katriina Vainio. Nina Kopola luopui hallituspaikastaan 4.11.2019. Hallituksella on kaksi valiokuntaa, tarkastus- ja henkilöstövaliokunta.

Hallitus ja sen valiokunnat kokoontuivat tilikauden aikana 26 kertaa: seitsemän kertaa vuonna 2018 ja 19 kertaa vuonna 2019. Hallituksen jäsenille maksettiin hallitus- ja valiokuntatyöstä palkkioina yhteensä 211 400 euroa.

Yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana toimi Pertti Korhonen 1.–20.1.2019. Hän hoiti tehtävää hallituksen puheenjohtajan toimensa ohella siihen asti, kunnes Juko Hakala nimitettiin toimitusjohtajan tehtävään 21.1.2019. Hakalan työsuhde päättyi yhteisellä sopimuksella 26.8.2019, jonka jälkeen Pertti Korhonen palasi väliaikaisen toimitusjohtajan tehtävään 27.8.2019 alkaen. Yhtiö tiedotti 5.3.2020, että Pertti Korhonen on nimitetty toimitusjohtajaksi 9.3.2020 alkaen.

Traffic Management Finlandin kaikilla neljällä tytäryhtiöllä on hallitukset, joissa jokaises-

sa toimivat jäseninä konsernin toimitusjohtaja (puheenjohtajana), talous- ja rahoitusjohtaja sekä kaksi ulkopuolista jäsentä.

Konsernin yhtiöiden tilintarkastajana toimi Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Mikko Ryttilähti (KHT, JHT).

## Yhtiön osakkeet

Valtio omistaa Traffic Management Finland Oy:n kaikki 6 210 388 osaketta ja 6 210 388 ääntä eli omistusosuus on 100 %. Yhtiöllä on vain yksi osakelaji. Omistajaohjaajana toimii Liikenne- ja viestintäministeriö.

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Traffic Management Finland Oy:n jakokelpoiset varat olivat 31.12.2019 tilinpäätöksessä 155 200 336,35 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto 374 311,66 euroa siirretään kertyneiden voittovarojen tilille.

## Erillisenä julkaistavat raportit

Konsernin sidosryhmille suunnattu vuosikertomus sisältää erillisen hallituksen toimintakertomus- ja tilinpäätösraportin, vuosikatsauksen, jossa toimitusjohtajan katsaus, katsaus toimintaympäristön muutoksiin ja konsernin strategiaan, tietoja eri liiketoiminoista sekä selvityksen vastuullisuudesta. Sen lisäksi konserni julkaisee hallinnointi- ja palkitsemisselvitykset.

# Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	11
Emoyhtiön tuloslaskelma	11
Konsernin tase	12
Emoyhtiön tase	12
Konsernin rahoituslaskelma	14
Emoyhtiön rahoituslaskelma	14
Liitetiedot	15
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	21
Tilinpäätösmerkintä	21
Tilintarkastuskertomus	22



## Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	19.9.2018–31.12.2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>221,9</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6
Materiaalit ja palvelut	
Ostot	-2,4
Ulkopuoliset palvelut	-43,0
	-45,4
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	-77,6
Henkilösivukulut	
Eläkekulut	-13,5
Muut henkilösivukulut	-2,4
	-93,4
Poistot ja arvonalentumiset	
Suunnitelman mukaiset poistot	-30,8
	-30,8
Liiketoiminnan muut kulut	-31,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>21,3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	
Muut korko- ja rahoitustuotot	
Muilta	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	
Muille	-0,6
	-0,5
<b>Voitto ennen tilinpäätös siirtoja ja veroja</b>	<b>20,8</b>
Tuloverot	
Tilikauden verot	-6,0
	-6,0
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>14,7</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	19.9.2018–31.12.2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>147,5</b>
Materiaalit ja palvelut	
Ostot	0,0
Ulkopuoliset palvelut	-140,2
	-140,2
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	-2,3
Henkilösivukulut	
Eläkekulut	-0,3
Muut henkilösivukulut	0,0
	-2,7
Poistot ja arvonalentumiset	
Suunnitelman mukaiset poistot	0,0
	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	-3,6
<b>Liikevoitto</b>	<b>1,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	
Muut korko- ja rahoitustuotot	
Muilta	0,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	
Muille	-0,5
	-0,5
<b>Voitto ennen tilinpäätös siirtoja ja veroja</b>	<b>0,5</b>
Tilinpäätössiirrot	
Poistoeron muutos	0,0
Tuloverot	
Tilikauden verot	-0,1
	-0,1
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>0,4</b>

## Konsernin tase

milj. euroa	31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>	
<b>Pysyvät vastaavat</b>	
Aineettomat hyödykkeet	
Liikearvo	5,5
Aineettomat oikeudet	33,0
Muut aineettomat hyödykkeet	9,4
Ennakkomaksut	3,5
	51,3
Aineelliset hyödykkeet	
Maa- ja vesialueet	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	40,3
Koneet ja kalusto	43,5
Muut aineelliset hyödykkeet	1,9
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11,6
	97,5
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>148,8</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	
Lyhytaikaiset saamiset	
Myyntisaamiset	8,0
Muut saamiset	1,5
Siirtosaamiset	9,9
	19,3
Rahat ja pankkisaamiset	69,5
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>88,8</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>237,6</b>

## Emoyhtiön tase

milj. euroa	31.12.2019
<b>VASTAAVAA</b>	
<b>Pysyvät vastaavat</b>	
Aineettomat hyödykkeet	
Aineettomat oikeudet	0,4
Ennakkomaksut	0,2
	0,6
Aineelliset hyödykkeet	
Koneet ja kalusto	0,0
	0,0
Sijoitukset	
Osuudet saman konsernin yrityksissä	158,2
	158,2
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>158,8</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	
Lyhytaikaiset saamiset	
Myyntisaamiset	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	7,5
Muut saamiset	0,4
Siirtosaamiset	0,2
	8,2
Rahat ja pankkisaamiset	68,7
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>76,9</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>235,8</b>



## Konsernin tase

milj. euroa	31.12.2019
<b>VASTATTAVAA</b>	
<b>Oma pääoma</b>	
Osakepääoma	0,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	154,8
Edellisten tilikausien voitto	0,0
Tilikauden voitto	14,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>170,0</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	
Muut pakolliset varaukset	0,1
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>0,1</b>
<b>Vieras pääoma</b>	
Pitkäaikainen	
Laskennalliset verovelat	1,3
Siirtovelat	12,7
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>14,1</b>
Lyhytaikainen	
Ostovelat	19,1
Muut velat	4,2
Siirtovelat	30,0
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>53,3</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>237,6</b>

## Emoyhtiön tase

milj. euroa	31.12.2019
<b>VASTATTAVAA</b>	
<b>Oma pääoma</b>	
Osakepääoma	0,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	154,8
Edellisten tilikausien voitto	0,0
Tilikauden voitto	0,4
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>155,7</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	
Poistoero	0,0
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>	<b>0,0</b>
<b>Vieras pääoma</b>	
Lyhytaikainen	
Ostovelat	1,9
Velat saman konsernin yrityksille	77,1
Muut velat	0,1
Siirtovelat	1,0
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>80,1</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>235,8</b>

## Rahoituslaskelma

milj. euroa	Konserni 19.9.2018–31.12.2019	Emoyhtiö 19.9.2018–31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	20,8	0,5
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	30,8	0,0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-0,1	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,5	0,5
Pysyvien vastaavien myynti	-	-
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	51,9	1,0
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-1,7	-8,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-	-
Lyhytaikaisten velkojen muutos	25,3	3,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	75,6	-3,3
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,5	-0,5
Saadut korot liiketoiminnasta	0,0	0,0
Maksetut välittömät verot	-3,9	0,0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>71,1</b>	<b>-3,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-22,8	-0,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	-
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-	0,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	26,1	-
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>3,3</b>	<b>-0,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeanti	0,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	73,1
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5,0	-
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-5,0</b>	<b>73,1</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>69,5</b>	<b>68,7</b>
Rahavarat tilikauden alussa	-	-
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>69,5</b>	<b>68,7</b>



## Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyvät vastaavat arvostetaan hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Yhtiön rahoitusomaisuus on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Yhtiön vieras pääoma on arvostettu nimellisarvoonsa.

### Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-ajasta alkaen. Poistoajat ovat:

Liikearvo	8–10 vuotta
Aineettomat oikeudet	5–15 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–15 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	15–30 vuotta

Konsernin muodostamisen yhteydessä syntynyt liikearvo poistetaan 10 vuodessa liiketoiminnan sopimusten pitkäaikaisen luonteen, käyttöomaisuuden pitoajan sekä toiminnan lupakäytäntöjen vuoksi. Konserniin 1.1.2019 liitettyjen tytäryhtiöiden myötä siirtynyt liikearvo poistetaan kahdeksassa vuodessa voimassa olevien liiketoimintasopimusten pohjalta.

### Eläkekulut

Yhtiön henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiössä.

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikausi on yhtiön ensimmäinen ja tämän vuoksi vertailutietoja ei ole tuloslaskelmassa, taseessa eikä rahoituslaskelmassa.

### Rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen mukaisena rahavirtalaskelmana. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen. Konsernipankkitilit 72,5 milj. euroa on esitetty emoyhtiön rahoituslaskelmassa nostetuissa konsernilainoissa. Konsernin rahavirtalaskelmassa tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken

rahavaroilla sisältää apporttina saatujen tytäryhtiöosakkeiden myötä konsernille siirtyneitä rahavaroja 27,4 milj. euroa.

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhtiöt. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo poistetaan 10 vuodessa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Konsernissa poistoero vähennettynä laskennallisella verovelalla, yhteensä 4,4 milj. euroa, on kirjattu omaan pääomaan.

Konserniyhtiöistä Intelligent Traffic Management Finland Oy:n ja Vessel Traffic Services Finland Oy:n tilinpäätökset on yhdistelty Traffic Management Finland Oy:n konsernitilinpäätökseen perustamisestaan 4.10.2018 alkaen. Yhtiöillä ei ole ollut olennaista toimintaa 2018, vaan konsernin operatiivinen toiminta on alkanut 1.1.2019 omaisuudensiirron myötä. Muiden konserniyhtiöiden tilinpäätökset on yhdistelty Traffic Management Finland Oy:n konsernitilinpäätökseen 1.1.2019 alkaen.

## Tuloslaskelman liitetiedot

### Liikevaihto

Tilikaudella 2019 konsernin liikevaihtoa pienentää 9,1 milj. euron oikaisu tuleville vuosille ajoittuvasta SES lainsäädännön vaatimusten mukaisesta lentoreittimaksun ja Helsinki-Vantaan lennonvarmistusmaksun muutoksesta. Erässä huomioidaan mm. liikenneteriski, inflaatio, kapasiteetti-insentiivi, EU-tuet sekä määritetyt kustannusriskiin sisältyvät kustannukset säädösten mukaisesti.

milj. euroa	Konserni	
	19.9.2018-31.12.2019	Emo 19.9.2018-31.12.2019
<b>Henkilöstökulut</b>		
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat	1,4	0,6
Hallituksen jäsenet	0,4	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>0,8</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
<b>Henkilöstö</b>	<b>1 091</b>	<b>16</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot:		
Liikearvo	0,7	0,0
Aineettomat oikeudet	7,9	0,0
Muut aineettomat hyödykkeet	5,0	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	6,5	0,0
Koneet ja kalusto	10,6	0,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>30,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Ernst & Young Oy		
Lakisääteinen tilintarkastus	0,1	0,0
Muut palvelut	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Tuloverot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	4,9	0,1
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	0,0	0,0
Laskennallisen verovelan muutos	1,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>6,0</b>	<b>0,1</b>

## Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa	Konserni 31.12.2019	Emo 31.12.2019
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset:		
Liikearvo	0,7	0,0
Konserniliikearvo	5,5	0,0
Poistot 1.1.-31.12.2019 liikearvo	-0,2	0,0
Poistot 1.1.-31.12.2019 konserniliikearvo	-0,5	0,0
<b>Tase-arvo 31.12.2019</b>	<b>5,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset kaudella	40,9	0,4
Hankintameno 31.12.2019	40,9	0,4
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa	0,0	0,0
Poistot 1.1-31.12.2019	-7,9	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-7,9	0,0
<b>Tase-arvo 31.12.2019</b>	<b>33,0</b>	<b>0,4</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset kaudella	14,4	0,0
Hankintameno 31.12.2019	14,4	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa	0,0	0,0
Poistot 1.1-31.12.2019	-5,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-5,0	0,0
<b>Tase-arvo 31.12.2019</b>	<b>9,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset kaudella	3,5	0,2
<b>Tase-arvo 31.12.2019</b>	<b>3,5</b>	<b>0,2</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>51,3</b>	<b>0,6</b>

Aineelliset hyödykkeet, milj. euroa	Konserni 31.12.2019	Emo 31.12.2019
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset kaudella	0,0	0,0
<b>Tase-arvo 31.12.2019</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset kaudella	46,8	0,0
Hankintameno 31.12.2019	46,8	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa	0,0	0,0
Poistot 1.1-31.12.2019	-6,5	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-6,5	0,0
<b>Tase-arvo 31.12.2019</b>	<b>40,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset kaudella	54,2	0,0
Vähennykset kaudella	-0,1	0,0
Hankintameno 31.12.2019	54,2	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa	0,0	0,0
Poistot 1.1-31.12.2019	-10,6	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-10,6	0,0
<b>Tase-arvo 31.12.2019</b>	<b>43,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset kaudella	1,9	0,0
Hankintameno 31.12.2019	1,9	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset tilikauden alussa	0,0	0,0
Poistot 1.1-31.12.2019	0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	0,0	0,0
<b>Tase-arvo 31.12.2019</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>

Taulukko jatkuu seuraavalla sivulla.



Taseen vastaavia koskevat liitetiedot, milj. euroa	Konserni 31.12.2019	Emo 31.12.2019
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset kaudella	11,6	0,0
Tase-arvo 31.12.2019	11,6	0,0
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>97,5</b>	<b>0,0</b>

Sijoitukset, milj. euroa	Konserni 31.12.2019	Emo 31.12.2019
<b>Osuudet konserniyrityksissä</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	158,2
Hankintameno tilikauden lopussa	0,0	158,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	158,2

Omistukset muissa yrityksissä	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
<b>Konserniyritykset</b>		
Air Navigation Services Finland Oy, Vantaa	100	100
Intelligent Traffic Management Finland Oy, Helsinki	100	100
Vessel Traffic Services Finland Oy, Helsinki	100	100
Finrail Oy, Helsinki	100	100
Finlogic Oy, Helsinki	100	0

Saamisten erittely, milj. euroa	Konserni 31.12.2019	Emo 31.12.2019
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		0,9
Muut saamiset		6,6
		7,5

<b>Saamiset muilta</b>		
Myyntisaamiset	8,0	0,0
Muut saamiset	1,5	0,4
Siirtosaamiset	9,9	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>19,3</b>	<b>0,6</b>

<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>19,3</b>	<b>8,2</b>
--	-------------	------------

Saamisten erittely, milj. euroa	Konserni 31.12.2019	Emo 31.12.2019
<b>Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Siirtosaamiset liikevaihdosta	4,4	0,0
Avustukset ja tuet	3,8	0,0
Työterveyshuollon saamiset	0,4	0,0
Verot	0,2	0,0
Muut	1,0	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>9,9</b>	<b>0,2</b>

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoma erittely, milj. euroa	Konserni 31.12.2019	Emo 31.12.2019
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa	0,0	0,0
Osakeanti 1.10.2018	0,0	0,0
Osakeanti 1.1.2019	0,5	0,5
Osakepääoma tilikauden lopussa	0,5	0,5

<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäys 4.10.2018	0,0	0,0
Osakeanti 1.1.2019	154,8	154,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	154,8	154,8
Edellisten tilikausien voitto	0,0	0,0
Tilikauden voitto	14,7	0,4
<b>Kertyneet voittovarot tilikauden lopussa</b>	<b>14,7</b>	<b>0,4</b>

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>170,0</b>	<b>155,7</b>
----------------------------	--------------	--------------

<b>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	0,0	0,0
Tilikauden voitto	14,7	0,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	154,8	154,8
<b>Yhteensä</b>	<b>169,5</b>	<b>155,2</b>

**Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain ja kutakin osaketta koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset**

	2019
Yhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:	
Osakkeet (1 ääni/osake)	6 210 388
<b>Yhteensä</b>	<b>6 210 388</b>
Osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin ja yhtiön varoihin.	

<b>Pakolliset varaukset, milj. euroa</b>	<b>Konserni 31.12.2019</b>	<b>Emo 31.12.2019</b>
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	0,1	0,0

Konserniin kuuluvalla yhtiöllä on tilikauden alussa ollut liiketoimintakaupan perusteella siirtyneisiin sitoumuksiin liittyvää varausta 0,3 milj. euroa, jota on tilikauden aikana käytetty 0,1 milj. euroa ja purettu 0,03 milj. euroa.

<b>Vieraan pääoman erittely, milj. euroa</b>	<b>Konserni 31.12.2019</b>	<b>Emo 31.12.2019</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Velat muille		
Siirtovelat	12,7	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>12,7</b>	<b>0,0</b>

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Siirtovelka regulaatio-oikaisusta	4,3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>0,0</b>

Regulaatio-oikaisun viiden vuoden jälkeen erääntyvä osuus liittyy investointien EU-tukien asiakaspalautuksiin. Regulaatio-oikaisu sisältää 26,6 milj. euron velkaosuuden ja 8,9 milj. euron saamisosuuden.

Laskennalliset verovelat		
Tilinpäätössiirroista	1,3	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>	
Tilinpäätössiirrot muodostuvat kertyneestä poistoerosta.		

<b>Lyhytaikainen vieras pääoma, milj. euroa</b>	<b>Konserni 31.12.2019</b>	<b>Emo 31.12.2019</b>
<b>Velat muille</b>		
Ostovelat	19,1	1,9
Muut velat	4,2	0,1
Siirtovelat	30,0	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>53,3</b>	<b>2,9</b>

<b>Lyhytaikainen vieras pääoma, milj. euroa</b>	<b>Konserni 31.12.2019</b>	<b>Emo 31.12.2019</b>
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Ostovelat	0,0	1,1
Siirtovelat	0,0	0,2
Muut velat	0,0	74,0
Osakemerkintävelka	0,0	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>77,1</b>

Konsernipankkitilit saldoiltaan 72,5 milj. euroa on esitetty erässä Muut velat. Osakemerkintävelka on maksettu 13.2.2020.

<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Palkat sosiaalikuuluineen	19,4	0,7
Korot	0,0	0,0
Verot	2,0	0,1
Regulaatiovelka	5,0	0,0
Muut	3,7	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>30,0</b>	<b>1,0</b>

<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset, milj. euroa</b>	<b>Konserni 2019</b>	<b>Emo 2019</b>
<b>Leasingsopimukset</b>		
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,8	0,0
Myöhemmin maksettavat	1,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>

<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	26,1	0,0
Myöhemmin tilikausina maksettavat	13,9	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>40,0</b>	<b>0,0</b>

<b>Määräaikaiset vuokrasopimukset</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2,2	0,0
Myöhemmin maksettavat	13,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>15,3</b>	<b>0,0</b>

Vakuudet ja vastuusitoumukset, milj. euroa	Konserni 2019	Emo 2019
<b>Eläkevastuut</b>		
Lisäeläkevastuut	0,3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Vuokravastuut, vakuustalletukset ja muut takaukset</b>		
Vakuustalletukset	0,2	0,0
Vuokravakuudet	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>

### Rahoitusjärjestelyt

Konsernilla on investointien ja käyttöpääoman rahoittamiseen tarkoitetut rahoituslimitit yhteisarvoltaan 154 miljoonaa euroa. Tästä 100 miljoonaa euroa on komittoitua pitkäaikaista ja 30 miljoonaa euroa ei komittoitua pitkäaikaista. Sen lisäksi konsernilla on 20 miljoonan euron tililimitit sekä noin neljä miljoonaa euroa vuoden 2020 alussa järjestettyjä leasingrahoitukseen liittyviä rahoituslimiittejä.

### Lähipiiriliiketoimet

Yhtiön liikevaihto muodostuu pääasiallisesti Väyläviraston laskutuksesta.

Transaktiot konserniyhtiöiden ja konsernin lähipiirin välillä vastaavat ehdoiltaan muiden osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Konserniin on omaisuudensiirrossa luovutettu 1.1.2019 apporttina:

	Konserni	Emo
Aineettomat hyödykkeet	34,6	0,0
Aineelliset hyödykkeet	93,5	0,0
Tytäryhtiöosakkeet	0,0	157,3
<b>Yhteensä</b>	<b>128,1</b>	<b>157,3</b>
Muut lyhytaikaiset velat	0,6	0,0
Velat saman konsernin yrityksille	0,0	1,9
Siirtovelat	2,5	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>2,0</b>



# Tilinpäätöksen 31.12.2019 allekirjoitus

Helsingissä 16. päivänä maaliskuuta 2020

Seija Turunen  
hallituksen puheenjohtaja

Sauli Eloranta  
hallituksen jäsen

Juha Majanen  
hallituksen jäsen

Kirsi Nuotto  
hallituksen jäsen

Teemu Penttilä  
hallituksen jäsen

Katriina Vainio  
hallituksen jäsen

Pertti Korhonen  
toimitusjohtaja

## **Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 16. päivänä maaliskuuta 2020

Ernst & Young Oy, Tilintarkastusyhteisö  
Mikko Rytilahti, KHT, JHT

# Tilintarkastuskertomus

TRAFFIC MANAGEMENT FINLAND OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Traffic Management Finland Oy:n (y-tunnus 2942108-7) tilinpäätöksen yhtiön ensimmäiseltä tilikaudelta 19.9.2018–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatetta-

vien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat,

jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme amatillista harkintaa ja säilytämme amatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan

olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat

kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilin-

tarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### **Muut lausunnot**

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 16.3.2020

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti  
KHT, JHT





Traffic Management Finland Oy, Palkkatilanportti 1, 00240 Helsinki